



ΕΚΘΕΣΗ  
ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

2020

|| Στη LAMDA Development η Βιώσιμη Ανάπτυξη είναι συνυφασμένη με το όραμα, την επιχειρηματική στρατηγική και τις αξίες μας, καθώς πιστεύουμε ότι αποτελεί το εργαλείο δημιουργίας ενός βιώσιμου μέλλοντος για την εταιρεία, αλλά και ευρύτερα για την οικονομία, την κοινωνία και το φυσικό περιβάλλον. ||

**Οδυσσέας Αθανασίου**  
Διευθύνων Σύμβουλος  
LAMDA Development

# ESG

ENVIRONMENT  
SOCIETY  
GOVERNANCE

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

<b>Μήνυμα Διευθύνοντος Συμβούλου</b>	4
<b>Ιστορική Αναδρομή</b>	6
<b>LAMDA Development</b>	8
Η εταιρεία	10
Εφοδιαστική αλυσίδα	15
Συνεργασίες, συμμετοχές και διακρίσεις	20
<b>Η προσέγγισή μας για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη</b>	22
Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης	24
Συνεργασία με τα ενδιαφερόμενα μέρη	24
Ανάλυση ουσιαστικότητας	26
Συμμόρφωση με τις απαιτήσεις της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Ανάπτυξης & Ανασυγκρότησης (ΕΤΑΑ) για το Ελληνικό	33
<b>Περιβάλλον</b>	36
Κλιματική αλλαγή	38
Ατμοσφαιρική ρύπανση, ηχορύπανση και αιωρούμενα σωματίδια	48
Βιοποικιλότητα και ποιότητα εδάφους	52
Βιώσιμη χρήση πρώτων υλών και άλλων υλικών	55
Στερεά Απόβλητα	58
Νερό και υγρά απόβλητα	69
<b>Κοινωνία</b>	76
Απασχόληση και οικονομική αξία	78
Ευημερία για την κοινωνία και τις τοπικές κοινότητες	87
Αξιοπρέπεια και ισότητα	94
Εκπαίδευση και ανάπτυξη δεξιοτήτων του μέλλοντος	97
Υγεία, ασφάλεια και ευεξία	100
Καινοτομία και ψηφιακός μετασχηματισμός	105
<b>Διακυβέρνηση</b>	106
Εταιρική διακυβέρνηση	108
<b>Παραρτήματα</b>	112
Σχετικά με την Έκθεση	113
Πίνακας Περιεχομένων GRI	114
Πίνακας Περιεχομένων Δημοσιοποίησης Πληροφοριών	
ESG Χρηματιστηρίου Αθηνών	121

# Μήνυμα Διευθύνοντος Συμβούλου

GRI 102-10, GRI 102-14

**Οδυσσέας Αθανασίου**  
Διευθύνων Σύμβουλος  
LAMDA Development



Στη LAMDA Development η Βιώσιμη Ανάπτυξη είναι συνυφασμένη με το όραμα, την επιχειρηματική στρατηγική και τις αξίες μας, καθώς πιστεύουμε ότι αποτελεί το εργαλείο δημιουργίας ενός βιώσιμου μέλλοντος για την εταιρεία, αλλά και ευρύτερα για την οικονομία, την κοινωνία και το φυσικό περιβάλλον.

Στο πλαίσιο αυτό, σας παρουσιάζουμε τη 2η Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης της εταιρείας μας για το έτος 2020. Μέσω της Έκθεσης στοχεύουμε να ενημερώσουμε τα ενδιαφερόμενά μας μέρη σχετικά με τις πρωτοβουλίες που αναλαμβάνουμε και μέσα από τις οποίες συμβάλλουμε στους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs) των Ηνωμέ-νων Εθνών.

Στην παρούσα Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης δεν θα μπορούσαμε να μην αναφερθούμε στην πανδημία COVID-19 και στις σημαντικές επιπτώσεις που επέφερε στην παγκόσμια και εγχώρια οικονομική και κοινωνική δραστηριότητα, αλλά και τις χρηματοπιστωτικές αγορές. Εν μέσω αυτού του ιδιαίτερα επιβαρυσμένου περιβάλλοντος, επιβεβαιώθηκε η ηγετική μας θέση μέσω της εμπιστοσύνης των καταστηματαρχών, της ανταπόκρισης των επισκεπτών σε διάστημα μόλις λίγων εβδομάδων μετά την επαναλειτουργία των εμπορικών μας κέντρων, αλλά και η ικανότητα της εταιρείας μας να ανταποκρίνεται συνεχώς στις προκλήσεις ενός διαρκώς μεταβαλλόμενου περιβάλλοντος.

Παράλληλα, το εμβληματικό έργο του Ελληνικού, σε συνέχεια της υπογραφής της σύμβασης μεταβίβασης των μετοχών της ΕΛΛΗΝΙΚΟ Α.Ε., τον Ιούνιο του 2021, προχωρά με ταχείς ρυθμούς. Το Ελληνικό αποτελεί το σημαντικότερο όχημα ανάπτυξης για την επανεκκίνηση και ανάκαμψη της Ελληνικής οικονομίας, μετά από την πολυετή οικονομική κρίση και την κρίση της πανδημίας.

Μακροπρόθεσμο στόχο για την εταιρεία αποτελεί η στρατηγική προσέγγιση της Βιώσιμης Ανάπτυξης, σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων μας, που θα βασίζεται στα ουσιαστικά θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης, όπως αυτά προέκυψαν από την ανάλυση ουσιαστικότητας που πραγματοποιήθηκε βάσει των Προτύπων GRI. Στην παρούσα Έκθεση περιγράφονται, για το 2020, ο τρόπος διαχείρισης και οι επιδόσεις μας στα ουσιαστικά αυτά θέματα, ενώ για λόγους συγκρισιμότητας της πληροφορίας, παρουσιάζεται η αντίστοιχη πληροφορία και για τα δύο προηγούμενα έτη.

Αναφορικά με τις περιβαλλοντικές επιδράσεις της δραστηριότητάς μας, περιγράφουμε τον τρόπο που -μεταξύ άλλων- διαχειριζόμαστε την ενεργειακή μας επίδοση, τις εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα, τις επιπτώσεις μας στην ατμοσφαιρική ρύπανση, στους υδατικούς πόρους, στις πρώτες ύλες, καθώς και στη διαχείριση των απορριμμάτων, μέσα από την εφαρμογή ολοκληρωμένων συστημάτων περιβαλλοντικής διαχείρισης.

Αναγνωρίζοντας τις κοινωνικές επιδράσεις της λειτουργίας μας, επιχειρούμε με υπευθυνότητα και σεβασμό προς το κοινωνικό σύνολο, δημιουργώντας θέσεις εργασίας, διασφαλίζοντας τις ίσες ευκαιρίες και τη συνεχή επαγγελματική ανάπτυξη των εργαζομένων μας, προσφέροντας ταυτόχρονα ένα υγιές και ασφαλές περιβάλλον για τους εργαζόμενους, τους επισκέπτες και τους συνεργάτες μας.

Επιπλέον, επιδιώκουμε την ευημερία της κοινωνίας και των τοπικών κοινοτήτων, όπου δραστηριοποιούμαστε και για αυτό υλοποιούμε και υποστηρίζουμε δράσεις κοινωνικής συνεισφοράς, σε συνεργασία με έγκριτους φορείς, που έχουν ως στόχο την ανάπτυξη του τουρισμού, του αθλητισμού, της εκπαίδευσης, της επιχειρηματικότητας, καθώς και την ανάδειξη του πολιτισμού.

Υπηρετώντας τις αξίες μας που διέπουν την επιχειρηματική μας στρατηγική, στη LAMDA Development εφαρμόζουμε με συνέπεια και διαφάνεια τις αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης, ώστε να εξελισσόμαστε και να προσαρμοζόμαστε στις μεταβαλλόμενες συνθήκες του οικονομικού, κοινωνικού και επιχειρηματικού περιβάλλοντος όπου δραστηριοποιούμαστε, σε συμμόρφωση με τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς.

Έχουμε αναγνωρίσει ότι η Βιώσιμη Ανάπτυξη είναι ο μονόδρομος για να αντιμετωπιστούν όλες οι μεγάλες προκλήσεις με τις οποίες έρχεται -κατά καιρούς- αντιμέτωπη ευρύτερα η κοινωνία και κατ' επέκταση και η επιχειρηματική κοινότητα. Ενσωματώνοντας λοιπόν τις αρχές και τις αξίες της Βιώσιμης Ανάπτυξης σε κάθε έκφανση των δραστηριοτήτων μας, συνεχίζουμε σταθερά την πορεία μας, επιδιώκοντας τη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για όλους.

# Ιστορική Αναδρομή

2001

**ΙΟΥΝΙΟΣ**

Η LAMDA Development ως μέλος του Ομίλου Λάτση, εισάγεται στην κύρια αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών

2007

**ΜΑΪΟΣ**

Μαρίνα Φλοίσβου, η πρώτη μαρίνα υψηλών προδιαγραφών στην Ελλάδα ανοίγει τις πύλες της για το κοινό

2013

**ΦΕΒΡΟΥΑΡΙΟΣ**

Απόκτηση του Διεθνούς Ραδιοτηλεοπτικού Κέντρου (IBC) για 90 χρόνια

2017

**ΑΠΡΙΛΙΟΣ**

Στρατηγική Συνεργασία με Varde Partners: εξαγορά 37,1%

**ΙΟΥΝΙΟΣ**

Απόκτηση πλήρους (100%) ελέγχου του The Mall Athens

2005

**ΟΚΤΩΒΡΙΟΣ**

Έναρξη εργασιών Mediterranean Cosmos, του πρώτου εμπορικού και ψυχαγωγικού κέντρου στη Βόρεια Ελλάδα

**ΝΟΕΜΒΡΙΟΣ**

Έναρξη εργασιών του The Mall Athens, του μεγαλύτερου ψυχαγωγικού κέντρου στην Ελλάδα

2008

**ΝΟΕΜΒΡΙΟΣ**

Έναρξη Εργασιών του Golden Hall, του νέου εμπορικού κέντρου-σημείου αναφοράς στην Ελλάδα

2014

**ΙΟΥΝΙΟΣ**

Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου ύψους €150 εκ.

**ΙΟΥΛΙΟΣ**

Στρατηγική Συνεργασία Blackstone / GSO: εξαγορά ποσοστού 10%

**ΝΟΕΜΒΡΙΟΣ**

Υπογραφή Συμβάσης Πώλησης και Αγοράς Μετοχών για το Ελληνικό

2019

**ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ**

Αύξηση Μετοχικού  
Κεφαλαίου  
ύψους €650 εκ.

2020

**ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΣ**

Απόκτηση πλήρους (100%)  
ελέγχου της LAMDA Dogus  
Investment (μέτοχος  
πλήρους πλειοψηφίας στη  
Μαρίνα Φλοίσβου)

**ΙΟΥΛΙΟΣ**

Έναρξη πρόδρομων  
εργασιών του Ελληνικού

Έκδοση 7ετούς κοινού  
Ομολογιακού Δάνειου ύψους  
€320 εκ.

**ΝΟΕΜΒΡΙΟΣ**

Υπογραφή συμφωνίας  
στρατηγικής συνεργασίας  
με τον Όμιλο TEMES για  
την ανάπτυξη 2 πολυτελών  
ξενοδοχείων στο παραλιακό  
μέτωπο του Ελληνικού

**ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ**

Η LAMDA Development και το  
Κοινωνικό Ίδρυμα Ιωάννη  
Σ. Λάτση παρουσιάζουν  
τον αφιερωματικό τόμο  
“Ελεύθερα”

Μνημόνιο Συνεργασίας με  
το Υπουργείο Πολιτισμού  
για τη διασφάλιση των  
αρχαιοτήτων στο Ελληνικό

Σύμβαση Εργασιών  
Ανακαίνισης/  
Ανακατασκευής/Νέων  
Κατασκευών στις  
Εγκαταστάσεις του  
Ολυμπιακού Κέντρου Υγρού  
Στίβου ΟΑΚΑ

\* Η παρούσα Έκθεση αφορά στο οικονομικό έτος 1.1.2020-31.12.2020, ωστόσο εντός του 2021, έτος κατά το οποίο εκδίδεται η παρούσα Έκθεση, έλαβαν χώρα τα ακόλουθα σημαντικά γεγονότα:

2021

**ΙΟΥΝΙΟΣ**

Στρατηγική συνεργασία με τον Όμιλο FOURLIS για την ανάπτυξη  
Retail Park εντός του Ελληνικού

Υπογραφή της σύμβασης μεταβίβασης των μετοχών της  
ΕΛΛΗΝΙΚΟ Α.Ε.

**ΙΟΥΛΙΟΣ**

Συμφωνία με την Τράπεζα ΠΕΙΡΑΙΩΣ για μεταφορά των  
κεντρικών γραφείων διοίκησης στο Ελληνικό

# LAMDA Development







# Η εταιρεία

GRI 102-1, GRI 102-2, GRI 102-3, GRI 102-4, GRI 102-5, GRI 102-6, GRI 102-7

Η LAMDA Development A.E., εισηγμένη στην κύρια αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών, είναι εταιρεία συμμετοχών που εξειδικεύεται στην ανάπτυξη, επένδυση και διαχείριση ακινήτων.

Η εταιρεία είναι η κορυφαία του κλάδου ανάπτυξης ακινήτων στην Ελλάδα, καθώς και ο αδιαμφισβήτητος ηγέτης στον τομέα των εμπορικών κέντρων, με επιτυχημένη διαφοροποίηση στους τομείς των γραφείων και των κατοικιών.

**Επί του παρόντος, το χαρτοφυλάκιο ακινήτων της εταιρείας περιλαμβάνει τα εξής:**

## 3 ΕΜΠΟΡΙΚΑ ΚΑΙ ΨΥΧΑΓΩΓΙΚΑ ΚΕΝΤΡΑ

**The Mall Athens**

**Golden Hall**

**Mediterranean Cosmos**

(συνολικής εκμισθώσιμης  
επιφάνειας **157.000 τ.μ.**)

## ΚΤΗΡΙΑ ΓΡΑΦΕΙΩΝ, & ΚΑΙΝΟΤΟΜΑ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΑ ΚΑΤΟΙΚΙΩΝ

## ΜΑΡΙΝΑ ΦΛΟΙΣΒΟΥ

στην Αθηναϊκή Ριβιέρα



Παρά την παρατεταμένη περίοδο οικονομικής ύφεσης στην Ελλάδα, τα εμπορικά κέντρα της εταιρείας καταγράφουν μέση ετήσια αύξηση EBITDA 4% τα τελευταία 5 χρόνια, με τα κέρδη EBITDA για το 2019 να αγγίζουν επίπεδα-ρεκόρ (περίπου 30% υψηλότερα σε σύγκριση με το προηγούμενο επίπεδο ρεκόρ προ κρίσης το 2009). Έναντι του 2009, η καθαρή αξία ενεργητικού (NAV) της εταιρείας έχει υπερδιπλασιαστεί, από περίπου 500 εκατομμύρια ευρώ το 2009 σε €1,15 δισ. στο τέλος του 2019. Στις 30.09.2020, η καθαρή αξία ενεργητικού NAV της εταιρείας ανήλθε στα €1,13 δισ., με την καθαρή ταμειακή θέση του Ομίλου να διαμορφώνεται περίπου στα €190 εκ. Κατά τα τελευταία 5 χρόνια, η LAMDA Development αξιοποίησε επιτυχώς την άντληση κεφαλαίων από τις κεφαλαιαγορές για τη χρηματοδότηση των αναπτυξιακών της σχεδίων, έχοντας αντλήσει συνολικά περίπου €1,2 δισ. (τόσο μέσω έκδοσης μετοχών όσο και μέσω έκδοσης ομολόγων). Οι πρόσφατες επιτυχημένες προσπάθειες άντλησης κεφαλαίων από τις κεφαλαιαγορές αποτελούν απόδειξη της επιτυχίας της LAMDA Development. Το Δεκέμβριο 2019, η LAMDA Development ολοκλήρωσε τη μεγαλύτερη (εξαιρουμένων των αυξήσεων μετοχικού κεφαλαίου των Τραπεζών) αύξηση μετοχικού κεφαλαίου στην Ελλάδα κατά την τελευταία δεκαετία, ύψους €650 εκ. Η αύξηση μετοχικού κεφαλαίου υπερκαλύφθηκε κατά 1,1 φορές. Επιπλέον, εν μέσω της κρίσης της πανδημίας, η LAMDA Development ολοκλήρωσε τον Ιούλιο 2020 την έκδοση Κοινού Ομολογιακού Δανείου ύψους €320 εκ. μέσω Δημόσιας Προσφοράς, η οποία υπερκαλύφθηκε με μεγάλη επιτυχία. Αυτή η έκδοση ομολόγων έδωσε την ευκαιρία σε περίπου 10.000 Έλληνες επενδυτές να συμμετάσχουν στο έργο-ορόσημο του Ελληνικού, το οποίο αναμένεται να διαδραματίσει καθοριστικό ρόλο στην οικονομική ανάπτυξη της Ελλάδας τα επόμενα χρόνια.

---

**4 %**  
**αύξηση EBITDA**  
τα τελευταία 5 χρόνια

**~ 30 %**  
**υψηλότερα**  
σε σύγκριση με το προηγούμενο  
επίπεδο ρεκόρ προ κρίσης το 2009

---

**€ 1,13 δισ.**  
καθαρή αξία ενεργητικού NAV

**~ € 190 εκ.**  
καθαρή ταμειακή θέση

---

**€ 320 εκ.**  
έκδοση Κοινού Ομολογιακού Δανείου  
ύψους μέσω Δημόσιας Προσφοράς,  
η οποία υπερκαλύφθηκε με μεγάλη  
επιτυχία

**~ 10.000**  
Έλληνες επενδυτές έχουν την ευκαιρία  
να συμμετάσχουν στο έργο-ορόσημο του  
Ελληνικού

---



Το 2014, η LAMDA Development υπέγραψε τη σύμβαση με το ελληνικό κράτος για την απόκτηση των μετοχών της «Ελληνικό ΑΕ». Το έργο του Ελληνικού περιλαμβάνει ολόκληρη τη χερσαία έκταση του παλαιού αεροδρομίου της Αθήνας καθώς και το παραλιακό μέτωπο, συνολικής έκτασης 6,2 εκατομμυρίων τετραγωνικών μέτρων.

**Το έργο του Ελληνικού** αποτελεί ένα από τα μεγαλύτερα έργα αστικής ανάπλασης στην Ευρώπη και τη μεγαλύτερη επένδυση αστικής ανάπλασης στην Ελλάδα, με τη συνολική επένδυση να εκτιμάται ότι θα φτάσει τα €8 δισ. μέσα στα επόμενα 15-20 χρόνια.

Κατά τη διάρκεια της πρώτης πενταετούς φάσης, η LAMDA Development έχει δεσμευτεί να υλοποιήσει, είτε η ίδια είτε μέσω συνεργασιών / κοινοπραξιών με τρίτους επενδυτές, επενδύσεις ύψους €1,5 δισ. Σε αυτό το πλαίσιο, η LAMDA Development υπέγραψε το Νοέμβριο του 2020 συμφωνία στρατηγικής συνεργασίας με τον Όμιλο TEMES, την κορυφαία εταιρεία επενδύσεων, ανάπτυξης και διαχείρισης πολυτελών προορισμών τουρισμού και ακινήτων στην Ελλάδα, για την από κοινού ανάπτυξη δύο υπερσύγχρονων πολυτελών ξενοδοχείων και branded κατοικιών στο παραθαλάσσιο μέτωπο του έργου του Ελληνικού. Η εκτιμώμενη συνολική επένδυση σε αυτό το συγκεκριμένο έργο στον ξενοδοχειακό τομέα ανέρχεται σε €300 εκ. Η εταιρεία διαθέτει κορυφαία φήμη ως μέλος του Ομίλου Λάτση. Η LAMDA Development δραστηριοποιείται στην Ελλάδα μέσα από άμεσες επενδύσεις και έχει εδραιώσει μια σημαντική παρουσία στον κλάδο των μεγάλων εμπορικών και ψυχαγωγικών κέντρων στη χώρα.



---

**6,2 εκ.μ<sup>2</sup>**

Η συνολική έκταση του έργου  
του Ελληνικού

---

**€1,5 δισ.**

Οι επενδύσεις, κατά τη διάρκεια της  
πρώτης πενταετούς φάσης του έργου  
του Ελληνικού

---



Οι αξίες της εταιρείας περιγράφουν την ευθύνη της απέναντι στους εργαζόμενους, τους καταναλωτές και το περιβάλλον, αποτελούν τον πυρήνα των εταιρικών της αποφάσεων και καθορίζουν όλες τις δραστηριότητές της.



# Εφοδιαστική αλυσίδα

GRI 102-9

Η εφοδιαστική αλυσίδα της εταιρείας χωρίζεται σε 3 βασικές κατηγορίες, οι οποίες αφορούν στα επενδυτικά ακίνητα, τα έργα σε φάση ανάπτυξης και τις προμήθειες για την κάλυψη λειτουργικών αναγκών. Πιο συγκεκριμένα:

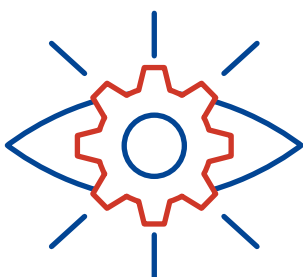


## Επενδυτικά ακίνητα

Υπηρεσίες εμπορικών κέντρων και γραφείων (καθαρισμός, υπηρεσίες security, συντήρηση κτηρίων, parking, marketing, ασφάλιση)

Υπηρεσίες πληροφορικής (τηλεπικοινωνιακός εξοπλισμός, τηλεπικοινωνιακές συνδρομές, τεχνολογικός εξοπλισμός)

Νομικές Υπηρεσίες



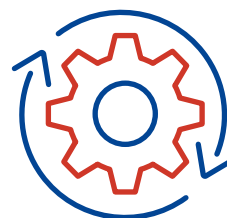
## Έργα σε φάση ανάπτυξης

Υπηρεσίες εξωτερικών τεχνικών, πολεοδομικών συμβούλων, υπηρεσίες marketing

Ανάθεση εργολαβίας, προμήθειες υλικών, υπηρεσίες συμβούλων (επίβλεψης)

Ασφάλιση

Νομικές υπηρεσίες



## Προμήθειες για την κάλυψη λειτουργικών αναγκών

Πάγια (έπιπλα, καταστροφείς εγγράφων κ.ά.)

Συστήματα πληροφορικής (hardware, software, τηλέφωνα, Η/Υ, εκτυπωτές κ.ά.)

# Πολιτική και Αξιολόγηση Προμηθειών

ΔΕΙΚΤΗΣ ATHEX ESG C-S7

Η Πολιτική Προμηθειών της LAMDA Development, καθορίζει μέσω της καταγραφής των βασικών κατευθυντήριων γραμμών και κανόνων, το πλαίσιο λειτουργίας σχετικά με τις προμήθειες υλικών, εξοπλισμού, και υπηρεσιών κατά την άσκηση των δραστηριοτήτων της. Στοχεύει στην έγκαιρη και ποιοτική κάλυψη των εκάστοτε αναγκών της εταιρείας σε υλικά, εξοπλισμό, υπηρεσίες και έργα, με τους κατά το δυνατόν βέλτιστους όρους (ποιότητα, τιμή, τρόπο πληρωμής, εγγυήσεις κ.ά.) έτσι ώστε να:

## Ελαχιστοποιείται

το κόστος

## Ελαχιστοποιούνται

οι λειτουργικοί και πιστωτικοί κίνδυνοι που πηγάζουν από τις συνεργασίες με τους προμηθευτές

## Βελτιώνεται

η ποιότητα

## Εξασφαλίζεται

διαφάνεια

## Αυξάνεται

η αξιοπιστία έναντι τρίτων

Οι αρμόδιες Διευθύνσεις για τη Διαχείριση Προμηθειών, που έχουν τη γνώση για τα προσφερόμενα προϊόντα και υπηρεσίες, προβαίνουν σε έρευνα αγοράς για εντοπισμό πιθανών νέων προμηθευτών. Πριν ξεκινήσουν τη διαδικασία λήψης προσφορών, αξιολογούν τους υποψήφιους προμηθευτές, προκειμένου να επιβεβαιώσουν ότι τα προμηθευόμενα προϊόντα και υπηρεσίες καλύπτουν τις απαιτήσεις τους, αλλά και να μειώσουν τυχόν λειτουργικούς και πιστωτικούς κινδύνους που μπορεί να προκύψουν από λάθος συνεργασίες. Οι υποψήφιοι προμηθευτές αξιολογούνται με βάση τα παρακάτω κριτήρια:

- φήμη και θέση στην αγορά,
- σχέση κόστους και ποιότητας,
- εξειδίκευση,
- εμπειρία,
- οικονομική ευρωστία και αξιοπιστία,
- χρόνος και συνέπεια παράδοσης,
- πιστοποιήσεις κατά αναγνωρισμένα διεθνή και κοινοτικά πρότυπα,
- απόδοση εκτέλεσης σε προγενέστερα παρόμοια έργα της εταιρείας.

Στις περιπτώσεις προμηθειών και ανάθεσης έργων που χρειάζεται να πραγματοποιηθούν επιθεωρήσεις στις εγκαταστάσεις των προμηθευτών ή σε υφιστάμενα έργα που έχουν εκτελέσει οι προμηθευτές, αυτοί αξιολογούνται επιπλέον και με τα παρακάτω κριτήρια:

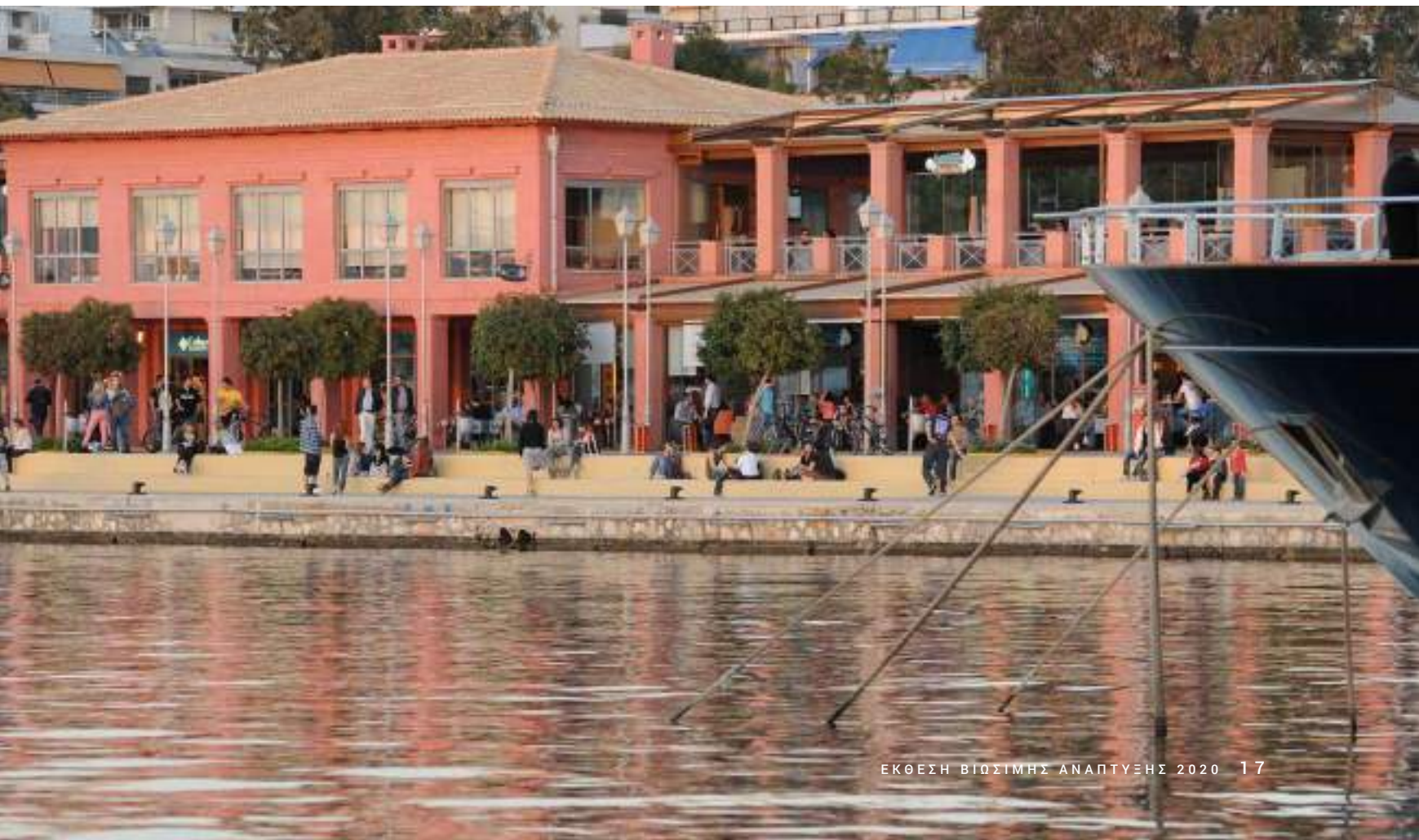
- πολιτική ποιότητας και διαδικασίες ελέγχου ποιότητας,
- ποιότητα εκτέλεσης υφιστάμενων έργων,
- εργαστήρια και τεχνικές ανάπτυξης,
- δυνατότητες εξοπλισμού,
- δυνατότητες προσωπικού και εκπαίδευσή τους.



Η Μαρίνα Φλοίσβου δίνει βαρύτητα στη διασφάλιση μιας ομαλής, διαφανούς και αποτελεσματικής διαδικασίας προμηθειών, επικίνδυνων και μη υλικών, εξοπλισμού και υπηρεσιών (εργολάβων και εξωτερικών συνεργατών). Η Μαρίνα Φλοίσβου θέτει ως προτεραιότητα την ασφάλεια και προστασία του περιβάλλοντος για τα προμηθευόμενα υλικά, τον εξοπλισμό και τις υπηρεσίες, καθώς και για τις δραστηριότητες διαχείρισης των εγκαταστάσεών της. Με αυτόν τον τρόπο επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει τους κινδύνους που απορρέουν από τη χρήση τους και να διασφαλίσει τη συμμόρφωση με τις πολιτικές ποιότητας, ασφάλειας και περιβάλλοντος.

Η Μαρίνα Φλοίσβου έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει διαδικασία επιλογής και αξιολόγησης προμηθευτών και υπεργολάβων σύμφωνα με καθορισμένα ποσοτικά και ποιοτικά κριτήρια. Αντίστοιχα, η Μαρίνα Φλοίσβου αξιολογεί σε συνεχή βάση τους προμηθευτές της και λαμβάνει υπόψη την ευαισθητοποίησή τους και σε περιβαλλοντικά θέματα ασφαλείας και υγείας. Η αξιολόγηση των προμηθευτών πραγματοποιείται σε τακτά χρονικά διαστήματα, έτσι ώστε να διασφαλίζεται η ποιότητα των υπηρεσιών της Μαρinas Φλοίσβου προς τους πελάτες της.

Το 2020, η Μαρίνα Φλοίσβου συνεργάστηκε συνολικά με 262 προμηθευτές, ενώ ως αποτέλεσμα της διαρκούς αξιολόγησης που πραγματοποιείται, το 2020, διακόπηκε η συνεργασία της με 3 εταιρείες. Σε περίπτωση που κάποιος προμηθευτής ή υπεργολάβος δεν λάβει την επιθυμητή βαθμολογία, η εταιρεία διακόπτει τη συνεργασία μαζί του.





## Εφοδιαστική αλυσίδα

	2020	2019	2018
<b>ΑΡΙΘΜΟΣ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΩΝ ΑΝΑ ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ</b>			
<b>ΕΛΛΑΔΑ</b>			
Αττική	938	939	812
Θεσσαλονίκη	163	194	202
Ηράκλειο	7	5	0
Αχαΐα	5	2	4
Κόρινθος	1	3	5
Υπόλοιπο Ελλάδος	32	38	25
<b>ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ</b>			
Ηνωμένο Βασίλειο	25	22	10
Κύπρος	9	7	8
ΗΠΑ	8	4	4
Γερμανία	6	4	4
Γαλλία	4	3	2
Υπόλοιπο Εξωτερικού	18	19	6
<b>Σύνολο</b>	<b>1.216</b>	<b>1.240</b>	<b>1.082</b>

	2020	2019	2018
<b>ΕΚΤΙΜΩΜΕΝΗ ΧΡΗΜΑΤΙΚΗ ΑΞΙΑ ΤΩΝ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΠΛΗΡΩΜΩΝ ΣΤΟΥΣ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ (€ εκ.)</b>			
<b>ΕΛΛΑΔΑ</b>			
Αττική	59,91	45,08	31,05
Θεσσαλονίκη	4,54	4,67	3,27
Λάρισα	0,06	0,18	0,13
Υπόλοιπο Ελλάδος	0,44	0,23	0,10
<b>ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ</b>			
Ηνωμένο Βασίλειο	1,76	3,51	2,22
Κύπρος	0,41	1,40	0,06
Αυστραλία	0,22	1,59	0,00
ΗΠΑ	0,80	0,44	0,20
Βουλγαρία	0,01	0,12	0,28
Γαλλία	0,18	0,11	0,01
Τουρκία	0,00	0,10	0,17
Υπόλοιπο Εξωτερικού	0,30	0,42	0,08
<b>Σύνολο</b>	<b>68,63</b>	<b>57,87</b>	<b>37,57</b>

	2020	2019	2018
<b>ΒΑΣΙΚΕΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΩΝ/ΕΚΤΙΜΩΜΕΝΗ ΧΡΗΜΑΤΙΚΗ ΑΞΙΑ ΤΩΝ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΠΛΗΡΩΜΩΝ (€ εκ.)</b>			
<b>ΕΛΛΑΔΑ</b>			
Παροχή ηλεκτρικού ρεύματος	9,64	7,63	7,50
Τεχνική εταιρεία	5,21	10,14	0,37
Ασφάλειες	5,14	2,46	3,28
Ιδιωτική επιχ. παροχής υπηρ. ασφάλεια	3,52	3,98	2,56
Τράπεζα	7,94	1,52	0,00
Δικηγορική εταιρεία	2,21	1,38	0,89
Παροχή υπηρεσιών καθαρισμού	0,91	1,89	1,52
Παροχή ολοκ/νων υπηρεσιών διαφ. & επικοινωνίας	1,77	1,01	0,94
Ελεγκτική εταιρεία	0,74	0,77	0,61
Αρχιτεκτονικό γραφείο	0,54	0,01	1,53

\*Τα στοιχεία του πίνακα δεν περιλαμβάνουν τη Μαρίνα Φλοίσβου.

# Συνεργασίες, συμμετοχές και διακρίσεις

GRI 102-12, GRI 102-13

## Συνεργασίες - συμμετοχές

- Σ.Ε.Β. (Σύνδεσμος Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών)
- Σ.Ε.Τ.Ε. (Σύνδεσμος Ελληνικών Τουριστικών Επιχειρήσεων)
- Σ.Ε.Λ.Π.Ε. (Σύνδεσμος Επιχειρήσεων Λιανικής Πωλήσεως Ελλάδος)
- Ε.Ε.Δ.Ε. (Ελληνική Εταιρεία Διοικήσεως Επιχειρήσεων)
- Σ.Δ.Ε. (Σύνδεσμος Διαφημιζομένων Ελλάδος)
- Ε.Ε.Ν.Ε. (Ελληνική Ένωση Επιχειρηματιών)
- Ε.Α.Σ.Ε. (Εταιρεία Ανωτάτων Στελεχών Επιχειρήσεων)
- Ε.Β.Ε.Ν. (European Business Ethics Network)
- Σ.Ε.Ν. (Σωματείο Επιχειρηματικότητας Νέων/Junior Achievement)
- Ελληνικό Δίκτυο Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης
- Συμμαχία για την Ελλάδα
- CEO Clubs Greece
- E.A.C.D. (European Association of Communication Directors)
- Ελληνογερμανικό Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο
- Ελληνο-Αμερικάνικο Εμπορικό Επιμελητήριο
- Ελληνογαλλικό Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο
- Ελληνοβρετανικό Επιμελητήριο
- Ελληνοκινεζικό Επιμελητήριο
- Αραβο-Ελληνικό Επιμελητήριο Εμπορίου και Ανάπτυξης
- Ένωση Μαρίνων Ελλάδος (ΕΜΑΕ)
- The Yacht Harbour Association (ΤΥΗΑ)
- Ελληνική Ένωση Προστασίας Θαλάσσιου Περιβάλλοντος (Hellenic Marine Environment Protection Association – HELMEPA)
- Ελληνική Εταιρεία Προστασίας της Φύσης (ΕΕΠΦ)
- The European Foundation for Quality Management (EFQM)
- US Green Building Council (USGBC)

## Διακρίσεις LAMDA Development

---

### Manager of the Year 2019

Οδυσσέας Αθανασίου, CEO LAMDA Development  
στα Επιχειρηματικά Βραβεία Χρήμα 2019  
που έλαβαν χώρα το 2020

---

### 1<sup>ο</sup> Επιχειρηματικό Βραβείο Εταιρικής Διακυβέρνησης

στα Επιχειρηματικά Βραβεία 2020  
που έλαβαν χώρα το 2021

---

## Διακρίσεις Μαρίνα Φλοίσβου

---

### Βρίσκεται στην κορυφή

με τις καλύτερες μαρίνες παγκοσμίως, καθώς κατέχει  
την υψηλότερη διάκριση **“5 Gold Anchors Platinum”** του  
παγκόσμιου θεσμού Global Gold Anchor Scheme του  
**Yacht Harbour Association** (TYHA).

---

### Αναδείχθηκε ως η 2η

**mega yacht μαρίνα** σε ευρωπαϊκή κλίμακα που έλαβε τη διαπίστευση  
**Platinum**, και παράλληλα, η πρώτη και μοναδική μαρίνα στη Νοτιοανατολική  
Μεσόγειο που **ξεπέρασε τις πέντε Χρυσές Άγκυρες**.

---

### Έλαβε πιστοποίηση

που αφορά στο διεθνές πρότυπο **ISO 45001:2018** για  
την Υγεία και Ασφάλεια, ενώ από το 2008 πιστοποιείται  
με τα διεθνή πρότυπα **ISO 9001** και **ISO 14001** από το  
Lloyd's Register Group.

---

### Διατήρηση

της **“Γαλάζιας Σημαίας”**  
επί 10 συναπτά έτη.

---

# Η Προσέγγισή μας για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη





# Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης

ΔΕΙΚΤΗΣ ATHEX ESG C-G1

Η στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης που εφαρμόζει η LAMDA Development τα τελευταία χρόνια εστιάζει γύρω από 4 πυλώνες: **Άνθρωποι, Κοινωνία, Περιβάλλον, Αγορά.**

Η εταιρεία έχει δημοσιεύσει (2021) στην ιστοσελίδα της συγκεκριμένη Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης. Η ευθύνη για την τήρηση της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης και της στρατηγικής που απορρέει από αυτή, αποτελεί αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου. Αντίστοιχα, η ευθύνη της παρακολούθησης της εφαρμογής των προγραμμάτων Βιώσιμης Ανάπτυξης, της παρακολούθησης των σχετικών στόχων/δεικτών επίδοσης και των αποτελεσμάτων, αποτελεί αρμοδιότητα των επιμέρους Διευθύνσεων της εταιρείας.

# Συνεργασία με τα ενδιαφερόμενα μέρη

GRI 102-40, GRI 102-42, GRI 102-43, GRI 102-44, ΔΕΙΚΤΗΣ ATHEX ESG A-S1

Η LAMDA Development είναι μία εταιρεία που επικοινωνεί και αλληλεπιδρά συστηματικά με τα ενδιαφερόμενα μέρη της, τα οποία ανήκουν είτε στο εσωτερικό, είτε στο εξωτερικό περιβάλλον της.

Ως βασικά ενδιαφερόμενα μέρη, ορίζονται οι οντότητες εκείνες που έχουν άμεση επίδραση στη μακροπρόθεσμη, βιώσιμη πορεία και λειτουργία της εταιρείας, αλλά και επηρεάζονται από αυτή.

Βασικό μέλημα της LAMDA Development είναι η συνεχής και εντατική επικοινωνία μαζί τους, με στόχο την αμοιβαία εμπιστοσύνη και την άφογη συνεργασία. Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται τα βασικά ενδιαφερόμενα μέρη, τα θέματα που τους απασχολούν, καθώς και ο τρόπος και η συχνότητα επικοινωνίας μαζί τους. Η προσέγγιση της εταιρείας στη διαχείριση και ανταπόκριση σε θέματα που αφορούν στις ομάδες ενδιαφερόμενων μερών, παρουσιάζεται αναλυτικά στην παρούσα Έκθεση.





ΒΑΣΙΚΕΣ ΟΜΑΔΕΣ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ	ΒΑΣΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝΤΟΣ	ΤΥΠΟΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ & ΔΙΑΒΟΥΛΕΥΣΗΣ	ΣΥΧΝΟΤΗΤΑ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ
 <b>Εργαζόμενοι</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Απασχόληση και οικονομική αξία</li> <li>• Ευημερία για την κοινωνία και τις τοπικές κοινότητες</li> <li>• Κλιματική αλλαγή</li> <li>• Ατμοσφαιρική ρύπανση, ηχορύπανση και αιωρούμενα σωματίδια</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Συναντήσεις</li> <li>• Εκδηλώσεις</li> <li>• Intranet</li> <li>• Emails</li> </ul>	Καθημερινά και κατά περίπτωση
 <b>Πελάτες &amp; Καταναλωτές</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ευημερία για την κοινωνία και τις τοπικές κοινότητες</li> <li>• Εκπαίδευση και ανάπτυξη δεξιοτήτων του μέλλοντος</li> <li>• Κλιματική αλλαγή</li> <li>• Απασχόληση και οικονομική αξία</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Γραφείο πληροφοριών</li> <li>• Εταιρικός ιστότοπος</li> <li>• Ανακοινώσεις</li> <li>• Ετήσια Έκθεση</li> <li>• Έρευνες</li> <li>• Συναντήσεις</li> <li>• Εκδηλώσεις</li> <li>• Emails</li> </ul>	Καθημερινά και κατά περίπτωση
 <b>Προμηθευτές &amp; Συνεργάτες</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Απασχόληση και οικονομική αξία</li> <li>• Κλιματική αλλαγή</li> <li>• Ευημερία για την κοινωνία και τις τοπικές κοινότητες</li> <li>• Ατμοσφαιρική ρύπανση, ηχορύπανση και αιωρούμενα σωματίδια</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Συναντήσεις</li> <li>• Emails</li> </ul>	Καθημερινά και κατά περίπτωση
 <b>Μέτοχοι, Επενδυτές &amp; Πάροχοι Κεφαλαίου</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Κλιματική αλλαγή</li> <li>• Ατμοσφαιρική ρύπανση, ηχορύπανση και αιωρούμενα σωματίδια</li> <li>• Απασχόληση και οικονομική αξία</li> <li>• Βιώσιμη χρήση πρώτων υλών και άλλων υλικών</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ετήσια Έκθεση</li> <li>• Εταιρικός ιστότοπος</li> <li>• Συναντήσεις</li> <li>• Τηλεδιασκέψεις</li> </ul>	Καθημερινά και κατά περίπτωση
 <b>Ευρύτερη Κοινωνία</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Αξιοπρέπεια και ισότητα</li> <li>• Κλιματική αλλαγή</li> <li>• Απασχόληση και οικονομική αξία</li> <li>• Ατμοσφαιρική ρύπανση, ηχορύπανση και αιωρούμενα σωματίδια</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ετήσια Έκθεση</li> <li>• Εταιρικός ιστότοπος</li> <li>• Ενημερώσεις</li> <li>• Εκδηλώσεις (συμπεριλαμβανομένων εκδηλώσεων για τα ΜΜΕ)</li> <li>• Δελτία Τύπου</li> <li>• Συνεντεύξεις τύπου</li> <li>• Συζητήσεις</li> <li>• Emails</li> </ul>	Περιοδικά και κατά περίπτωση
 <b>Τοπική Κοινωνία &amp; Αρχές</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Κλιματική Αλλαγή</li> <li>• Ατμοσφαιρική ρύπανση, ηχορύπανση και αιωρούμενα σωματίδια</li> <li>• Βιοποικιλότητα και ποιότητα εδάφους</li> <li>• Στερεά απόβλητα</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Συναντήσεις/Συζητήσεις</li> <li>• Δελτία τύπου/Ανακοινώσεις</li> <li>• Newsletters</li> <li>• Εκδηλώσεις</li> </ul>	Περιοδικά ανάλογα με τυχόν αλλαγές ή επιχειρηματικές εξελίξεις
 <b>Πολιτεία &amp; Ρυθμιστικές Αρχές</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Κλιματική Αλλαγή</li> <li>• Ατμοσφαιρική ρύπανση, ηχορύπανση και αιωρούμενα σωματίδια</li> <li>• Απασχόληση και οικονομική αξία</li> <li>• Ευημερία για την κοινωνία και τις τοπικές κοινότητες</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Συναντήσεις/Συζητήσεις</li> <li>• Δελτία τύπου/Ανακοινώσεις</li> <li>• Εκδηλώσεις</li> </ul>	Περιοδικά και κατά περίπτωση
 <b>Επιχειρηματική Κοινότητα</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Απασχόληση και οικονομική αξία</li> <li>• Ευημερία για την κοινωνία και τις τοπικές κοινότητες</li> <li>• Αξιοπρέπεια και ισότητα</li> <li>• Υγεία, ασφάλεια και ευεξία</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Συναντήσεις/Συζητήσεις</li> <li>• Δελτία τύπου/Ανακοινώσεις</li> <li>• Εκδηλώσεις</li> <li>• Emails</li> </ul>	Περιοδικά και κατά περίπτωση
 <b>Ακαδημαϊκή &amp; Επιστημονική Κοινότητα</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Κλιματική Αλλαγή</li> <li>• Ατμοσφαιρική ρύπανση, ηχορύπανση και αιωρούμενα σωματίδια</li> <li>• Βιοποικιλότητα και ποιότητα εδάφους</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Συναντήσεις</li> <li>• Εκδηλώσεις</li> <li>• Δελτία τύπου</li> </ul>	Περιοδικά και κατά περίπτωση

# Ανάλυση ουσιαστικότητας

GRI 102-46, GRI 102-47, GRI 102-49, ΔΕΙΚΤΗΣ ATHEX ESG A-G2

Η LAMDA Development εστιάζει σε θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης που σχετίζονται με την επιχειρηματική της δραστηριότητα και τις οικονομικές, περιβαλλοντικές και κοινωνικές επιδράσεις που δημιουργεί. Στο πλαίσιο αυτό, προχώρησε εκ νέου, σε ιεράρχηση (ανάλυση ουσιαστικότητας) των ουσιαστικών θεμάτων Βιώσιμης Ανάπτυξης, ακολουθώντας τη μεθοδολογία που ορίζουν τα Πρότυπα GRI.

## Φάση 1. Αναγνώριση θεμάτων Βιώσιμης Ανάπτυξης

Στην πρώτη φάση της ανάλυσης, η εταιρεία έλαβε υπόψιν την Αρχή της Συμμετοχικότητας των Ενδιαφερόμενων Μερών και του Πλαισίου Βιωσιμότητας των Προτύπων GRI και αναγνώρισε θέματα σχετικά με τις οικονομικές, κοινωνικές και περιβαλλοντικές επιδράσεις του επιχειρηματικού της μοντέλου, καθώς και τις ανάγκες και προσδοκίες των ενδιαφερομένων μερών της, τα οποία προέκυψαν -μεταξύ άλλων- και από τις παρακάτω πηγές:

- Επιχειρηματική στρατηγική, πολιτικές, διαδικασίες, ετήσια οικονομική έκθεση.
- Αποτελέσματα υφιστάμενης διαβούλευσης/επικοινωνίας με τα ενδιαφερόμενα μέρη.
- Ανακοινώσεις (Δελτία Τύπου) και δημοσιεύματα για το 2020 που σχετίζονται με τον κλάδο της εταιρείας.
- Εκθέσεις Βιώσιμης Ανάπτυξης ομοειδών εταιρειών.
- Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ο.Η.Ε. (UN SDGs).
- Θεματολογία των Προτύπων GRI και λοιπών ESG προτύπων για τον κλάδο της.
- Ουσιαστικά θέματα που αναδείχθηκαν κατά την προηγούμενη ανάλυση ουσιαστικότητας και αναφέρθηκαν στην Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης της εταιρείας για το 2019.

Τα θέματα που αναγνωρίστηκαν και προέκυψαν από τις παραπάνω εργασίες είναι τα ακόλουθα:

- 1 Κλιματική αλλαγή (εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου)
- 2 Ατμοσφαιρική ρύπανση (π.χ. NOx, SOx, VOCs), ηχορύπανση και αιωρούμενα σωματίδια (PM)
- 3 Βιοποικιλότητα (επιδράσεις στα οικοσυστήματα - ζώα, φυτά) και ποιότητα εδάφους
- 4 Βιώσιμη χρήση πρώτων υλών και άλλων υλικών
- 5 Στερεά απόβλητα
- 6 Νερό και υγρά απόβλητα
- 7 Απασχόληση και οικονομική αξία (άμεση, έμμεση και επαγόμενη οικονομική αξία που δημιουργείται για τα ενδιαφερόμενα μέρη και την ελληνική οικονομία)
- 8 Ευημερία για την κοινωνία και τις τοπικές κοινότητες (π.χ. ανάπτυξη τουρισμού, πολιτισμού, επιχειρηματικότητας/εμπορικής δραστηριότητας, αθλητισμού/ευεξίας, στέγασης)
- 9 Καινοτομία και ψηφιακός μετασχηματισμός (π.χ. BIM, AI, 3D printing, IoT, «έξυπνα» κτήρια/υποδομές κ.ά.)
- 10 Αξιοπρέπεια και ισότητα (π.χ. ίσες ευκαιρίες, διαφορετικότητα, εξάλειψη της παιδικής και εξαναγκαστικής εργασίας κ.ά.)
- 11 Εκπαίδευση και ανάπτυξη δεξιοτήτων του μέλλοντος
- 12 Υγεία, ασφάλεια και ευεξία
- 13 Εταιρική διακυβέρνηση
- 14 Διαβούλευση/Συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών
- 15 Κανονιστική συμμόρφωση και επιχειρηματική ηθική (π.χ. ενίσχυση της διαφάνειας, καταπολέμηση της διαφθοράς, αντι-ανταγωνιστική συμπεριφορά, υπεύθυνη καταβολή φόρων, περιβαλλοντική συμμόρφωση, προστασία προσωπικών δεδομένων κ.ά.)
- 16 Διαχείριση κινδύνων, επιχειρησιακή συνέχεια και ετοιμότητα σε καταστάσεις εκτάκτου ανάγκης
- 17 Υπεύθυνες επενδύσεις και βιώσιμη χρηματοδότηση
- 18 Υπεύθυνες προμήθειες

## Φάση 2. Ιεράρχηση Θεμάτων

Στη δεύτερη φάση της ανάλυσης, η LAMDA Development έλαβε υπόψιν τις Αρχές της Ουσιαστικότητας και της Συμμετοχικότητας των Ενδιαφερόμενων Μερών των Προτύπων GRI και προχώρησε στην ιεράρχηση των θεμάτων που αναγνωρίστηκαν στην πρώτη φάση, μέσω ηλεκτρονικής έρευνας προς τα ενδιαφερόμενα μέρη της (εσωτερικά και εξωτερικά), ζητώντας να ιεραρχήσουν τα θέματα σύμφωνα με το βαθμό που:

1. Επηρεάζουν σημαντικά τις αξιολογήσεις και τις αποφάσεις των ενδιαφερόμενων μερών σε σχέση με την εταιρεία.
2. Αντικατοπτρίζουν τις σημαντικότερες οικονομικές, περιβαλλοντικές ή/και κοινωνικές επιδράσεις της LAMDA Development για την Ελλάδα, ανεξάρτητα με τη σημαντικότητα των επιδράσεων που το κάθε θέμα δημιουργεί συγκεκριμένα για την εκάστοτε ομάδα ενδιαφερομένων μερών.

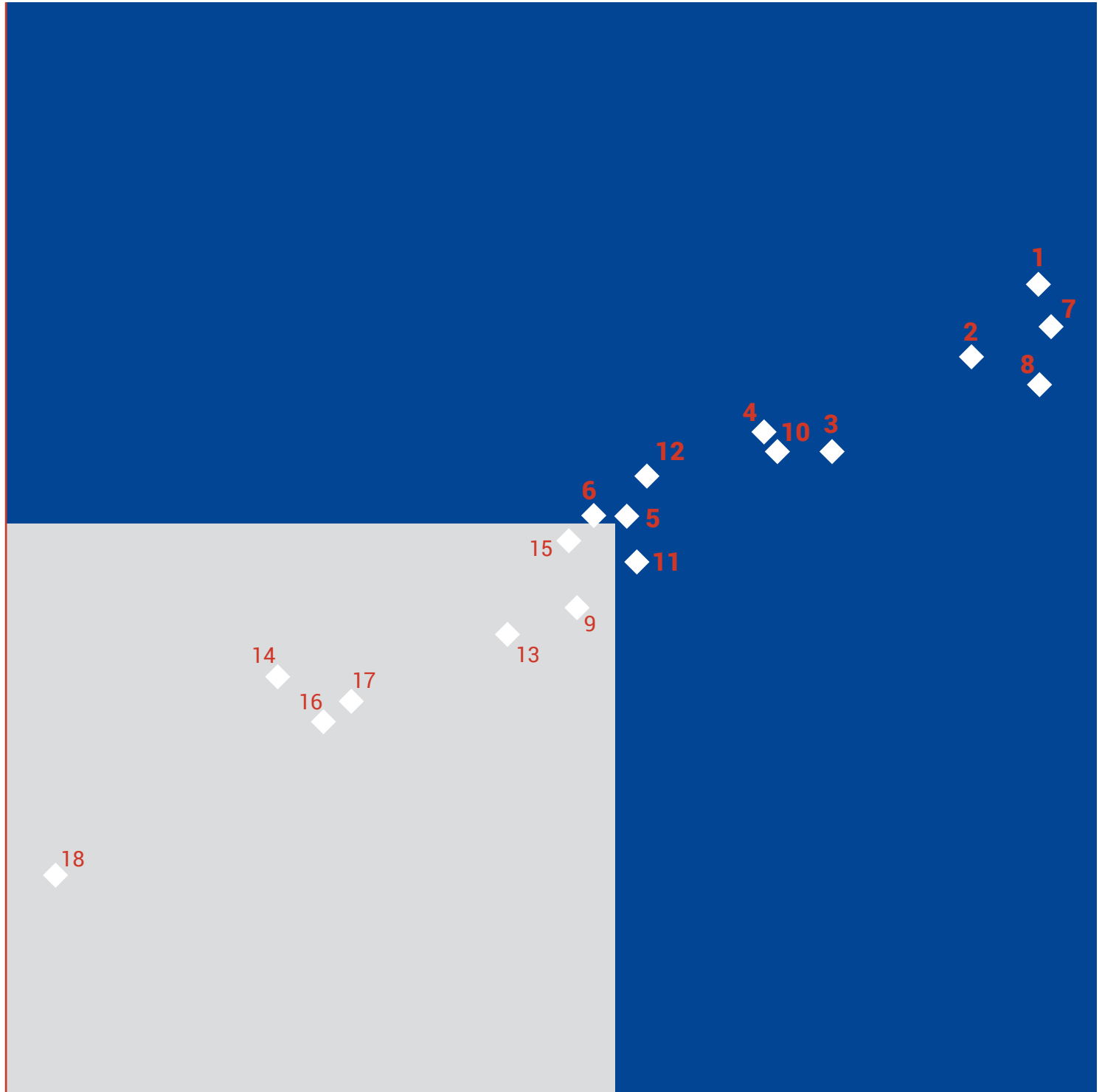
## Φάση 3. Επικύρωση των Αποτελεσμάτων

Στην τελευταία φάση της ανάλυσης, τα αποτελέσματα της δεύτερης φάσης επικυρώθηκαν από την Ανώτατη Διοίκηση της εταιρείας. Αυτή η διαδικασία έλαβε υπόψιν την αρχή της Πληρότητας και της Συμμετοχικότητας των Ενδιαφερόμενων Μερών των Προτύπων GRI.

Μέσω αυτής της ανάλυσης, καθορίστηκαν τα 11 ουσιαστικά θέματα, τα οποία παρουσιάζονται στον ακόλουθο χάρτη και αναλυτικά στην παρούσα Έκθεση.

# Χάρτης Ουσιαστικότητας

ΕΠΙΔΡΑΣΗ ΣΤΙΣ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ ΤΩΝ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ



ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΕΣ ΕΠΙΔΡΑΣΕΙΣ ΕΥΡΥΤΕΡΑ ΣΤΗΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ, ΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΑ ΚΑΙ ΤΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

## ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ



**1. Κλιματική αλλαγή**  
(εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου)



**2. Ατμοσφαιρική ρύπανση**  
(π.χ. NOx, SOx, VOCs),  
**ηχορύπανση και**  
**αιωρούμενα σωματίδια**  
(PM)



**3. Βιοποικιλότητα**  
(επιδράσεις στα  
οικοσυστήματα - ζώα, φυτά)  
**και ποιότητα εδάφους**



**4. Βιώσιμη χρήση**  
**πρώτων υλών και**  
**άλλων υλικών**



**5. Στερεά**  
**απόβλητα**



**6. Νερό και υγρά**  
**απόβλητα**



**7. Απασχόληση και**  
**οικονομική αξία**  
(άμεση, έμμεση και  
επαγόμενη οικονομική αξία  
που δημιουργείται για τα  
ενδιαφερόμενα μέρη και  
την ελληνική οικονομία)



**8. Ευημερία για την**  
**κοινωνία και τις τοπικές**  
**κοινότητες**  
(π.χ. ανάπτυξη τουρισμού,  
πολιτισμού, επιχειρηματικότητας/  
εμπορικής δραστηριότητας,  
αθλητισμού/ευεξίας, στέγασης)



**10. Αξιοπρέπεια**  
**και ισότητα**  
(π.χ. ίσες ευκαιρίες,  
διαφορετικότητα,  
εξάλειψη της παιδικής  
και εξαναγκαστικής  
εργασίας κ.ά.)



**11. Εκπαίδευση**  
**και ανάπτυξη**  
**δεξιοτήτων**  
**του μέλλοντος**



**12. Υγεία, ασφάλεια**  
**και ευεξία**

## ΛΟΙΠΑ ΑΝΑΓΝΩΡΙΣΜΕΝΑ ΘΕΜΑΤΑ

9. **Καινοτομία και ψηφιακός μετασχηματισμός** (π.χ. BIM, AI, 3D printing, IoT, «έξυπνα» κτήρια/υποδομές κ.ά.)
13. **Εταιρική διακυβέρνηση**
14. **Διαβούλευση/Συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών**
15. **Κανονιστική συμμόρφωση και επιχειρηματική ηθική** (π.χ. ενίσχυση της διαφάνειας, καταπολέμηση της διαφθοράς, αντι-ανταγωνιστική συμπεριφορά, υπεύθυνη καταβολή φόρων, περιβαλλοντική συμμόρφωση, προστασία προσωπικών δεδομένων κ.ά.)
16. **Διαχείριση κινδύνων, επιχειρησιακή συνέχεια και ετοιμότητα σε καταστάσεις εκτάκτου ανάγκης**
17. **Υπεύθυνες επενδύσεις και βιώσιμη χρηματοδότηση**
18. **Υπεύθυνες προμήθειες**

**Σε σχέση με το 2019, προέκυψαν ως νέα ουσιαστικά θέματα τα:**

- Κλιματική αλλαγή (εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου)
- Ατμοσφαιρική ρύπανση (π.χ. NOx, SOx, VOCs), ηχορύπανση και αιωρούμενα σωματίδια (PM)
- Βιοποικιλότητα (επιδράσεις στα οικοσυστήματα - ζώα, φυτά) και ποιότητα εδάφους
- Βιώσιμη χρήση πρώτων υλών και άλλων υλικών
- Απασχόληση και οικονομική αξία
- Ευημερία για την κοινωνία και τις τοπικές κοινότητες

**Και αντίστοιχα δεν προέκυψαν ως ουσιαστικά τα:**

- Προστασία προσωπικών δεδομένων
- Καταπολέμηση της διαφθοράς
- Πρακτικές ασφαλείας
- Κοινωνικές παροχές εργαζομένων

Θα πρέπει επίσης να αναφερθεί ότι καθώς κατά την τελευταία ανάλυση ουσιαστικότητας, πραγματοποιήθηκε μία συνολική τροποποίηση στο λεκτικό των αναγνωρισμένων θεμάτων, προκειμένου να αντικατοπτρίζουν το σύνολο των επιδράσεων της εταιρείας στην αλυσίδα αξίας της, κάποια εκ των θεμάτων που πέρυσι είχαν προκύψει ως ουσιαστικά (π.χ. περιβαλλοντική συμμόρφωση) αποτελούν υπό-ενότητα άλλου ουσιαστικού θέματος στην παρούσα Έκθεση.

# Ουσιαστικότητα και όρια επίδρασης

GRI 102-46, GRI 103-1
















































Η πληροφορία που αποτυπώνεται στον παρακάτω πίνακα, βάσει των απαιτήσεων των Προτύπων GRI, παρουσιάζει:


## 1. Γιατί το κάθε θέμα είναι ουσιαστικό;

- α. Ποια είναι τα ενδιαφερόμενα μέρη που επηρεάζονται από τις πιο σημαντικές περιβαλλοντικές και οικονομικοκοινωνικές επιδράσεις που δημιουργεί η LAMDA Development (βάσει αποτελεσμάτων έρευνας ουσιαστικότητας θεμάτων Βιώσιμης Ανάπτυξης).
- β. Ποιοι είναι οι Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ο.Η.Ε. στους οποίους συνεισφέρει η LAMDA Development από τις περιβαλλοντικές και οικονομικοκοινωνικές επιδράσεις που δημιουργεί στα ενδιαφερόμενά της μέρη αλλά και ευρύτερα στην οικονομία, την κοινωνία και το φυσικό περιβάλλον.

## 2. Ποιος προκαλεί αυτές τις επιδράσεις;

Η πρόκληση της κάθε επίδρασης ενδέχεται να συμβαίνει σε διαφορετικές φάσεις της αλυσίδας αξίας της LAMDA Development. Κατά συνέπεια, κάποιες προκαλούνται άμεσα από τη LAMDA Development και κάποιες έμμεσα από κάποιο τρίτο μέρος του οποίου οι δραστηριότητες συνδέονται με τη LAMDA Development (κατάντη/downstream ή ανάντη/upstream της αλυσίδας αξίας της).

ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΟ ΘΕΜΑ	ΓΙΑΤΙ ΤΟ ΘΕΜΑ ΕΙΝΑΙ ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΟ/ ΠΟΙΟΙ ΕΠΗΡΕΑΖΟΝΤΑΙ ΑΠΟ ΤΙΣ ΕΠΙΔΡΑΣΕΙΣ		ΟΡΙΑ ΕΠΙΔΡΑΣΗΣ/ ΠΟΙΟΣ ΠΡΟΚΑΛΕΙ ΤΙΣ ΕΠΙΔΡΑΣΕΙΣ	
	Ευρύτερες οικονομικές, κοινωνικές ή/και περιβαλλοντικές επιδράσεις που προκαλούνται	Ενδιαφερόμενα μέρη που επηρεάζονται	Πρόκληση επίδρασης από τη LAMDA Development	Ενδιαφερόμενα μέρη εκτός LAMDA Development που ενδέχεται να προκαλούν ή να συνδέονται με τις επιδράσεις του θέματος
 <b>Κλιματική αλλαγή</b>			✓	
 <b>Ατμοσφαιρική ρύπανση, ηχορύπανση και αιωρούμενα σωματίδια</b>			✓	
 <b>Βιοποικιλότητα και ποιότητα εδάφους</b>			✓	
 <b>Βιώσιμη χρήση πρώτων υλών και άλλων υλικών</b>			✓	
 <b>Στερεά απόβλητα</b>			✓	
 <b>Νερό και υγρά απόβλητα</b>			✓	
 <b>Απασχόληση και οικονομική αξία</b>			✓	
 <b>Ευημερία για την κοινωνία και τις τοπικές κοινότητες</b>	 		✓	
 <b>Αξιοπρέπεια και ισότητα</b>	 		✓	
 <b>Εκπαίδευση και ανάπτυξη δεξιοτήτων του μέλλοντος</b>			✓	
 <b>Υγεία, ασφάλεια και ευεξία</b>	 		✓	

-  Εργαζόμενοι
-  Πελάτες & Καταναλωτές
-  Προμηθευτές & Συνεργάτες

-  Μέτοχοι, Επενδυτές & Πάροχοι Κεφαλαίου
-  Ευρύτερη Κοινωνία
-  Τοπική Κοινωνία & Αρχές

-  Πολιτεία & Ρυθμιστικές Αρχές
-  Επιχειρηματική Κοινότητα
-  Ακαδημαϊκή & Επιστημονική Κοινότητα





# Συμμόρφωση με τις απαιτήσεις της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Ανάπτυξης & Ανασυγκρότησης (ΕΤΑΑ) για το Ελληνικό

GRI 102-43, ΔΕΙΚΤΗΣ ATHEX ESG A-S1

## Δημοσιοποίηση της πληροφορίας και συμμετοχή των ενδιαφερομένων μερών (PR10)

Σε ότι αφορά στο Ελληνικό, σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ΕΤΑΑ, η LAMDA Development υποχρεούται να εφαρμόζει τις παρακάτω αρχές σχετικά με τη συμμετοχή των ενδιαφερομένων μερών και τη δημοσιοποίηση πληροφοριών:

- Παροχή δυνατότητας πρόσβασης σε έγκαιρη, σχετική, κατανοητή και εύκολα προσβάσιμη πληροφορία, χωρίς χειραγώγηση, παρεμβολές, εξαναγκασμό και εκφοβισμό των ενδιαφερομένων μερών, όπως είναι οι τοπικές κοινωνίες αλλά και όσοι άλλοι επηρεάζονται άμεσα από το έργο.
- Συμμετοχή των ενδιαφερομένων μερών, η οποία πρέπει να περιλαμβάνει την ανάδειξη και ανάλυση των ενδιαφερομένων μερών, το σχεδιασμό της συμμετοχής τους, τη δημοσιοποίηση της πληροφορίας, τη συμμετοχή και συμβουλευτική στήριξη, το μηχανισμό παραπόνων, και τη συνεχή αναφορά στα σχετικά ενδιαφερόμενα μέρη.
- Η φύση και η συχνότητα της συμμετοχής των ενδιαφερομένων μερών πρέπει να είναι ανάλογη της φύσης και της κλίμακας του έργου και των δυνητικά αρνητικών επιπτώσεων του στις τοπικές κοινωνίες, το περιβάλλον, αλλά και το βαθμό του δημόσιου ενδιαφέροντος.
- Ο ορισμός σαφών ρόλων, αρμοδιοτήτων και καθορισμός των εργαζομένων της εταιρείας, υπεύθυνων για την εφαρμογή και τον έλεγχο των δραστηριοτήτων συμμετοχής των ενδιαφερομένων μερών.

Παρακάτω περιγράφεται ο τρόπος με τον οποίο εφαρμόζει τις παραπάνω αρχές η LAMDA Development στη φάση σχεδιασμού και κατασκευής του Ελληνικού.

## Συνεργασία με τα ενδιαφερόμενα μέρη

Η συνεργασία και η επικοινωνία με τα ενδιαφερόμενα μέρη πραγματοποιείται λαμβάνοντας υπόψιν τα ακόλουθα:

- Τις ισχύουσες ελληνικές ρυθμιστικές και νομοθετικές απαιτήσεις, συμπεριλαμβανομένης της σχετικής νομοθεσίας της Ευρωπαϊκής Ένωσης.
- Την περιβαλλοντική και κοινωνική πολιτική της ΕΤΑΑ, και τις απαιτήσεις της, σχετικά με τη συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών (EBRD PR10).
- Τη Διαχείριση παραπόνων της ΕΤΑΑ - Σημείωση καθοδήγησης (2012).

Συγκεκριμένα, η συμμετοχή των ενδιαφερομένων μερών περιλαμβάνει τα ακόλουθα στοιχεία:

---

### Αναγνώριση των ενδιαφερόμενων μερών και ανάλυση τους

---

### Σχεδιασμό της συμμετοχής των ενδιαφερομένων

---

### Δημοσιοποίηση πληροφοριών

---

### Διαβούλευση και συμμετοχή

---

### Μηχανισμό παραπόνων

---

### Συστηματική ενημέρωση των ενδιαφερόμενων μερών

---

## Συμμετοχή Ενδιαφερόμενων Μερών - Φάση Σχεδιασμού και Κατασκευής Έργου

- Προσδιορισμός ενδιαφερόμενων μερών: Ο στόχος της αναγνώρισης των ενδιαφερομένων μερών είναι να προσδιοριστούν οι οργανισμοί και τα άτομα τα οποία μπορεί να επηρεαστούν άμεσα ή έμμεσα (θετικά ή αρνητικά, μόνιμα ή προσωρινά) ή έχουν απλώς ενδιαφέρον για το έργο. Η ταυτοποίηση των ενδιαφερομένων μερών είναι μια συνεχής διαδικασία, που απαιτεί τακτική αναθεώρηση και ενημέρωση, καθώς προχωρά το έργο. Η LAMDA Development έχει εντοπίσει όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, προσδιορίζοντας τη σχέση τους με το έργο και τα δυνητικά σημεία επίδρασης του έργου σε αυτά.
- Διαμόρφωση πλάνου συμμετοχής ενδιαφερόμενων μερών: Κατά τη διάρκεια του έργου, η εταιρεία εξασφαλίζει ότι θα πραγματοποιούνται διαβουλεύσεις με όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, τα οποία πρέπει να εκπροσωπούνται επαρκώς για να αποτυπωθούν συγκεκριμένες ανάγκες. Επίσης, τονίζεται ότι τα ενδιαφερόμενα μέρη θα ενημερώνονται για αποφάσεις και αλλαγές που τους αφορούν καθ' όλη τη διάρκεια του έργου, ενώ οι διαβουλεύσεις θα είναι αντικειμενικές και όχι χειραγωγούμενες. Όλη η διαδικασία συμμετοχής θα τεκμηριώνεται επαρκώς.
- Ουσιαστικές διαβουλεύσεις: Η εταιρεία σκοπεύει να διοργανώνει δημόσιες διαβουλεύσεις με την τοπική κοινότητα, μέσα από ειδική εφαρμογή διαθέσιμη σε κινητά τηλέφωνα, προκειμένου να πετύχει διάλογο δύο κατευθύνσεων με τα ενδιαφερόμενα μέρη σχετικά με το έργο. Οι διαβουλεύσεις θεωρούνται βασικό στοιχείο τόσο της συμμετοχής των ενδιαφερόμενων μερών για την εταιρεία όσο και για την παράδοση επιτυχημένων έργων.
- Δημοσιοποίηση Πληροφορίας: Για τη LAMDA Development, η δημοσιοποίηση πληροφοριών σχετικά με το έργο είναι απαραίτητη, για να βοηθήσει τα ενδιαφερόμενα μέρη να κατανοήσουν και να αξιολογήσουν τους κινδύνους, τις επιπτώσεις και τις ευκαιρίες του έργου. Συγκεκριμένα, η εταιρεία υιοθετεί μηχανισμούς για να εξασφαλίσει ότι η πληροφορία που αφορά τα παρακάτω, παραμένει πάντα επικαιροποιημένη και διαθέσιμη στα ενδιαφερόμενα μέρη:
  - Τον τύπο και τη διάρκεια των επιμέρους δραστηριοτήτων του έργου.
  - Πιθανούς κινδύνους και επιδράσεις του έργου, καθώς και συγκεκριμένα μέσα για την ελαχιστοποίηση αυτών.
  - Συμμετοχή και διαβούλευση των ενδιαφερόμενων μερών.
  - Δίαυλους επικοινωνίας και χρονοδιαγράμματα.
  - Διαδικασίες υποβολής και διαχείρισης παραπόνων.

Η δημοσιοποίηση πληροφοριών πραγματοποιείται μέσω του ειδικού ιστότοπου για το έργο, ο οποίος, μεταξύ άλλων, περιλαμβάνει φόρμα επικοινωνίας και φόρμα παραπόνων για το κοινό. Ο ιστότοπος του έργου <https://theellinikon.com.gr/> παρέχει λεπτομερείς πληροφορίες σχετικά με το έργο στην ελληνική και αγγλική γλώσσα. Το «News Center» σε αυτόν τον ιστότοπο παρέχει ενημερώσεις σχετικά με δελτία τύπου, καθώς και άλλες σχετικές ενημερωτικές σημειώσεις και δημοσιεύσεις.

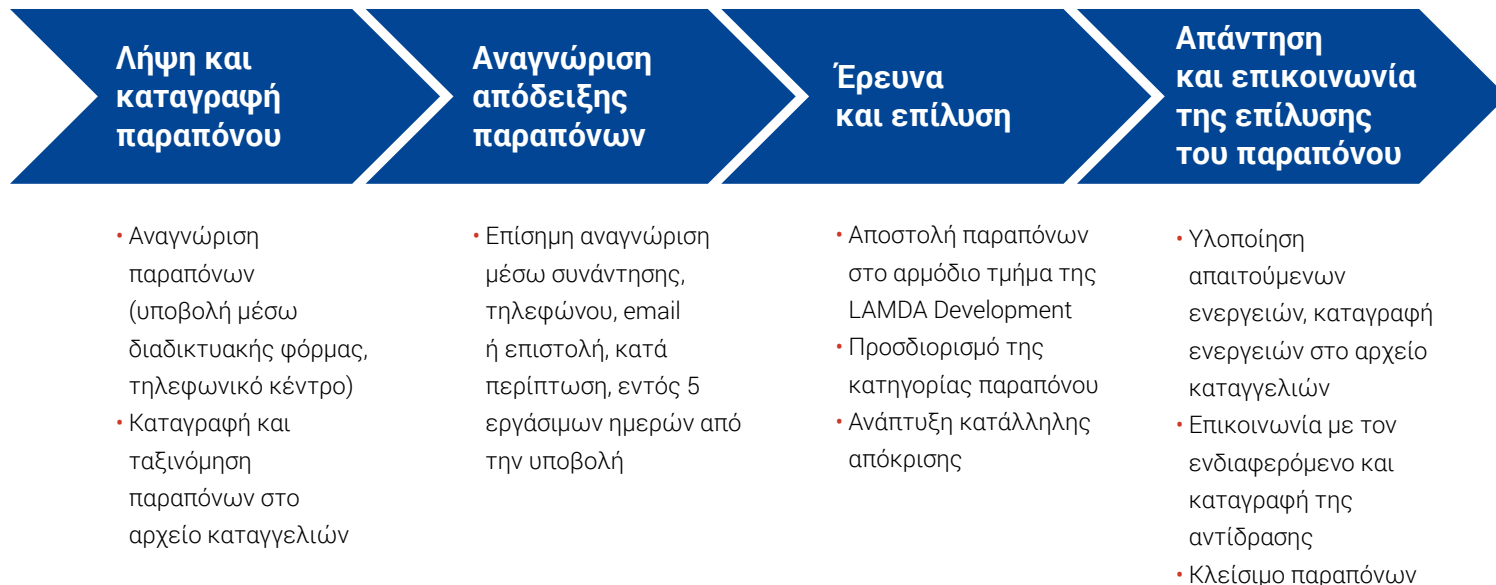
Επιπλέον, εκτός από τη φόρμα επικοινωνίας μέσω του ιστότοπου, συγκεκριμένα αιτήματα πληροφοριών, μπορούν να υποβληθούν απευθείας στη LAMDA Development στη παρακάτω διεύθυνση:

LAMDA DEVELOPMENT S.A./Λεωφόρος Κηφισίας 37Α (Golden Hall)/151 23 Μαρούσι, Ελλάδα/Τηλέφωνο: +30 210 7450600/Φαξ: +30 210 7450645 / [lamda@lamdadev.com](mailto:lamda@lamdadev.com) / <https://www.lamdadev.com/el/>.

### Διαδικασία παραπόνων

Η διαδικασία παραπόνων (εσωτερική και εξωτερική) είναι ανοιχτή και προσβάσιμη σε όλους, ώστε να αντιμετωπίζονται σχόλια και παράπονα άμεσα, δίκαια, και με απόλυτη διαφάνεια. Στον ιστότοπο του έργου διατίθενται πληροφορίες σχετικά με τις διαδικασίες αναφοράς των παραπόνων, με ποιον τρόπο διεξάγεται η επικοινωνία και η ενημέρωση των ενδιαφερόμενων μερών, όπως για παράδειγμα κατά τη διάρκεια συναντήσεων και διαβουλεύσεων, και επίσης υπάρχει διαθέσιμη και η ειδική γραμμή τηλεφώνου για την καταγραφή πιθανών παραπόνων. Θα πρέπει να αναφερθεί ότι γίνεται καταγραφή όλων των πληροφοριών, αφού η LAMDA Development έχει αναθέσει τη διαδικασία σε εξειδικευμένο προσωπικό για την αποτελεσματική διαχείριση των παραπόνων.

Η διαδικασία παραπόνων περιλαμβάνει τα ακόλουθα βήματα:



# Περιβάλλον



ENVIRONMENT







## Κλιματική αλλαγή



### Η προσέγγισή μας

GRI 103-2, GRI 102-11

Η LAMDA Development με προηγμένο και μοντέρνο αρχιτεκτονικό σχεδιασμό, όπως επίσης και με την εφαρμογή πρότυπων βοηθητικών υπηρεσιών στοχεύει στη διασφάλιση φιλικών περιβαλλοντικών λειτουργιών για το σύνολο των εν λειτουργία και υπό ανάπτυξη έργων, στο πλαίσιο της Βιώσιμης Ανάπτυξης και της υπεύθυνης επιχειρηματικότητας.

Στο πλαίσιο επίτευξης του παραπάνω στόχου, τα εμπορικά κέντρα της LAMDA Development εφαρμόζουν Συστήματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (Σ.Π.Δ.) και είναι εξοπλισμένα με Συστήματα Παρακολούθησης Λειτουργίας Κτηρίου (Σ.Π.Λ.Κ.) (B.M.S-Building Management System). Μέσω των Σ.Π.Δ., παρακολουθείται η κατανάλωση ενέργειας και γίνεται προσαρμογή της λειτουργίας των εγκατεστημένων συστημάτων, με σκοπό τη βέλτιστη ενεργειακή κατανάλωση, και τελικά τη μεγιστοποίηση της ενεργειακής απόδοσης των κτηρίων. Η μείωση της ενεργειακής κατανάλωσης συνεπάγεται ακριβώς ανάλογη μείωση των εκπεμπόμενων αερίων του θερμοκηπίου και για αυτό η εταιρεία εφαρμόζει τα αντίστοιχα συστήματα σε όλο το εύρος των διαχειριζόμενων κτηρίων της. Συγκεκριμένα, σε κάθε εμπορικό κέντρο, η εταιρεία έχει δημιουργήσει περιβαλλοντικές ομάδες οι οποίες μεταξύ άλλων, έχουν

και την ευθύνη για την παρακολούθηση της ενεργειακής κατανάλωσης, μέσω μετρήσεων που γίνονται σε τακτική βάση. Επίσης, στο πλαίσιο ελέγχου και μεγιστοποίησης της ενεργειακής απόδοσης, οι περιβαλλοντικές ομάδες αναλαμβάνουν διορθωτικές και προληπτικές ενέργειες που στοχεύουν στη μείωση των ενεργειακών απαιτήσεων. Οι ίδιες ομάδες ελέγχουν την εφαρμογή των προτύπων διαχείρισης, σε σχέση με την κατανάλωση ενέργειας, σε καθημερινή βάση από όλους τους εμπλεκόμενους φορείς, όπως είναι οι καταστηματαρχες, οι προμηθευτές, οι εργολάβοι, το ευρύ κοινό και οι εργαζόμενοι, βελτιώνοντας την ενεργειακή απόδοση των εμπορικών κέντρων.

Ανάλογα με το επιχειρηματικό ακίνητο, η προσέγγιση της εταιρείας διαμορφώνεται ως εξής:



## Golden Hall

Στη φάση της ανακατασκευής και σχεδιασμού του Golden Hall έχουν υιοθετηθεί σύγχρονες αρχές προστασίας του περιβάλλοντος, με στόχο την ευθυγράμμιση της εξοικονόμησης ενέργειας και της φιλικής λειτουργίας του εμπορικού κέντρου προς το περιβάλλον, με βάση διεθνή εμπορικά κέντρα και επιχειρηματικά συγκροτήματα. Στο πλαίσιο του υλοποιημένου Σ.Π.Δ., το Golden Hall εφαρμόζει ένα ειδικό σχέδιο δράσης για την εξοικονόμηση ενέργειας, το οποίο περιλαμβάνει τα ακόλουθα μέτρα:

- Χρήση φυσικού αερίου για την ενεργειακή κατανάλωση του κτηρίου, όπου έχει χαμηλότερες εκπομπές αερίων σε σύγκριση με άλλα ορυκτά καύσιμα π.χ., πετρέλαιο.
- Χρήση υγρών καυσίμων αποκλειστικά σε περιπτώσεις έκτακτης ανάγκης.
- Βελτιστοποίηση της ενεργειακής διαχείρισης σύμφωνα με την κοινοτική οδηγία 2002/91 "Energy Performance of Buildings Directive (EPBD)" η οποία ενσωματώθηκε στην ελληνική νομοθεσία με τον ν.3661/2008 και τις μεταγενέστερες τροποποιήσεις του ν.4122/2013.
- Χρήση κατάλληλων μονωτικών υλικών για την πρόληψη και ελαχιστοποίηση της απώλειας θερμότητας το χειμώνα και διατήρηση κατάλληλης θερμοκρασίας το καλοκαίρι.

- Εγκατάσταση κατάλληλων συσκευών στις πόρτες εισόδου του κτηρίου, προκειμένου να ελαχιστοποιηθεί η ανταλλαγή θερμικού φορτίου μεταξύ του εσωτερικού και του εξωτερικού χώρου.
- Βελτιστοποίηση της αποδοτικότητας του συστήματος θέρμανσης, ψύξης και εξαερισμού, μέσω της λειτουργίας του BMS το οποίο επιτυγχάνει σημαντική εξοικονόμηση ενέργειας.
- Χρήση ηλεκτρικού και μηχανολογικού (H/M) εξοπλισμού με χαμηλή κατανάλωση ενέργειας και μέγιστη απόδοση, όπως επίσης και διασφάλιση της σωστής συντήρησής του, σύμφωνα με τις προδιαγραφές του κατασκευαστή.
- Εγκατάσταση μεταβλητών αντλιών παροχής κρύου ζεστού νερού στα κυκλώματα κλιματισμού, έτσι ώστε η ενέργεια που κινείται να είναι αυτή που απαιτείται κάθε φορά από τις ατομικές ανάγκες ψύξης-θέρμανσης των χώρων.
- Δυνατότητα λειτουργίας όλων των κεντρικών μονάδων κλιματισμού με εξωτερικό αέρα, όταν οι συνθήκες θερμοκρασίας το επιτρέπουν, για την ψύξη του χώρου χωρίς την απαιτούμενη χρήση των κλιματιστικών.
- Χρήση πηγών και σωμάτων μειωμένης ενέργειας και απαιτήσεις για τεχνητό φωτισμό, οι θέσεις και η πυκνότητα των οποίων επιλέχθηκαν με βάση την ελαχιστοποίηση της κατανάλωσης ενέργειας, τη χρήση φυσικού φωτός και την καλή εξυπηρέτηση του κοινού. Ο εσωτερικός και εξωτερικός φωτισμός του κτηρίου γίνεται επίσης μέσω του BMS.
- Τακτική μηνιαία παρακολούθηση της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας, φυσικού αερίου και καυσίμου στο πλαίσιο του προγράμματος περιβαλλοντικής παρακολούθησης που εφαρμόζεται, με στόχο την έγκαιρη ανίχνευση δυσλειτουργιών και αυξημένης κατανάλωσης ενέργειας.
- Εγκατάσταση συστήματος IVU Carrier (σύστημα αυτόματου ελέγχου) για την ενεργειακή παρακολούθηση του βαθμού απόδοσης των ψυκτικών εγκαταστάσεων, με στόχο τη μέγιστη αξιοποίησή τους.
- Τοποθέτηση αντιηλιακών μεμβρανών σε υαλοπίνακες στα διαφώτιστα επιπέδου +1, για τον περιορισμό απωλειών ενέργειας.
- Αντικατάσταση συμβατικών φωτιστικών με LED, χαμηλότερης κατανάλωσης, στους χώρους στάθμευσης, υπερασιακούς διαδρόμους και κλιμακοστάσια του εμπορικού κέντρου.

Με την επέκταση του εμπορικού κέντρου, έχουν προστεθεί δύο νέοι υποσταθμοί (Υ/Σ) ισχύος 4MVA οι οποίοι τροφοδοτούν τις νέες ηλεκτρικές εγκαταστάσεις, καθώς και δύο αντλίες θερμότητας και δύο ψύκτες για την παραγωγή ψυχρού και θερμού νερού των συστημάτων ψύξης και θέρμανσης.



## The Mall Athens

Στο The Mall Athens, εφαρμόζονται πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη διαχείριση και εξοικονόμηση της ενέργειας αντίστοιχες με το Golden Hall. Στόχος είναι η συνεχής μείωση της κατανάλωσης ενέργειας και η υλοποίηση φιλικών προς το περιβάλλον προγραμμάτων από όλους τους εμπλεκόμενους φορείς, προκειμένου για τη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης. Στο πλαίσιο της οικοδομικής άδειας που αφορούν στην ενεργειακή και αισθητική αναβάθμιση του κτηρίου, προβλέπονται περαιτέρω ενέργειες.



## Mediterranean Cosmos

Στο πλαίσιο του Σ.Π.Δ., η διοίκηση του εμπορικού κέντρου λαμβάνει μέτρα για τη μείωση της ενεργειακής κατανάλωσης. Οι βασικοί στόχοι του Σ.Π.Δ. για τη μείωση της ενεργειακής κατανάλωσης του εμπορικού κέντρου είναι οι ακόλουθοι:

- Εγκατάσταση BMS για την παρακολούθηση της κατανάλωσης ενέργειας στο εμπορικό κέντρο.
- Εγκατάσταση κατάλληλων συσκευών στις πόρτες εισόδου και εξόδου του εμπορικού κέντρου, προκειμένου να περιοριστεί η ανταλλαγή θερμικού φορτίου μεταξύ του εσωτερικού και εξωτερικού χώρου.
- Χρήση λαμπτήρων LED για την εξοικονόμηση ενέργειας.
- Συστηματικός έλεγχος και συντήρηση των ηλεκτρομηχανολογικών εγκαταστάσεων, με στόχο τη μεγιστοποίηση εξοικονόμησης ενέργειας.
- Λήψη όλων των απαραίτητων μέτρων για την αναβάθμιση της ενεργειακής απόδοσης, σε περίπτωση ριζικής ανακαίνισης των εγκαταστάσεων του εμπορικού κέντρου.
- Βελτίωση του μικροκλίματος μέσω της κατάλληλης διαμόρφωσης της γύρω περιοχής.



## Μαρίνα Φλοίσβου

Η Διοίκηση της Μαρίνας Φλοίσβου έχει θεσπίσει Σ.Π.Δ. μέσω του οποίου, μεταξύ άλλων, παρακολουθείται η κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, λαμβάνοντας διορθωτικά μέτρα, όπου και όταν απαιτείται. Η Μαρίνα Φλοίσβου έχει συγκεκριμένη διαδικασία για την παρακολούθηση της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας, η οποία εφαρμόζεται στο σύνολο των εγκαταστάσεών της. Πιο συγκεκριμένα, έχουν ληφθεί τα ακόλουθα μέτρα:

- Η εγκατάσταση ενδιάμεσων μετρητών για την καταγραφή της κατανάλωσης ενέργειας σε επιμέρους δραστηριότητες, όπως είναι ο φωτισμός του περιβάλλοντος χώρου, η κατανάλωση ενέργειας στα γραφεία της διοίκησης και στα δημόσια WC.
- Εγκατάσταση συστήματος τηλεμέτρησης, με στόχο τη χρήση νέων τεχνολογιών για την ακριβέστερη παρακολούθηση των καταναλώσεων, τον αποδοτικότερο έλεγχο και τη μείωση των απωλειών.
- Διενέργεια ενεργειακού ελέγχου των εγκαταστάσεών της, καθώς επίσης, έλεγχο των μετασχηματιστών, με στόχο την μείωση της κατανάλωσης ενέργειας.
- Εγκατάσταση και χρήση ταχυθερμοσιφώνων και ηλιακών συλλεκτών για την παραγωγή ζεστού νερού στις εγκαταστάσεις της, με στόχο τη μείωση της κατανάλωσης πετρελαίου.
- Εξασφάλιση Εγγυήσεων Προέλευσης Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας για το 2020 για την κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας στον κύκλο εργασιών της Μαρίνας Φλοίσβου, με στόχο την ελαχιστοποίηση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος.
- Μέτρηση άμεσων και έμμεσων εκπομπών αερίων του φαινομένου του θερμοκηπίου.
- Χρήση golf cars για τη μετακίνηση του προσωπικού της εντός των εγκαταστάσεων.
- Εγκατάσταση 4 σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων.





## Το Ελληνικό Φάση σχεδιασμού & κατασκευής

Για την ανάπτυξη του Ελληνικού, η LAMDA Development ακολουθεί ένα φιλικό προς το περιβάλλον σχεδιασμό, βασισμένο στις αρχές της Βιώσιμης Ανάπτυξης με στόχο τον μετριασμό των περιβαλλοντικών επιπτώσεων και της κλιματικής αλλαγής. Η εφαρμογή της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, της Περιβαλλοντικής Πολιτικής και του σχετικού Σ.Π.Δ. κατά τη φάση σχεδιασμού και κατασκευής, όπως επίσης και κατά τη διάρκεια λειτουργίας του έργου, λαμβάνει μέτρα για την ορθή χρήση και κατανάλωση της ενέργειας και τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, μέσω πληθώρας ενεργειών.



Το Τμήμα Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ελληνικού είναι υπεύθυνο για την ανάπτυξη, εφαρμογή και παρακολούθηση των στόχων και πρωτοβουλιών καθ' όλη τη διάρκεια του κύκλου ζωής του προγράμματος του Ελληνικού (σχεδιασμός, κατασκευή και λειτουργία), προκειμένου να διασφαλιστούν οι ευρύτεροι στρατηγικοί στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης της LAMDA Development.

Η Μονάδα Περιβάλλοντος του Ελληνικού είναι υπεύθυνη για τον συντονισμό των ενεργειών, της παρακολούθησης των περιβαλλοντικών όρων, καθώς και την ανταπόκριση στις απαιτήσεις της περιβαλλοντικής νομοθεσίας και τα μέλη της προέρχονται από το Τμήμα Περιβαλλοντικής Αδειοδότησης, το Τμήμα Περιβαλλοντικής Συμμόρφωσης, το Τμήμα Βιώσιμης Ανάπτυξης, το Τμήμα Αρχαιολογίας, αλλά και τις επιμέρους διευθύνσεις Κατασκευών.

Σύμφωνα με τις απαιτήσεις των διεθνών πιστοποιήσεων Βιώσιμης Ανάπτυξης που ακολουθούνται στο Έργο (LEED, SITES κ.ά.), η LAMDA Development, έχει θέσει στόχους για υψηλή ενεργειακή αποδοτικότητα και μείωση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου μέσω της ενσωμάτωσης του βιοκλιματικού σχεδιασμού, των παθητικών και ενεργητικών συστημάτων και την χρήση προηγμένων σχεδιαστικών μοντέλων για την προσομοίωση της ενεργειακής συμπεριφοράς, την ανάλυση φυσικού φωτισμού και την Ανάλυση Κύκλου Ζωής (LCA). Τέλος, στο έργο ενθαρρύνεται η βιώσιμη αστική κινητικότητα, καθώς έχει σχεδιαστεί εκτεταμένο δίκτυο πεζοδρόμων και ποδηλατοδρόμων, καθώς επίσης και θέσεων στάθμευσης ποδηλάτων και φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων.

# Η επίδοσή μας

GRI 103-3

Στο πλαίσιο της συστηματικής παρακολούθησης της επίδοσης, με στόχο τη βελτίωση της κατανάλωσης ενέργειας και τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, καταγράφονται τα ακόλουθα:

GRI 302-1

## Κατανάλωση ενέργειας από μη ανανεώσιμες πηγές ενέργειας

ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ	ΜΟΝΑΔΑ ΜΕΤΡΗΣΗΣ	2020	2019	2018
Golden Hall	MJ	65.769.533	66.785.878	67.434.646
The Mall Athens	MJ	69.050.397	99.284.400	102.428.679
Mediterranean Cosmos	MJ	24.873.937	30.474.777	31.440.646
Μαρίνα Φλοίσβου	MJ	0	0	53.050.780
<b>Σύνολο</b>	<b>MJ</b>	<b>159.693.867</b>	<b>196.545.055</b>	<b>254.354.751</b>

## Κατανάλωση καυσίμων

ΦΥΣΙΚΟ ΑΕΡΙΟ	ΜΟΝΑΔΑ ΜΕΤΡΗΣΗΣ	2020	2019	2018
Golden Hall	MJ	6.243.358	10.015.565	8.412.250
The Mall Athens	MJ	2.055.956	3.917.826	3.184.020
Mediterranean Cosmos	MJ	8.240.378	12.461.846	11.295.432
Μαρίνα Φλοίσβου	MJ	0	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>MJ</b>	<b>16.539.692</b>	<b>26.395.237</b>	<b>22.891.702</b>

ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ	ΜΟΝΑΔΑ ΜΕΤΡΗΣΗΣ	2020	2019	2018
Μαρίνα Φλοίσβου*	MJ	88.897	51.859	102.667
<b>Σύνολο</b>	<b>MJ</b>	<b>88.897</b>	<b>51.859</b>	<b>102.667</b>

\* Συμπεριλαμβάνει τις εγκαταστάσεις και τον στόλο της Μαρίνα Φλοίσβου

ΒΕΝΖΙΝΗ	ΜΟΝΑΔΑ ΜΕΤΡΗΣΗΣ	2020	2019	2018
Μαρίνα Φλοίσβου	MJ	102.390	300.301	274.596
<b>Σύνολο</b>	<b>MJ</b>	<b>102.390</b>	<b>300.301</b>	<b>274.596</b>

## Κατανάλωση ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας

ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ	ΜΟΝΑΔΑ ΜΕΤΡΗΣΗΣ	2020	2019	2018
Golden Hall	MJ	N/A	N/A	N/A
The Mall Athens	MJ	N/A	N/A	N/A
Mediterranean Cosmos	MJ	N/A	N/A	N/A
Μαρίνα Φλοίσβου	MJ	54.452.613	55.781.395	0
<b>Σύνολο</b>	<b>MJ</b>	<b>54.452.613</b>	<b>55.781.395</b>	<b>0</b>

ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΑΝΑ ΠΗΓΗ	ΜΟΝΑΔΑ ΜΕΤΡΗΣΗΣ	2020	2019	2018
Συνολική ποσότητα ενέργειας που καταναλώθηκε εντός του οργανισμού από μη ανανεώσιμες πηγές	MJ	16.730.979	26.747.397	23.268.965
Συνολική ποσότητα ενέργειας που καταναλώθηκε εντός του οργανισμού από ανανεώσιμες πηγές	MJ	54.452.613	55.781.395	0
Συνολική κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας εντός του οργανισμού	MJ	214.146.480	252.326.450	254.354.751

ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΠΟΥ ΚΑΤΑΝΑΛΩΘΗΚΕ ΕΝΤΟΣ ΤΟΥ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ	ΜΟΝΑΔΑ ΜΕΤΡΗΣΗΣ	2020	2019	2018
Συνολική κατανάλωση ενέργειας	MJ	230.877.459	279.073.847	277.623.716

- 1) Για τα εμπορικά κέντρα Golden Hall, The Mall Athens και Mediterranean Cosmos δεν υπάρχει διαθέσιμη πληροφορία για την κατανάλωση πετρελαίου και βενζίνης.  
 2) Οι καταναλώσεις ηλεκτρικής ενέργειας των εμπορικών κέντρων Golden Hall, The Mall Athens και Mediterranean Cosmos, όπως επίσης και της Μαρίας Φλοίσβου συμπεριλαμβάνουν τις καταναλώσεις των εμπορικών καταστημάτων, ενώ η Μαρίνα Φλοίσβου συμπεριλαμβάνει και τις καταναλώσεις των σκαφών.

## Κατανάλωση ενέργειας από μη ανανεώσιμες πηγές ενέργειας

ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ	ΜΟΝΑΔΑ ΜΕΤΡΗΣΗΣ	2020	2019	2018
Golden Hall	MWh	18.269	18.551	18.731
The Mall Athens	MWh	19.180	27.579	28.452
Mediterranean Cosmos	MWh	6.909	8.465	8.733
Μαρίνα Φλοίσβου	MWh	0	0	14.736
<b>Σύνολο</b>	<b>MWh</b>	<b>44.358</b>	<b>54.595</b>	<b>70.652</b>

## Κατανάλωση καυσίμων

ΦΥΣΙΚΟ ΑΕΡΙΟ	ΜΟΝΑΔΑ ΜΕΤΡΗΣΗΣ	2020	2019	2018
Golden Hall	MWh	1.734	2.782	2.336
The Mall Athens	MWh	571	1.088	884
Mediterranean Cosmos	MWh	2.288	3.461	3.137
Μαρίνα Φλοίσβου	MWh	0	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>MWh</b>	<b>4.593</b>	<b>7.331</b>	<b>6.357</b>

ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ	ΜΟΝΑΔΑ ΜΕΤΡΗΣΗΣ	2020	2019	2018
Μαρίνα Φλοίσβου*	MWh	25	14	31
<b>Σύνολο</b>	<b>MWh</b>	<b>25</b>	<b>14</b>	<b>31</b>

\* Συμπεριλαμβάνει τις εγκαταστάσεις και τον στόλο της Μαρίνα Φλοίσβου

ΒΕΝΖΙΝΗ	ΜΟΝΑΔΑ ΜΕΤΡΗΣΗΣ	2020	2019	2018
Μαρίνα Φλοίσβου	MWh	28	83	76
<b>Σύνολο</b>	<b>MWh</b>	<b>28</b>	<b>83</b>	<b>76</b>

## Κατανάλωση ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας

ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ	ΜΟΝΑΔΑ ΜΕΤΡΗΣΗΣ	2020	2019	2018
Golden Hall	MWh	N/A	N/A	N/A
The Mall Athens	MWh	N/A	N/A	N/A
Mediterranean Cosmos	MWh	N/A	N/A	N/A
Μαρίνα Φλοίσβου	MWh	15.125	15.494	0
<b>Σύνολο</b>	<b>MWh</b>	<b>15.125</b>	<b>15.494</b>	<b>0</b>

ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΑΝΑ ΠΗΓΗ	ΜΟΝΑΔΑ ΜΕΤΡΗΣΗΣ	2020	2019	2018
Συνολική ποσότητα ενέργειας που καταναλώθηκε εντός του οργανισμού	MWh	64.129	77.517	77.116
Ποσοστό της ηλεκτρικής ενέργειας που καταναλώθηκε	%	69,2	70,4	91,6
Ποσοστό της ενέργειας που καταναλώθηκε και προέρχεται από ανανεώσιμες πηγές	%	23,5	20	0
Ποσοστό καυσίμων που καταναλώθηκε	%	7,3	9,6	8,4
<b>Σύνολο</b>	<b>%</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

- 1) Για τα εμπορικά κέντρα Golden Hall, The Mall Athens και Mediterranean Cosmos δεν υπάρχει διαθέσιμη πληροφορία για την κατανάλωση πετρελαίου και βενζίνης.  
 2) Οι καταναλώσεις ηλεκτρικής ενέργειας των εμπορικών κέντρων Golden Hall, The Mall Athens και Mediterranean Cosmos, όπως επίσης και της Μαρίας Φλοίσβου συμπεριλαμβάνουν τις καταναλώσεις των εμπορικών καταστημάτων, ενώ η Μαρίνα Φλοίσβου συμπεριλαμβάνει και τις καταναλώσεις των σκαφών.

GRI 305-1, GRI 305-2, ΔΕΙΚΤΕΣ ATHEX ESG C-E1, C-E2

	ΠΗΓΗ	ΜΟΝΑΔΑ ΜΕΤΡΗΣΗΣ	2020	2019	2018
Μαρίνα Φλοίσβου	Άμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (Scope 1)	tCO <sub>2</sub> eq	14.066	19.684	19.817
	Έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (Scope 2)	tCO <sub>2</sub> eq	0	0	16.505



# Ατμοσφαιρική ρύπανση, ηχορύπανση και αιωρούμενα σωματίδια



## Η προσέγγισή μας

GRI 103-2, GRI 102-11

Η LAMDA Development, στοχεύει στην προστασία της ποιότητας της ατμόσφαιρας, όπως επίσης και στον έλεγχο εκπομπών θορύβου από τη λειτουργία των υφιστάμενων και υπό ανάπτυξη ακινήτων της.

Συγκεκριμένα στα εμπορικά της κέντρα, αναφορικά με τη διαχείριση εκπομπών ατμοσφαιρικών ρύπων και θορύβου, η εταιρεία εφαρμόζει ένα ολοκληρωμένο Σ.Π.Δ. με στόχο τη μείωση των συγκεντρώσεων ατμοσφαιρικών ρύπων και των εκπομπών θορύβου. Βασικός προσανατολισμός της LAMDA Development μέσω των μέτρων για τη διαχείριση της ατμοσφαιρικής ρύπανσης και της ηχορύπανσης, είναι η διασφάλιση της υγείας των εργαζομένων, των επισκεπτών και όλων των εμπλεκόμενων μερών.





Ανάλογα με το επιχειρηματικό ακίνητο η προσέγγιση της εταιρείας διαμορφώνεται ως εξής:

## Golden Hall

Αναφορικά με το Golden Hall υπεύθυνοι για την εφαρμογή και τη διασφάλιση του Σ.Π.Δ. είναι η Περιβαλλοντική Μονάδα του κέντρου.

Για τη μείωση των συγκεντρώσεων ατμοσφαιρικών ρύπων λαμβάνονται προληπτικά μέτρα για την ομαλή λειτουργία του εμπορικού κέντρου και την αντιμετώπιση αρνητικών επιπτώσεων, διατηρώντας την ποιότητα του αέρα, εσωτερικά και εξωτερικά, σε υψηλά επίπεδα. Συγκεκριμένα, εφαρμόζονται οι ακόλουθες δράσεις:

- Χρήση φυσικού αερίου ως καύσιμο θέρμανσης λόγω χαμηλής περιεκτικότητας θείου, ενώ η χρήση υγρών καυσίμων γίνεται μόνο για εφεδρικούς σκοπούς και σε περιπτώσεις έκτακτης ανάγκης.
- Τακτική προληπτική συντήρηση των συστημάτων καύσης.
- Μηνιαίος έλεγχος – καταγραφή των καυσαερίων των λεβήτων και των ταχυθερμαντήρων, καθώς και η ρύθμιση αυτών, όταν απαιτείται.
- Τακτική προληπτική συντήρηση και καθαρισμός των συστημάτων εξαερισμού και των φίλτρων κλιματισμού.
- Συνεχής ανακύκλωση του αέρα στους χώρους εστίασης.
- Απαγόρευση της χρήσης κλιματιστικών συσκευών που επιβαρύνουν το ατμοσφαιρικό περιβάλλον με εκπομπές από φθοροχλωράνθρακες (CFCs).
- Υποχρεωτική χαμηλή κίνηση των οχημάτων (έως 20km/h) στους υπόγειους χώρους στάθμευσης του εμπορικού κέντρου.

Επιπρόσθετα, στο Golden Hall, λαμβάνονται όλα τα απαραίτητα μέτρα πρόληψης για την προστασία του ακουστικού περιβάλλοντος, μειώνοντας τις εκπομπές θορύβου από τις λειτουργίες του εμπορικού κέντρου.

Πιο συγκεκριμένα, τα μέτρα που έχουν ληφθεί είναι τα ακόλουθα:

- Χρήση ηλεκτρομηχανολογικού (H/M) εξοπλισμού με περιορισμένες εκπομπές θορύβου και τοποθέτησή του σε κατάλληλα κλειστούς και ηχομονωμένους χώρους.
- Τακτική συντήρηση του H/M εξοπλισμού για την ομαλή λειτουργία του.
- Έλεγχος της έντασης της μουσικής στους χώρους ψυχαγωγίας του εμπορικού κέντρου.
- Χρήση ηχομονωτικών υλικών για τον μετριασμό της μετάδοσης θορύβου εντός του εμπορικού κέντρου.

## The Mall Athens

Αναφορικά με το The Mall Athens, εφαρμόζονται πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη διαχείριση της ατμοσφαιρικής ρύπανσης και ηχορύπανσης, αντίστοιχες με το Golden Hall. Στόχος είναι η συνεχής μείωση των εκπομπών ατμοσφαιρικών ρύπων και η υλοποίηση φιλικών προς το περιβάλλον προγραμμάτων από όλους τους εμπλεκόμενους φορείς, βελτιώνοντας την εξωτερική και εσωτερική ποιότητα της ατμόσφαιρας και του ακουστικού περιβάλλοντος.

## Mediterranean Cosmos

Αναφορικά με το Mediterranean Cosmos, υπεύθυνη για την εφαρμογή και τη διασφάλιση του Σ.Π.Δ. είναι η Περιβαλλοντική Μονάδα του συγκροτήματος Mediterranean Cosmos. Μέτρα που λαμβάνονται για τη διαχείριση της ατμοσφαιρικής ρύπανσης είναι η παρακολούθηση των ατμοσφαιρικών ρύπων από δραστηριότητες του εμπορικού κέντρου και η εγκατάσταση ειδικών φίλτρων στις καμινάδες των εστιατορίων για τη μείωση των εκπομπών ατμοσφαιρικών ρύπων.

Αναφορικά με τη διαχείριση και παρακολούθηση της ηχορύπανσης, πραγματοποιείται κάθε δύο χρόνια δειγματοληπτικός έλεγχος της στάθμης θορύβου σε ξεχωριστά σημεία του συγκροτήματος. Επίσης, η διοίκηση λαμβάνει μέτρα για τον περιορισμό της ηχορύπανσης, όπως είναι:

- Η ηχομόνωση των θορυβωδών εγκαταστάσεων.
- Ο τακτικός έλεγχος και συντήρηση του μηχανολογικού εξοπλισμού.
- Ο έλεγχος της έντασης της μουσικής στους χώρους ψυχαγωγίας.
- Κατάλληλες πιστοποιημένες αντικραδασμικές βάσεις για τον μηχανολογικό εξοπλισμό που μπορεί να προκαλεί δονήσεις.



## Μαρίνα Φλοίσβου

Παρόμοια με τα εμπορικά κέντρα, η Μαρίνα Φλοίσβου έχει διαμορφώσει Σ.Π.Δ. που στοχεύει -μεταξύ άλλων- στη διαχείριση και πρόληψη της ηχορύπανσης. Σε αυτό το πλαίσιο πραγματοποιούνται κάθε χρόνο μετρήσεις θορύβου προερχόμενοι από τα καταστήματα και διενεργούνται ενημερώσεις στα καταστήματα που έχουν υπερβεί το επιτρεπόμενο όριο θορύβου. Σύμφωνα, με τον Ειδικό Κανονισμό Λειτουργίας, το όριο θορύβου που μπορούν να εκπέμπουν τα καταστήματα στη Μαρίνα Φλοίσβου είναι τα 85 decibel (dB). Η Μαρίνα Φλοίσβου διαθέτει πιστοποιημένο ηχόμετρο, το οποίο μπορεί να χρησιμοποιηθεί όποτε απαιτηθεί.

## Το Ελληνικό Φάση σχεδιασμού & κατασκευής

Στο πλαίσιο της ανάπτυξης του Ελληνικού, έχει αναπτυχθεί Σ.Π.Δ. σύμφωνα με διεθνή πρότυπα και τις δεσμεύσεις που προκύπτουν από τους περιβαλλοντικούς όρους του Έργου και τη Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων, για την αντιμετώπιση περιβαλλοντικών θεμάτων, όπως είναι οι συγκεντρώσεις ατμοσφαιρικών ρύπων. Επίσης, κατά τη φάση κατασκευής του έργου εφαρμόζεται Σ.Π.Δ. το οποίο περιλαμβάνει πρόγραμμα για τη μείωση του θορύβου, των εκπομπών σκόνης και της αέριας ρύπανσης.

Αντίστοιχα, η εταιρεία έχει αναλάβει συγκεκριμένες δράσεις κατά τη φάση κατασκευής, όπως:

- Η εφαρμογή σχεδίου μείωσης ατμοσφαιρικής ρύπανσης με βάση τις ορθές πρακτικές του Σ.Π.Δ.
- Η εφαρμογή σχεδίου μείωσης του θορύβου και δονήσεων με βάση τις ορθές πρακτικές του Σ.Π.Δ.
- Η επιλογή εξοπλισμού χαμηλού θορύβου.
- Η ρύθμιση της κυκλοφορίας.
- Η εκτέλεση κατασκευαστικών εργασιών σε ώρες που θα έχουν συμφωνηθεί με τοπικές αρχές.
- Η τοποθέτηση των πυλών εισόδου και εξόδου μακριά από σχολεία, νοσοκομεία και άλλους ευαίσθητους χώρους.
- Η προστασία περιοχών και κτιρίων, όπως αρχαιολογικοί χώροι, από τις δονήσεις που ενδέχεται να προκληθούν.
- Η παρακολούθηση και διενέργεια μετρήσεων των επιπέδων ατμοσφαιρικής ρύπανσης και θορύβου κατά την εκτέλεση των εργασιών, σύμφωνα με το πρόγραμμα περιβαλλοντικής παρακολούθησης.



Η εταιρεία, μέσω της Μονάδας Περιβάλλοντος ελέγχει και παρακολουθεί την εφαρμογή του Σ.Π.Δ., όπως επίσης και το πρόγραμμα μείωσης της ατμοσφαιρικής ρύπανσης και θορύβου.

Σύμφωνα με τις απαιτήσεις των διεθνών πιστοποιήσεων Βιώσιμης Ανάπτυξης που ακολουθούνται στο Έργο (LEED, SITES κ.ά.), εφαρμόζεται Πλάνο Ελέγχου Διάβρωσης και Καθιζήσεων κατά τη φάση της κατασκευής, για τη μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων και της ρύπανσης του αέρα και των φυσικών υδάτων, το οποίο ελέγχεται με εβδομαδιαίες επιθεωρήσεις. Κατά τη φάση μελέτης, λαμβάνονται ποικίλα μέτρα που στόχο έχουν την παροχή υψηλής ποιότητας εσωτερικού αέρα, όπως η εγκατάσταση φίλτρων στα σύστημα αερισμού, η αυξημένη προσαγωγή νωπού αέρα, η απαγόρευση των φθοροχλωρανθράκων (CFCs) στα συστήματα κλιματισμού, η χρήση υλικών με μειωμένες Πτητικές Οργανικές Ενώσεις και η μέτρηση της ποιότητας του εσωτερικού αέρα.

Επίσης, τόσο κατά τη φάση της κατασκευής όσο και κατά τη διάρκεια λειτουργίας του Ελληνικού, η εταιρεία θα μετράει βασικούς δείκτες ατμοσφαιρικής ρύπανσης και ηχορύπανσης. Πιο συγκεκριμένα, θα μετράει τη συγκέντρωση των παρακάτω ρύπων:

- Αιωρούμενα σωματίδια με διάμετρο ίση ή μικρότερη των 2.5μm και αιωρούμενα σωματίδια με διάμετρο ίση ή μικρότερη των 10μm.
- Διοξείδιο του Αζώτου (NO<sub>2</sub>).
- Διοξείδιο του Θείου (SO<sub>2</sub>).

Για την ηχορύπανση, μετριοούνται, σε πολλαπλά σημεία, τα επίπεδα θορύβου κατά τη φάση κατασκευής σύμφωνα με τη Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων. Παράλληλα, θα αναπτυχθούν μέτρα παρακολούθησης θορύβου, κατά τη φάση λειτουργίας του Ελληνικού.

## Η επίδοσή μας

GRI 103-3, GRI 305-7

Η LAMDA Development μέσω των δράσεών της, παρακολουθεί τις εκπομπές ατμοσφαιρικών ρύπων και ηχορύπανσης με στόχο τη βελτίωση και προστασία της εξωτερικής και εσωτερικής ποιότητας της ατμόσφαιρας και του ακουστικού περιβάλλοντος. Σε όλα τα εμπορικά κέντρα της LAMDA Development, όπως επίσης στη Μαρίνα Φλοίσβου και στο Ελληνικό κατά τη φάση κατασκευής του, πραγματοποιούνται έλεγχοι των ατμοσφαιρικών ρύπων και της ηχορύπανσης.



# Βιοποικιλότητα και ποιότητα εδάφους



## Η προσέγγισή μας

GRI 103-2, GRI 102-11

Η LAMDA Development στοχεύει στην προστασία της βιοποικιλότητας, και βελτιώνει συνεχώς τις προσπάθειές της για τη μείωση των επιδράσεων στην πανίδα και τη χλωρίδα στις περιοχές, όπου δραστηριοποιείται, καθώς και την αποφυγή της διατάραξης των οικοσυστημάτων και του εδάφους. Έμφαση δίνεται κυρίως σε έργα, τα οποία αναμένονται να έχουν σημαντική επίδραση στα υφιστάμενα οικοσυστήματα και αφορούν στην ανάπλαση και ανάπτυξη ευρύτερων περιοχών, όπως είναι η Μαρίνα Φλοίσβου και το Ελληνικό.

### Golden Hall, The Mall Athens, Mediterranean Cosmos

Το Golden Hall, ξεκίνησε τη λειτουργία του το Νοέμβριο του 2008 και είναι κομβικά τοποθετημένο επί της Λεωφόρου Κηφισίας στην Αθήνα, ενώ το The Mall Athens και το Mediterranean Cosmos ξεκίνησαν τη λειτουργία τους το Νοέμβριο και Οκτώβριο του 2005 στην περιοχή Νερατζιώτισσα στην Αθήνα και στην περιοχή της Θέρμης στη Θεσσαλονίκη αντίστοιχα. Καμία από τις παραπάνω περιοχές δε χαρακτηρίζονται ως προστατευόμενες περιοχές σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία ή ως περιοχές με υψηλή αξία βιοποικιλότητας, σύμφωνα με τη Σύμβαση

των Ηνωμένων Εθνών για τη Βιολογική Ποικιλότητα (1992). Στην παρούσα φάση λειτουργία τους, δεν γίνεται καταγραφή για τα τρία εμπορικά κέντρα κάποιας επίδρασης από τις δραστηριότητές τους οποιαδήποτε φύσεως, συμπεριλαμβανομένων της μείωσης των ειδών πανίδας και χλωρίδας την περιοχή, αλλαγών σε οικολογικές διεργασίες, εισαγωγής παθογόνων και εντόμων.

## Μαρίνα Φλοίσβου

Η Μαρίνα Φλοίσβου διαχειρίζεται τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις που προκύπτουν από τη λειτουργία της, μέσω του Συστήματος Ποιότητας, Ασφάλειας και Περιβάλλοντος. Στο πλαίσιο αυτό, έχει καταρτίσει και δημοσιεύσει την περιβαλλοντική της πολιτική, ενώ δεσμεύεται για την προστασία του περιβάλλοντος και τη συνεχή βελτίωση του Σ.Π.Δ. που εφαρμόζει.

Για τις δράσεις που υλοποιούνται, την ευθύνη φέρει ο Υπεύθυνος Ασφάλειας, Υγείας και Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, ο οποίος αναφέρεται στον Διευθύνοντα Σύμβουλο και Γενικό Διευθυντή της Μαρίνας.

Η Μαρίνα Φλοίσβου αναπτύσσει ποικίλες πρωτοβουλίες για την προστασία της βιοποικιλότητας, αν και δεν βρίσκεται εντός ή κοντά σε προστατευόμενες περιοχές ή περιοχές υψηλής αξίας βιοποικιλότητας. Για τους σκοπούς αυτούς, στη μαρίνα παρακολουθούνται διάφορα είδη που την επισκέπτονται, όπως θαλάσσιες χελώνες, φώκιες, είδη φαριών (κεφάλων), αν και δεν γίνεται πλήρης καταγραφή. Εντός της μαρίνας, απαγορεύεται το ψάρεμα. Για την προστασία του θαλάσσιου οικοσυστήματος και τη συμβολή στην προστασία του περιβάλλοντος, η οποία αποτελεί στρατηγικό στόχο της μαρίνας, έχει τοποθετηθεί ειδικό καλάθι συλλογής επιπλεόντων απορριμμάτων/αποβλήτων (Seabin) από την επιφάνεια της θάλασσας, με στόχο τη διατήρηση της ποιότητας των υδάτων εντός της μαρίνας. Το Seabin έχει τοποθετηθεί στο πλαίσιο της συμμετοχής της μαρίνας στο πρόγραμμα LifeGate PlasticLess. Το Seabin έχει την δυνατότητα συλλογής περίπου 1,5 κιλού αποβλήτων

την ημέρα. Η ποσότητα αυτή περιλαμβάνει μικρο-πλαστικά διαμέτρου από 2 έως 5mm και μικρο-ίνες που ξεκινούν από 0,3mm. Αξίζει να σημειωθεί ότι η συσκευή μπορεί επίσης να συγκρατήσει απόβλητα που καταλήγουν στη θάλασσα, όπως γόπες από τσιγάρα, τα οποία δεν μπορούν να περισυλλεχθούν με άλλα μέσα.

Όσον αφορά στον έλεγχο της ποιότητας του νερού, πραγματοποιούνται δειγματοληψίες τακτικά κατά τη διάρκεια του έτους σε συνεργασία με εξειδικευμένο εργαστήριο, καλύπτοντας ένα ευρύ φάσμα παραμέτρων, όπως μικροβιολογικό φορτίο, φυσικοχημικές παράμετροι, οξυγόνο, βαρέα μέταλλα, θρεπτικά άλατα, πετρελαιοειδή κ.ά. Παρά την απουσία σχετικής νομοθεσίας για τον καθορισμό οριακών τιμών για τα ύδατα λιμένων, η μαρίνα επιδιώκει να τηρεί τις οριακές τιμές που αναφέρονται στη νομοθεσία για παράκτια και μεταβατικά ύδατα.

Επιπλέον, η Μαρίνα Φλοίσβου διοργανώνει πρωτοβουλίες ως προς την ενημέρωση και ευαισθητοποίηση των πολιτών σε θέματα προστασίας του περιβάλλοντος. Συγκεκριμένα, ως στόχο, η Μαρίνα Φλοίσβου θέτει τη διοργάνωση στοχευμένης Περιβαλλοντικής Γιορτής (Γιορτή Βιοποικιλότητας), με τη συμμετοχή περιβαλλοντικών φορέων εθνικής εμβέλειας (όπως ANIMA, HELMERA, MOM, WWF, ΑΡΧΕΛΩΝ, Δίκτυο ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ S.O.S., ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΤΗΣ ΦΥΣΗΣ), με εστίαση στα προστατευόμενα είδη, στην προστασία της βιοποικιλότητας, καθώς και στην αντιμετώπιση της ρύπανσης, με τη σταδιακή κατάργηση των πλαστικών μιας χρήσης.



## Το Ελληνικό Φάση σχεδιασμού & κατασκευής

Για την ανάπτυξη του Ελληνικού, το 2020 η LAMDA Development, ανέπτυξε το Σχέδιο Διαχείρισης, το οποίο περιλαμβάνει δεσμεύσεις για την προστασία της βιοποικιλότητας και την προστασία και βελτίωσης της εδαφικής κατάστασης. Πιο συγκεκριμένα, ο σχεδιασμός των τμημάτων του Μητροπολικού Πάρκου, συμπεριλαμβανομένου και του πρώτου μέρους του πάρκου, σχεδιάστηκε με άξονα την κάλυψη απαιτήσεων διεθνών συστημάτων πιστοποίησης, όπως η πιστοποίηση Sustainable SITES Initiative, η οποία περιλαμβάνει ειδικές απαιτήσεις σχετικά με τη βιοποικιλότητα, τη διατήρηση και ενίσχυση του εδάφους και τη βιώσιμη συντήρηση του χώρου. Στο πλαίσιο αυτό, το Τμήμα Βιώσιμης Ανάπτυξης και η Μονάδα Περιβάλλοντος του Ελληνικού είναι υπεύθυνο και για τη διασφάλιση της επίτευξης των σχετικών δεσμεύσεων σχετικά με τη βιοποικιλότητα και την ενίσχυση του εδάφους, σε όλα τα στάδια.

Ήδη από το σχεδιασμό του έργου τίθενται στόχοι για τη διατήρηση των υφιστάμενων φυσικών περιοχών (εδαφών και φυτεύσεων) και την περιβαλλοντική αποκατάσταση και τον εμπλουτισμό των κατεστραμμένων περιοχών ως προς τη βιοποικιλότητα. Συνοπτικά εφαρμόζονται τα ακόλουθα:

- Σχέδιο διαχείρισης φυτεύσεων και εδάφους.
- Εξειδικευμένες μελέτες βελτίωσης εδάφους.
- Ενίσχυση βιομάζας.
- Χρήση γηγενών φυτών, κατάλληλων για τις λειτουργικές απαιτήσεις και τις κλιματικές συνθήκες του έργου, που παράλληλα ενισχύουν την ανάπτυξη της πανίδας.
- Περιορισμός φυτοφαρμάκων και λιπασμάτων.
- Μείωση φωτορύπανσης.

## Η επίδοσή μας

GRI 103-3, GRI 304-1, GRI 304-2

Στο πλαίσιο των Μελετών Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων που έχουν γίνει για την κατασκευή των εμπορικών κέντρων της LAMDA Development, και της Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων που έχει υποβληθεί και εγκριθεί για την ανάπτυξη του Ελληνικού, δεν έχουν εντοπιστεί σημαντικές άμεσες ή έμμεσες επιπτώσεις στη βιοποικιλότητα των περιοχών και την ποιότητα εδαφών από τις αντίστοιχες δραστηριότητες, τόσο για τα εμπορικά κέντρα, όσο και για τη Μαρίνα Φλοίσβου και το Ελληνικό.





# Βιώσιμη χρήση πρώτων υλών και άλλων υλικών



## Η προσέγγισή μας

GRI 103-2, GRI 102-11

Η LAMDA Development μέσα από την υιοθέτηση και εφαρμογή Σ.Π.Δ. στοχεύει στην ολοένα μικρότερη επίδραση των επιχειρηματικών της λειτουργιών στο περιβάλλον. Η εταιρεία αναγνωρίζει τη σημασία της ορθολογικής χρήσης πρώτων υλών και φυσικών πόρων και την ανάγκη εφαρμογής συστημάτων και πρακτικών που θα μειώνουν τη χρήση υλικών τόσο κατά τη λειτουργία των υπάρχουσών επιχειρηματικών μονάδων (εμπορικά κέντρα Golden Hall, The Mall Athens, Mediterranean Cosmos και Μαρίνα Φλοίσβου), αλλά και σε νέα έργα όπως το Ελληνικό.

### Golden Hall, The Mall Athens, Mediterranean Cosmos

Η προσέγγιση της εταιρείας, αποτυπώνεται αφενός στην εφαρμογή Σ.Π.Δ. στα εμπορικά κέντρα Golden Hall και Mediterranean Cosmos, και αφετέρου στην Πολιτική Προμηθειών της.

Συγκεκριμένα, για τα εμπορικά κέντρα Golden Hall και Mediterranean Cosmos, βασικοί στόχοι του Σ.Π.Δ. είναι:

- Η ανάπτυξη και εφαρμογή αποτελεσματικών διαδικασιών για τον έλεγχο της περιβαλλοντικής επίδοσης των εμπορικών κέντρων και τη διασφάλιση της συμμόρφωσής τους με την κείμενη εθνική και κοινοτική περιβαλλοντική νομοθεσία.
- Η θέσπιση και επίτευξη σκοπών και στόχων για τη συνεχή βελτίωση της περιβαλλοντικής επίδοσης.
- Η πρόληψη της ρύπανσης, η ορθολογική χρήση πρώτων υλών και ενέργειας και η ελαχιστοποίηση των περιβαλλοντικών συμβάντων, όπου αυτό είναι δυνατόν.
- Η πρόληψη και ο περιορισμός των επιπτώσεων που οφείλονται σε έκτακτα γεγονότα.

Αντίστοιχα, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας της εταιρείας, σε όλους τους προμηθευτές παρέχονται ισότιμες ευκαιρίες και όπως αναφέρεται και στη Πολιτική Προμηθειών της, η αξιολόγηση των προσφορών και κατ' επέκταση οι αποφάσεις συνεργασίας βασίζονται στα παρακάτω κριτήρια τεχνικής αξιολόγησης, τα οποία λαμβάνουν υπόψιν και παραμέτρους περιβαλλοντικής και υπεύθυνης επιχειρηματικότητας των υποψήφιων προμηθευτών:

- συμμόρφωση με τις τεχνικές προδιαγραφές,
- ποιότητα,
- μεθοδολογία και χρονοδιάγραμμα εκτέλεσης,
- κριτήρια που σχετίζονται με την υπεύθυνη επιχειρηματικότητα (π.χ. πιστοποίηση συστημάτων ποιότητας, περιβαλλοντικής διαχείρισης, υγείας και ασφάλειας κ.λπ.).

## Μαρίνα Φλοίσβου

Παρόμοια με τα εμπορικά κέντρα, η Μαρίνα Φλοίσβου έχει διαμορφώσει Σ.Π.Δ. που στοχεύει στη μείωση των περιβαλλοντικών της επιπτώσεων, ενώ ακολουθεί συγκεκριμένες διαδικασίες με στόχο την αποτελεσματική διαχείριση των συνεργασιών της με τους προμηθευτές, υπεργολάβους και συνεργάτες της. Συγκεκριμένα εφαρμόζει Πολιτική Προμηθειών με σκοπό:

- Την ομαλή, διάφανη και αποτελεσματική λειτουργία της σε θέματα προμηθειών επικίνδυνων και μη υλικών, εξοπλισμού και υπηρεσιών (εργολάβων και εξωτερικών συνεργατών).
- Τον καθορισμό απαιτήσεων ασφάλειας και προστασίας του περιβάλλοντος για τα προμηθευόμενα υλικά, τον εξοπλισμό και τις υπηρεσίες, καθώς και για τις δραστηριότητες διαχείρισης των εγκαταστάσεών της, έτσι ώστε να ελαχιστοποιούνται οι κίνδυνοι που προκύπτουν από τη χρήση τους και να διασφαλίζεται η συμμόρφωση με τις πολιτικές α) Ποιότητας και Ασφάλειας και β) Περιβάλλοντος.

Πιο σημαντικά, η Μαρίνα Φλοίσβου λαμβάνει υπόψη την ευαισθητοποίηση των προμηθευτών και υπεργολάβων σε περιβαλλοντικά θέματα και θέματα ασφάλειας και υγείας. Η αξιολόγηση των προμηθευτών και υπεργολάβων αποτελεί υποχρέωση των υπευθύνων των εμπλεκόμενων τμημάτων και πραγματοποιείται σε τακτά χρονικά διαστήματα, έτσι ώστε να διασφαλίζεται η ποιότητα των υπηρεσιών της Μαρίας Φλοίσβου προς τους πελάτες της.

## Το Ελληνικό Φάση σχεδιασμού & κατασκευής

Για την ανάπτυξη του Ελληνικού, η LAMDA Development, σύμφωνα με την Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης (2021), τη Δήλωση Περιβαλλοντικής Πολιτικής και το Σ.Π.Δ. της φάσης κατασκευής, αποτυπώνονται δεσμεύσεις στην κατεύθυνση της αποδοτικότητας πόρων και κυκλικότητας.

Συγκεκριμένα, η εταιρεία στοχεύει στον σχεδιασμό έργων σύμφωνα με διεθνή συστήματα πιστοποίησης Βιώσιμης Ανάπτυξης, όπως είναι το LEED για κτίρια και το SITES για τις διαμορφώσεις τοπίων, τα οποία περιλαμβάνουν ειδικές απαιτήσεις για τις μεθόδους επιλογής προϊόντων, προμηθευτών και πρώτων υλών, στοχεύοντας στην εξοικονόμηση πόρων και την κυκλική οικονομία. Σε ότι αφορά στο πλαίσιο επίτευξης των παραπάνω πιστοποιήσεων, υπάρχουν προϋποθέσεις και στόχοι που αφορούν στην κατάλληλη επιλογή και χρήση υλικών με περιβαλλοντικά φιλικές ιδιότητες, ενώ μεταξύ άλλων, δημιουργούν σημαντικές ευκαιρίες επανάχρησης υφιστάμενων υλικών.

Τα παραπάνω αποτυπώνονται άμεσα και στη Πολιτική Προμηθειών της εταιρείας, η οποία θεσπίζει ένα καθολικό πλαίσιο για την παρακολούθηση και διαχείριση των εγγενών κινδύνων από την αγορά ή την προμήθεια εξοπλισμού, υλικών, έργων και υπηρεσιών. Στο πλαίσιο της έκθεσης τεχνικής αξιολόγησης προσφορών, η οποία συντάσσεται από την επιτροπή τεχνικής αξιολόγησης, παρέχεται σύνοψη όλων των προσφορών που ελήφθησαν, ενώ παρέχεται σαφής και αντικειμενική ανάλυση και αξιολόγηση των τεχνικών, περιβαλλοντικών και ποιοτικών πτυχών των προσφορών, προκειμένου τον αμερόληπτο προσδιορισμό των τεχνικά έγκυρων υποψηφίων. Επιπλέον, εκτός από την εμπορική και τεχνική τεκμηρίωση, απαιτείται μέσω του σχετικού RfP, οι προμηθευτές να περιλαμβάνουν τεκμηρίωση και για την «Υγειονομική ασφάλεια και περιβάλλον».



# Η επίδοσή μας

GRI 103-3, GRI 301-1, GRI 301-2

Στο πλαίσιο εξοικονόμησης πόρων, η LAMDA Development εφαρμόζει Σ.Π.Δ., και συγκεκριμένα για το Mediterranean Cosmos και τη Μαρίνα Φλοίσβου, οι ποσότητες εισερχόμενων υλικών αποτυπώνονται παρακάτω.

## Mediterranean Cosmos

ΥΛΙΚΑ ΠΟΥ ΧΡΗΣΙΜΟΠΟΙΟΥΝΤΑΙ	ΜΟΝΑΔΑ ΜΕΤΡΗΣΗΣ	2020	2019	2018
i) Σύνολο μη ανανεώσιμων υλικών που χρησιμοποιούνται	t	99,77	186,81	199,87
ii) Σύνολο ανανεώσιμων υλικών που χρησιμοποιούνται	t	0	0	0
<b>Σύνολο υλικών που χρησιμοποιούνται</b>	<b>t</b>	<b>99,77</b>	<b>186,81</b>	<b>199,87</b>

Στα εμπορικά ακίνητα Golden Hall και The Mall Athens η εταιρεία δεν έχει καταγράψει για το 2020 τις συνολικές ποσότητες εισερχόμενων χρησιμοποιούμενων υλικών και διάκριση σε ανακυκλωμένα και μη, κάτι που σκοπεύει να υλοποιήσει στα επόμενα έτη.

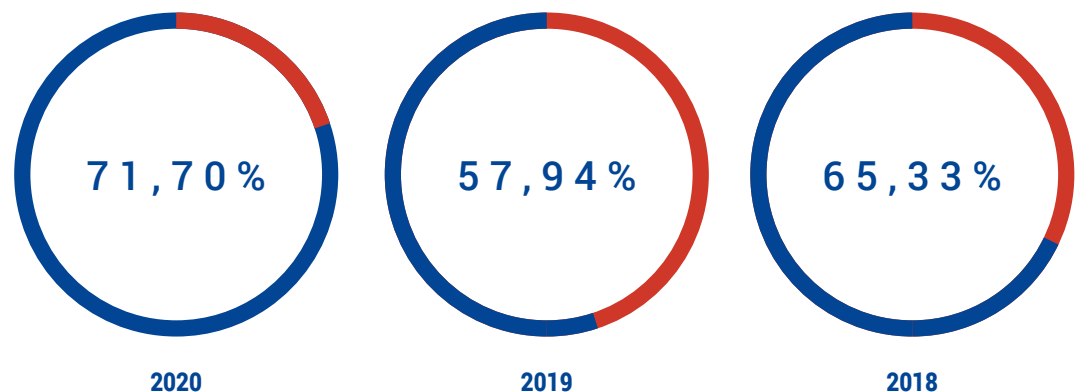
## Μαρίνα Φλοίσβου

ΥΛΙΚΑ ΠΟΥ ΧΡΗΣΙΜΟΠΟΙΟΥΝΤΑΙ	ΜΟΝΑΔΑ ΜΕΤΡΗΣΗΣ	2020	2019	2018
i) Σύνολο μη ανανεώσιμων υλικών που χρησιμοποιούνται	t	0,417	0,46	0,6865
ii) Σύνολο ανανεώσιμων υλικών που χρησιμοποιούνται	t	0	0	0
<b>Σύνολο υλικών που χρησιμοποιούνται</b>	<b>t</b>	<b>0,417</b>	<b>0,46</b>	<b>0,6865</b>

Στον ακόλουθο πίνακα γίνεται διαχωρισμός των χρησιμοποιημένων εισερχόμενων υλικών, σε ανακυκλωμένα και μη, ανάλογα από το εάν τα εισερχόμενα υλικά είναι προϊόντα ανακύκλωσης ή όχι. Η Μαρίνα του Φλοίσβου, σε ότι αφορά στο χαρτί προμηθεύεται μόνο ποσότητες που έχουν προέρθει από ανακύκλωση για σκοπούς απλής γραφικής ύλης (κόλλες Α4), ενώ μη ανακυκλωμένο είναι αυτό που αφορά σε επιστολόχαρτα και χρησιμοποιείται σε επίσημη αλληλογραφία εκτός της εταιρείας.

## Μαρίνα Φλοίσβου

ΠΟΣΟΣΤΟ ΕΙΣΕΡΧΟΜΕΝΩΝ  
ΑΝΑΚΥΚΛΩΜΕΝΩΝ ΥΛΙΚΩΝ  
ΠΟΥ ΧΡΗΣΙΜΟΠΟΙΟΥΝΤΑΙ





## Στερεά Απόβλητα



### Η προσέγγισή μας

GRI 103-2, GRI 102-11, GRI 306-1, GRI 306-2

Στο πλαίσιο της δέσμευσης της LAMDA Development για την προστασία του περιβάλλοντος, η ορθή διαχείριση των στερεών αποβλήτων, η προώθηση της ανακύκλωσης και η εφαρμογή των αρχών της κυκλικής οικονομίας, αποτελούν καθημερινή πραγματικότητα για τις υπάρχουσες επιχειρηματικές μονάδες (Golden Hall, The Mall Athens, Mediterranean Cosmos, Μαρίνα Φλοίσβου), καθώς και για νέα έργα, όπως το Ελληνικό.

Πιο συγκεκριμένα, στα εμπορικά κέντρα της LAMDA Development εφαρμόζονται σύγχρονες πρακτικές και διαδικασίες διαχείρισης αποβλήτων με έμφαση στην ανακύκλωση (διαχωρισμός πέντε ροών, δηλαδή κατηγοριών υλικών ανακύκλωσης). Αντίστοιχα, γίνεται συλλογή χρησιμοποιημένων ελαίων και λιπών από τα καταστήματα υγειονομικού ενδιαφέροντος των εμπορικών κέντρων από εξουσιοδοτημένες εταιρείες, αποφεύγοντας την κατάληξη αυτών στο δίκτυο αποχέτευσης. Στη Μαρίνα Φλοίσβου στόχος είναι να οδηγούνται προς ανακύκλωση σε αδειοδοτημένους φορείς όλα τα απόβλητα που προκύπτουν, τόσο από τη δραστηριότητά της, όσο και από τις δραστηριότητες των πελατών της (σκάφη και μισθωτές).

Στη συνέχεια, αναλύεται η προσέγγιση της εταιρείας ως προς τη διαχείριση στερεών αποβλήτων ανά επιχειρηματικό ακίνητο.

### Golden Hall, The Mall Athens, Mediterranean Cosmos

Στα παραπάνω εμπορικά κέντρα είναι σε εφαρμογή ολοκληρωμένο Σ.Π.Δ. με στόχο τη μείωση της παραγωγής και την κατάλληλη επεξεργασία των στερεών αποβλήτων, διασφαλίζοντας έτσι την υπευθυνότητα της LAMDA Development για τη μείωση των αρνητικών επιπτώσεων των αποβλήτων και την προστασία του περιβάλλοντος.

Βασικοί στόχοι του παραπάνω συστήματος είναι οι εξής:

- Η ελαχιστοποίηση των στερεών αποβλήτων που παράγονται στα εμπορικά κέντρα.
- Ο διαχωρισμός στην πηγή των ανακυκλώσιμων αποβλήτων, καθώς και αυτών που χρήζουν ειδικής διαχείρισης.

- Η μεγιστοποίηση του ποσοστού αποβλήτων που διατίθεται προς ανακύκλωση.
- Η διαρκής συμμόρφωση με τις εκάστοτε ισχύουσες διατάξεις περί στερεών αποβλήτων.

Το ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης των αποβλήτων περιλαμβάνει τις παρακάτω βασικές διαδικασίες για τα εμπορικά κέντρα:

- Διαχωρισμός στην πηγή των ροών αποβλήτων (υλικά συσκευασίας, γυαλί, πλαστικό, χαρτί, μη οργανικά απόβλητα).

- Ειδικός χώρος για την προσωρινή αποθήκευση των μη ανακυκλώσιμων στερεών αποβλήτων, συμπεριλαμβανομένης της προσωρινής αποθήκευσης σε ψυκτικό θάλαμο των οργανικών αποβλήτων.
- Ύπαρξη προκαθορισμένων χώρων αποθήκευσης των αποβλήτων.
- Συνεργασία με εξειδικευμένες εταιρείες διαχείρισης και επεξεργασίας στερεών αποβλήτων, όπου η παραλαβή των υλικών προς ανακύκλωση πραγματοποιείται από εξειδικευμένους εργολάβους, με σκοπό το διαχωρισμό και την ελεγχόμενη διάθεσή τους.
- Διαδικασία ετοιμότητας και αντιμετώπισης έκτακτης ανάγκης, σε περίπτωση διαρροής επικίνδυνων αποβλήτων.
- Καταγραφή των δεδομένων για τα απόβλητα στο Ηλεκτρονικό Μητρώο Αποβλήτων του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας.

Συγκεκριμένα, στο Golden Hall υπεύθυνοι για τη διασφάλιση του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης είναι η Περιβαλλοντική Μονάδα του κέντρου. Σκοπός είναι η καθημερινή επίβλεψη της εφαρμογής, καθώς και η λήψη τυχόν διορθωτικών ή βελτιωτικών μέτρων του Συστήματος Διαχείρισης Αποβλήτων.

Στο πλαίσιο της διαλογής στην πηγή, στο Golden Hall από το 2010 εφαρμόζεται ειδικό πρόγραμμα ανακύκλωσης γυάλινων συσκευών με στόχο την προώθηση της ανακύκλωσης, καθώς και εντατικός διαχωρισμός των μη οργανικών στερεών αποβλήτων προκειμένου την επίτευξη μέγιστης εξαγωγής ανακυκλώσιμων αποβλήτων. Οι εξωτερικοί εργολάβοι οι οποίοι παραλαμβάνουν τα υλικά προς ανακύκλωση με σκοπό την ελεγχόμενη διάθεσή τους, εκδίδουν βεβαίωση παραλαβής των υλικών, στην οποία αναφέρεται αναλυτικά το είδος και οι ποσότητες των αποβλήτων, καθώς και οι τελικοί αποδέκτες αυτών. Επιπλέον, στο Golden Hall κατά τη διάρκεια του έτους συλλέγονται προς ανακύκλωση από εξειδικευμένη εταιρεία ανακύκλωσης, απόβλητα ηλεκτρικού και ηλεκτρονικού εξοπλισμού (Α.Η.Η.Ε.), όπως και των χρησιμοποιημένων συσσωρευτών. Τα μη ανακυκλώσιμα απόβλητα συγκεντρώνονται σε ειδικούς κάδους και οδηγούνται προς τελική διάθεση. Τα οργανικά απόβλητα που παράγονται στα εστιατόρια, αποθηκεύονται προσωρινά σε ψυκτικό θάλαμο πριν την αποκομιδή τους, από εξειδικευμένο εργολάβο, με στόχο την ελεγχόμενη διάθεσή τους.

Στο Mediterranean Cosmos υπεύθυνοι για τη διασφάλιση του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης είναι η Περιβαλλοντική Μονάδα του κέντρου. Βασικός ρόλος τους

είναι η καθημερινή επίβλεψη της εφαρμογής καθώς και η λήψη τυχόν διορθωτικών ή βελτιωτικών μέτρων του Συστήματος Διαχείρισης Αποβλήτων.

Τα στερεά απόβλητα του κέντρου Mediterranean Cosmos διαχωρίζονται σε ανακυκλώσιμα και μη ανακυκλώσιμα. Τα μη ανακυκλώσιμα απόβλητα συλλέγονται σε ειδικούς κλειστούς στεγασμένους χώρους εντός του κτιρίου, κατάλληλα αεριζόμενους και κλιματιζόμενους με σκοπό την αποφυγή δυσάρεστων οσμών ειδικά το καλοκαίρι λόγω των υψηλών θερμοκρασιών. Τα ανακυκλώσιμα απόβλητα συλλέγονται με τη χρήση ξεχωριστών κάδων συλλογής χαρτιού, γυαλιού και πλαστικού και άλλων υλικών. Από τα συγκεκριμένα σημεία λαμβάνει χώρα η αποκομιδή και στη συνέχεια η απόθεση σε πρέσες ή σκάφες. Η τελική παραλαβή πραγματοποιείται από ειδικές αδειοδοτημένες εταιρείες. Τα απόβλητα ηλεκτρικού και ηλεκτρονικού εξοπλισμού, ηλεκτρικών στηλών και συσσωρευτών παραδίδονται σε φορείς οι οποίοι διαθέτουν σχετική άδεια για τη συλλογή, μεταφορά και διαχείρισή τους.

Στο The Mall Athens, η εταιρεία εφαρμόζει τις ίδιες πολιτικές και διαδικασίες με τα υπόλοιπα εμπορικά κέντρα. Δίνοντας προτεραιότητα στην προστασία του περιβάλλοντος με υπευθυνότητα και ευαισθησία, η ανακύκλωση παίζει σημαντικό ρόλο στοχεύοντας στη μείωση της παραγωγής αποβλήτων και των αρνητικών επιπτώσεων αυτών στο περιβάλλον.



## Μαρίνα Φλοίσβου

Η Μαρίνα Φλοίσβου δεσμεύεται για τη σωστή διαχείριση των αποβλήτων με σκοπό την πρόληψη της ρύπανσης του περιβάλλοντος και τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με τις νομοθετικές και κανονιστικές διατάξεις. Στο πλαίσιο αυτό, λαμβάνει χώρα η λειτουργία ενός συστήματος ολικής διαχείρισης των αποβλήτων που προκύπτουν από τη δραστηριότητα της.

Η Μαρίνα Φλοίσβου οδηγεί προς ανακύκλωση σε αδειοδοτημένους φορείς όλα τα απόβλητα που προκύπτουν, τόσο από τη δραστηριότητά της όσο και από τις δραστηριότητες των πελατών της (σκάφη και μισθωτές). Για το λόγο αυτό, συλλέγει τα απόβλητα που παράγονται από τους πελάτες της και από τη λειτουργία της και τα παραδίδει σε αδειοδοτημένους διαχειριστές, με σκοπό την περαιτέρω επεξεργασία τους.

Το ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης των αποβλήτων για τη Μαρίνα Φλοίσβου περιλαμβάνει τις παρακάτω βασικές διαδικασίες:

- Διαχωρισμός απορριμμάτων στην πηγή (συσσκευασία, χαρτί, γυαλί, επικίνδυνα απόβλητα κ.λπ.).
- Συνεργασία με αδειοδοτημένους φορείς για την περιβαλλοντικά ορθή διαχείριση των αποβλήτων.
- Συνεχής εκπαίδευση, ενημέρωση και ευαισθητοποίηση του προσωπικού της αλλά και των πελατών της σε θέματα περιβαλλοντικής διαχείρισης.

Οι στόχοι της μαρίνας για το 2020 που επιτεύχθηκαν είναι:

---

**Διαχείριση του συνόλου των αποβλήτων** που προκύπτουν από τις διεργασίες της μαρίνας και των πελατών της.

---

**Ανακύκλωση του 100% του χαρτιού** που καταναλώνεται (διαχείριση 16 διαφορετικών ρευμάτων ανακύκλωσης).

---

**Εφαρμογή ψηφιακής τεχνολογίας και λογισμικού** όπως το CRM, που έχει ως αποτέλεσμα την περαιτέρω μείωση της κατανάλωσης χαρτιού, συνάμα με την καλύτερη εξυπηρέτηση των πελατών.

---

**Ψηφιοποίηση του συστήματος αδειοδότησης εισόδου** επισκεπτών και συνεργείων στις εγκαταστάσεις της, με σκοπό τη μεγαλύτερη μείωση της κατανάλωσης χαρτιού.

---

**Λειτουργία υπαίθριας μονάδας κομποστοποίησης** για την επεξεργασία των πράσινων αποβλήτων από τους κήπους της μαρίνας (κλαδιά, γκαζόν, φύλλα, κ.ά.).

---

**Συμμετοχή στο πρόγραμμα LifeGate PlasticLess** με στόχο τη μείωση των μικρο-πλαστικών αποβλήτων στη θάλασσα με την τοποθέτηση και λειτουργία του Seabin.

---

**Αγορά εξειδικευμένου εξοπλισμού** ο οποίος απομακρύνει στιγμιαία τις κολλημένες τσίχλες με τη χρήση ατμού και ενός βιοδιασπώμενου καθαριστικού από ζαχαροκάλαμο.

---

Στο ολιστικό σύστημα διαχείρισης των αποβλήτων, η ανακύκλωση αποτελεί βασική προτεραιότητα για τη Μαρίνα Φλοίσβου, η οποία διαχειρίζεται 16 διαφορετικά ρεύματα ανακύκλωσης. Τα αστικά απορρίμματα συλλέγονται στους πράσινους κάδους και με ευθύνη του Δήμου οδηγούνται σε χώρους υγειονομικής ταφής.

Επίσης, ως καλή πρακτική, η Μαρίνα Φλοίσβου διοργάνωσε καμπάνια ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης της τοπικής κοινωνίας και των επιχειρήσεων του Παλαιού Φαλήρου που δραστηριοποιούνται κοντά στα φρεάτια και τον αγωγό όμβριων υδάτων που καταλήγει στο λιμάνι, σχετικά με τις επιπτώσεις στο περιβάλλον από την απόρριψη χημικών και άλλων αποβλήτων στα φρεάτια όμβριων υδάτων. Παράλληλα, τοποθέτησε πλωτό φράγμα στις προβλήτες που καταλήγουν οι αγωγοί αυτοί, με σκοπό την αποτύπωση των ρυπογόνων ουσιών και την ανίχνευση της προέλευσής τους.

## Το Ελληνικό Φάση σχεδιασμού & κατασκευής

Για την ανάπτυξη του Ελληνικού, η LAMDA Development εφαρμόζει ένα περιβαλλοντικά φιλικό σχεδιασμό διαχείρισης των αποβλήτων, βάσει των αρχών της Βιώσιμης Ανάπτυξης και των υποχρεώσεων που απορρέουν από τους εγκεκριμένους περιβαλλοντικούς όρους. Η ανακύκλωση αποτελεί βασική προτεραιότητα για τη LAMDA Development στοχεύοντας στην προστασία του περιβάλλοντος και τη διασφάλιση των πόρων. Αυτό επιτυγχάνεται με την εφαρμογή ενός ολοκληρωμένου Συστήματος Διαχείρισης Στερεών Αποβλήτων με στόχο τη μείωση, την κατάλληλη διαχείριση των στερεών αποβλήτων, την ανακύκλωση των απορριμμάτων και την αποκατάσταση των ρυπασμένων περιοχών. Τα Απόβλητα Εκσκαφών, Κατασκευών και Κατεδαφίσεων (ΑΕΚΚ) διαχειρίζονται σύμφωνα με την κείμενη Νομοθεσία και τις αποφάσεις έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων. Επιπλέον, αξίζει να σημειωθεί ότι η LAMDA Development στοχεύει και σχεδιάζει τα έργα του Ελληνικού, στο πλαίσιο διεθνών συστημάτων πιστοποίησης για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, όπως LEED κ.ά., τα οποία περιλαμβάνουν την ανάπτυξη και εφαρμογή Σχεδίου Διαχείρισης Απορριμμάτων Κατασκευής και Κατεδάφισης.

Βασικές αρχές του συστήματος της διαχείρισης των αποβλήτων του έργου είναι οι εξής:

- Διαχωρισμός στην πηγή των ρών αποβλήτων (συλλογή σε 6 διακριτούς κάδους), τα οποία θα διαχειρίζεται η ειδική Εγκατάσταση Διαχείρισης Στερεών Αποβλήτων (ΕΔΣΑ), η οποία περιλαμβάνει Κέντρο Διαλογής Ανακυκλώσιμων Υλικών (ΚΔΑΥ) και Μονάδα Κομποστοποίησης, η οποία θα δημιουργηθεί στο έργο του Ελληνικού κατά τη φάση λειτουργίας του έργου.
- Ελαχιστοποίηση του ποσοστού αποβλήτων που διατίθενται στους χώρους υγειονομικής ταφής τόσο κατά τη διάρκεια κατασκευής όσο και κατά τη φάση λειτουργίας.
- Επαναχρησιμοποίηση, ανακύκλωση και ανάκτηση των αποβλήτων κατασκευής, μειώνοντας το ποσοστό που καταλήγει σε χώρους υγειονομικής ταφής και βέλτιστη χρήση των υλικών και μεθόδων κατεδάφισης.
- Η καταγραφή των απορριμμάτων και της διαχείρισής τους, κατά τη φάση κατασκευής και λειτουργίας.

Πιο συγκεκριμένα, κατά τη φάση κατασκευής, η διαχείριση των στερεών αποβλήτων πραγματοποιείται σύμφωνα με το ολιστικό Σχέδιο Περιβαλλοντικής Διαχείρισης για την κατασκευή (EMPC) και την Τεχνική Περιβαλλοντική Μελέτη για κάθε πεδίο κατασκευής (ΤΕΠΕΜ), σε συμμόρφωση με τις κατευθύνσεις της Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και τις δεσμεύσεις που απορρέουν από τους εγκεκριμένους περιβαλλοντικούς όρους. Στο πλαίσιο αυτό, πρωταρχικός στόχος του συστήματος της ολοκληρωμένης διαχείρισης των Αποβλήτων Εκσκαφών, Κατασκευών και Κατεδαφίσεων (ΑΕΚΚ-ECDW)) είναι να προωθήσει την επί τούτου αξιοποίηση της μεγαλύτερης δυνατής ποσότητας των υλικών κατεδάφισης και ανακύκλωσης, καθώς και την επαναχρησιμοποίηση των υλικών εκσκαφής. Σε κάθε περίπτωση, μέσω των κατάλληλων μηχανισμών θα προωθηθεί η επαναχρησιμοποίηση, η ανακύκλωση και η ανάκτηση των οικοδομικών αποβλήτων. Όσον αφορά στα επικίνδυνα απόβλητα, η διαχείριση αυτών γίνεται σε συνεργασία με αδειοδοτημένους φορείς, σύμφωνα με τις απαιτήσεις της νομοθεσίας και του εγκεκριμένου Σ.Π.Δ. για τις κατασκευές. Αξίζει να σημειωθεί ότι οι πρόδρομες εργασίες που αποτέλεσαν την αρχή της κατασκευαστικής περιόδου για το Ελληνικό, έχουν ολοκληρωθεί και τα κατάλληλα προς επανάχρηση απόβλητα κατεδαφίσεων θα αξιοποιηθούν σε άλλες εργασίες στο Ελληνικό.

# Η επίδοσή μας

GRI 103-3

Στο πλαίσιο της συστηματικής παρακολούθησης της επίδοσης με στόχο τη βελτίωση της διαχείρισης των αποβλήτων, καταγράφονται τα ακόλουθα (το N/A αναφέρεται σε μη διαθεσιμότητα στοιχείων):

	ΜΟΝΑΔΑ ΜΕΤΡΗΣΗΣ	2020	2019	2018
<b>Golden Hall</b>				
Επικίνδυνα Απόβλητα - Σύνολο	t	N/A	N/A	N/A
Μη Επικίνδυνα Απόβλητα - Σύνολο	t	699,03	4.463,69	3.234,57
<b>The Mall Athens</b>				
Επικίνδυνα Απόβλητα - Σύνολο	t	0,83	1,80	2,02
Μη Επικίνδυνα Απόβλητα - Σύνολο	t	898,24	1.678,60	1.672,78
<b>Mediterranean Cosmos</b>				
Επικίνδυνα Απόβλητα - Σύνολο	t	2,34	1,36	2,82
Μη Επικίνδυνα Απόβλητα - Σύνολο	t	923,32	1.680,84	1.685,66
<b>Μαρίνα Φλοίσβου</b>				
Επικίνδυνα Απόβλητα - Σύνολο	t	117,37	124,46	116,01
Μη Επικίνδυνα Απόβλητα - Σύνολο	t	66,48	24,54	70,96
<b>Σύνολο (The Mall Athens, Golden Hall, Mediterranean Cosmos, Μαρίνα Φλοίσβου)</b>				
Επικίνδυνα Απόβλητα - Σύνολο	t	120,53	127,62	120,84
Μη Επικίνδυνα Απόβλητα - Σύνολο	t	2.587,07	7.847,66	6.663,97

## Golden Hall

ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ	ΜΟΝΑΔΑ ΜΕΤΡΗΣΗΣ	2020	2019	2018
<b>ΕΠΙΚΙΝΔΥΝΑ ΑΠΟΒΛΗΤΑ</b>				
Χρησιμοποιημένοι συσσωρευτές (16 06 01*)	t	N/A	N/A	N/A
Μίγματα Αποβλήτων Λιπαντικών Ελαίων και έλαια υδροσυλλεκτών (13 02 05*, 13 04 01*, 13 05 06*)	t	N/A	N/A	N/A
Ρυπασμένα απορροφητικά υλικά (15 02 02*)	t	N/A	N/A	N/A
Απόβλητα χρωμάτων και βερνικιών (08 01 11*)	t	N/A	N/A	N/A
Εξαντλημένα φίλτρα λαδιού και φίλτρα αέρος (16 01 07*)	t	N/A	N/A	N/A
Λαμπτήρες φθορισμού (20 01 21*)	t	N/A	N/A	N/A
Απορριπτόμενος ηλεκτρικός και ηλεκτρονικός εξοπλισμός (20 02 21*, 16 02 11*, 20 01 35*, 20 01 23*)	t	N/A	N/A	N/A
Απόβλητα πετρελαιοειδών (13 04 03*, 13 05 07*, 13 03 10*, 16 07 08*, 13 05 08*)	t	N/A	N/A	N/A
Ρυπασμένες συσκευασίες (15 01 10*)	t	N/A	N/A	N/A
Μεικτές μπαταρίες (20 01 33*)	t	N/A	N/A	N/A
Αντιψυκτικά υγρά (16 01 14*)	t	N/A	N/A	N/A
<b>Σύνολο</b>	<b>t</b>	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>

<b>ΜΗ-ΕΠΙΚΙΝΔΥΝΑ ΑΠΟΒΛΗΤΑ</b>				
Οργανικά Απόβλητα	t	2,42	517,49	626,68
Μη Ανακυκλώσιμα Αστικά Στερεά Απόβλητα	t	401,44	317,49	43,19
Απόβλητα Υλικών Συσκευασίας & Ανακυκλώσιμα Υλικά	t	294,68	491,53	197,43
Μεικτές μπαταρίες	t	N/A	N/A	N/A
Απόβλητα Εκκαφών Κατασκευών & Κατεδαφίσεων (ΑΕΚΚ)	t	0	3132,113	2367,02
Απορριπτόμενος ηλεκτρικός και ηλεκτρονικός εξοπλισμός	t	0	0,584	0
Λαμπτήρες προς ανακύκλωση	t	0,49	4,32	0,25
Γυαλί	t	N/A	N/A	N/A
Μη σιδηρούχα μέταλλα	t	0	0,159	0
Πράσινα Απόβλητα	t	N/A	N/A	N/A
<b>Σύνολο</b>	<b>t</b>	<b>699,03</b>	<b>4.463,69</b>	<b>3.234,57</b>

## The Mall Athens

ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ	ΜΟΝΑΔΑ ΜΕΤΡΗΣΗΣ	2020	2019	2018
<b>ΕΠΙΚΙΝΔΥΝΑ ΑΠΟΒΛΗΤΑ</b>				
Χρησιμοποιημένοι συσσωρευτές (16 06 01*)	t	0	1,425	1,96
Μίγματα Αποβλήτων Λιπαντικών Ελαίων και έλαια υδροσυλλεκτών (13 02 05*, 13 04 01*, 13 05 06*)	t	N/A	N/A	N/A
Ρυπασμένα απορροφητικά υλικά (15 02 02*)	t	N/A	N/A	N/A
Απόβλητα χρωμάτων και βερνικιών (08 01 11*)	t	N/A	N/A	N/A
Εξαντλημένα φίλτρα λαδιού και φίλτρα αέρος (16 01 07*)	t	N/A	N/A	N/A
Λαμπτήρες φθορισμού (20 01 21*)	t	0,83	0,37	0,06
Απορριπτόμενος ηλεκτρικός και ηλεκτρονικός εξοπλισμός (20 02 21*, 16 02 11*, 20 01 35*, 20 01 23*)	t	N/A	N/A	N/A
Απόβλητα πετρελαιοειδών (13 04 03*, 13 05 07*, 13 03 10*, 16 07 08*, 13 05 08*)	t	N/A	N/A	N/A
Ρυπασμένες συσκευασίες (15 01 10*)	t	N/A	N/A	N/A
Μεικτές μπαταρίες (20 01 33*)	t	N/A	N/A	N/A
Αντιψυκτικά υγρά (16 01 14*)	t	N/A	N/A	N/A
<b>Σύνολο</b>	<b>t</b>	<b>0,83</b>	<b>1,8</b>	<b>2,02</b>
<b>ΜΗ-ΕΠΙΚΙΝΔΥΝΑ ΑΠΟΒΛΗΤΑ</b>				
Οργανικά Απόβλητα	t	N/A	N/A	N/A
Μη Ανακυκλώσιμα Αστικά Στερεά Απόβλητα	t	557,32	1.118,51	1.283,55
Ανακυκλώσιμες Μεταλλικές Συσκευασίες	t	N/A	N/A	N/A
Ανακυκλώσιμες Πλαστικές Συσκευασίες	t	82,23	118,83	112,50
Ανακυκλώσιμες συσκευασίες από χαρτί και χαρτόνι	t	258,3	440,83	274,67
Ανακυκλώσιμες ξύλινες συσκευασίες	t	N/A	N/A	N/A
Ανακυκλώσιμες γυάλινες συσκευασίες	t	0,39	0,43	2,06
Μεικτές μπαταρίες	t	N/A	N/A	N/A
Απόβλητα Εκσκαφών Κατασκευών & Κατεδαφίσεων (ΑΕΚΚ)	t	N/A	N/A	N/A
Απορριπτόμενος ηλεκτρικός και ηλεκτρονικός εξοπλισμός	t	N/A	N/A	N/A
Λαμπτήρες προς ανακύκλωση	t	N/A	N/A	N/A
Γυαλί	t	N/A	N/A	N/A
Μη σιδηρούχα μέταλλα	t	N/A	N/A	N/A
Πράσινα Απόβλητα	t	N/A	N/A	N/A
<b>Σύνολο</b>	<b>t</b>	<b>898,24</b>	<b>1.678,6</b>	<b>1.672,78</b>



## Mediterranean Cosmos

ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ	ΜΟΝΑΔΑ ΜΕΤΡΗΣΗΣ			
	2020	2019	2018	
<b>ΕΠΙΚΙΝΔΥΝΑ ΑΠΟΒΛΗΤΑ</b>				
Χρησιμοποιημένοι συσσωρευτές (16 06 01*)	t	N/A	N/A	N/A
Μίγματα Αποβλήτων Λιπαντικών Ελαίων και έλαια υδροσυλλεκτών (13 02 05*, 13 04 01*, 13 05 06*)	t	0	0	0,13
Ρυπασμένα απορροφητικά υλικά (15 02 02*)	t	N/A	N/A	N/A
Απόβλητα χρωμάτων και βερνικιών (08 01 11*)	t	N/A	N/A	N/A
Εξαντλημένα φίλτρα λαδιού και φίλτρα αέρος (16 01 07*)	t	N/A	N/A	N/A
Λαμπτήρες φθορισμού (20 01 21*)	t	0,68	0,42	0,27
Απορριπτόμενος ηλεκτρικός και ηλεκτρονικός εξοπλισμός (20 02 21*, 16 02 11*, 20 01 35*, 20 01 23*)	t	1,606	0,9	2,4
Απόβλητα πετρελαιοειδών (13 04 03*, 13 05 07*, 13 03 10*, 16 07 08*, 13 05 08*)	t	N/A	0	0
Ρυπασμένες συσκευασίες (15 01 10*)	t	N/A	N/A	N/A
Μεικτές μπαταρίες (20 01 33*)	t	0,0495	0,038	0,016
Αντιψυκτικά υγρά (16 01 14*)	t	N/A	N/A	N/A
<b>Σύνολο</b>	<b>t</b>	<b>2,34</b>	<b>1,36</b>	<b>2,82</b>
<b>ΜΗ-ΕΠΙΚΙΝΔΥΝΑ ΑΠΟΒΛΗΤΑ</b>				
Οργανικά Απόβλητα	t	N/A	N/A	N/A
Μη Ανακυκλώσιμα Αστικά Στερεά Απόβλητα	t	797,14	1.425,17	1.437,36
Ανακυκλώσιμες Μεταλλικές Συσκευασίες	t	0,18	2,54	1,68
Ανακυκλώσιμες Πλαστικές Συσκευασίες	t	22,17	50,72	32,61
Ανακυκλώσιμες συσκευασίες από χαρτί και χαρτόνι	t	99,77	186,81	199,87
Ανακυκλώσιμες ξύλινες συσκευασίες	t	0,8	5,08	2,98
Ανακυκλώσιμες γυάλινες συσκευασίες	t	3	10,52	11,16
Μεικτές μπαταρίες	t	0,12	0	0
Απόβλητα Εκκοκαφών Κατασκευών & Κατεδαφίσεων (ΑΕΚΚ)	t	N/A	N/A	N/A
Απορριπτόμενος ηλεκτρικός και ηλεκτρονικός εξοπλισμός	t	0,143	0	0
Λαμπτήρες προς ανακύκλωση	t	N/A	N/A	N/A
Γυαλί	t	N/A	N/A	N/A
Μη σιδηρούχα μέταλλα	t	N/A	N/A	N/A
Πράσινα Απόβλητα	t	N/A	N/A	N/A
<b>Σύνολο</b>	<b>t</b>	<b>923,32</b>	<b>1.680,84</b>	<b>1.685,66</b>

## Μαρίνα Φλοίσβου

ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ	ΜΟΝΑΔΑ ΜΕΤΡΗΣΗΣ	2020	2019	2018
<b>ΕΠΙΚΙΝΔΥΝΑ ΑΠΟΒΛΗΤΑ</b>				
Χρησιμοποιημένοι συσσωρευτές(16 06 01*)	t	1,13	0,79	0
Μίγματα Αποβλήτων Λιπαντικών Ελαίων και έλαια υδροσυλλεκτών (13 02 05*, 13 04 01*, 13 05 06*)	t	40,13	46,4	43,02
Ρυπασμένα απορροφητικά υλικά (15 02 02*)	t	2,03	1,36	1,28
Απόβλητα χρωμάτων και βερνικιών (08 01 11*)	t	0,17	0,34	0,06
Εξαντλημένα φίλτρα λαδιού και φίλτρα αέρος (16 01 07*)	t	0,41	0,93	0,93
Λαμπτήρες φθορισμού (20 01 21*)	t	0,03	0,02	0,02
Απορριπτόμενος ηλεκτρικός και ηλεκτρονικός εξοπλισμός (20 02 21*, 16 02 11*, 20 01 35*, 20 01 23*)	t	0,925	2,794	0,878
Απόβλητα πετρελαιοειδών (13 04 03*, 13 05 07*, 13 03 10*, 16 07 08*, 13 05 08*)	t	69,60	70,05	68,26
Ρυπασμένες συσκευασίες (15 01 10*)	t	2,18	1,78	1,51
Μεικτές μπαταρίες (20 01 33*)	t	0,1	0	0,05
Αντιψυκτικά υγρά (16 01 14*)	t	0,66	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>t</b>	<b>117,37</b>	<b>124,46</b>	<b>116,01</b>
<b>ΜΗ-ΕΠΙΚΙΝΔΥΝΑ ΑΠΟΒΛΗΤΑ</b>				
Οργανικά Απόβλητα	t	N/A	N/A	N/A
Μη Ανακυκλώσιμα Αστικά Στερεά Απόβλητα	t	N/A	N/A	N/A
Ανακυκλώσιμες Μεταλλικές Συσκευασίες	t	N/A	N/A	N/A
Ανακυκλώσιμες Πλαστικές συσκευασίες	t	N/A	N/A	N/A
Ανακυκλώσιμες συσκευασίες από χαρτί και χαρτόνι	t	3,3	1,2	2,7
Ανακυκλώσιμες ξύλινες συσκευασίες	t	N/A	N/A	N/A
Ανακυκλώσιμες γυάλινες συσκευασίες	t	N/A	N/A	N/A
Μεικτές μπαταρίες	t	N/A	N/A	N/A
Απόβλητα Εκσκαφών Κατασκευών & Κατεδαφίσεων (ΑΕΚΚ)	t	52,60	8,96	52,33
Απορριπτόμενος ηλεκτρικός και ηλεκτρονικός εξοπλισμός	t	0,676	0,578	1,532
Λαμπτήρες προς ανακύκλωση	t	N/A	N/A	N/A
Γυαλί	t	9,9	13,8	14,4
Μη σιδηρούχα μέταλλα	t	N/A	N/A	N/A
Πράσινα Απόβλητα	t	N/A	N/A	N/A
<b>Σύνολο</b>	<b>t</b>	<b>66,48</b>	<b>24,54</b>	<b>70,96</b>

## Σύνολο (The Mall Athens, Golden Hall, Mediterranean Cosmos, Μαρίνα Φλοίσβου)

ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ	ΜΟΝΑΔΑ ΜΕΤΡΗΣΗΣ	2020	2019	2018
<b>ΕΠΙΚΙΝΔΥΝΑ ΑΠΟΒΛΗΤΑ</b>				
Χρησιμοποιημένοι συσσωρευτές (16 06 01*)	t	1,13	2,22	1,96
Μίγματα Αποβλήτων Λιπαντικών Ελαίων και έλαια υδροσυλλεκτών (13 02 05*, 13 04 01*, 13 05 06*)	t	40,13	46,40	43,15
Ρυπασμένα απορροφητικά υλικά (15 02 02*)	t	2,03	1,36	1,28
Απόβλητα χρωμάτων και βερνικιών (08 01 11*)	t	0,17	0,34	0,06
Εξαντλημένα φίλτρα λαδιού και φίλτρα αέρος (16 01 07*)	t	0,41	0,93	0,93
Λαμπτήρες φθορισμού (20 01 21*)	t	1,54	0,81	0,35
Απορριπτόμενος ηλεκτρικός και ηλεκτρονικός εξοπλισμός (20 02 21*, 16 02 11*, 20 01 35*, 20 01 23*)	t	2,53	3,69	3,28
Απόβλητα πετρελαιοειδών (13 04 03*, 13 05 07*, 13 03 10*, 16 07 08*, 13 05 08*)	t	69,6	70,05	68,26
Ρυπασμένες συσκευασίες (15 01 10*)	t	2,18	1,78	1,51
Μεικτές μπαταρίες (20 01 33*)	t	0,15	0,04	0,07
Αντιψυκτικά υγρά (16 01 14*)	t	0,66	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>t</b>	<b>120,53</b>	<b>127,62</b>	<b>120,84</b>
<b>ΜΗ-ΕΠΙΚΙΝΔΥΝΑ ΑΠΟΒΛΗΤΑ</b>				
Οργανικά Απόβλητα	t	2,42	517,49	626,68
Μη Ανακυκλώσιμα Αστικά Στερεά Απόβλητα	t	1.755,90	2.861,17	2.764,10
Απόβλητα Υλικών Συσκευασίας & Ανακυκλώσιμα Υλικά	t	294,68	491,53	197,43
Ανακυκλώσιμες Μεταλλικές Συσκευασίες	t	0,18	2,54	1,68
Ανακυκλώσιμες Πλαστικές συσκευασίες	t	104,40	169,55	145,11
Ανακυκλώσιμες συσκευασίες από χαρτί και χαρτόνι	t	361,37	628,84	477,24
Ανακυκλώσιμες Ξύλινες συσκευασίες	t	0,80	5,08	2,98
Ανακυκλώσιμες γυάλινες συσκευασίες	t	3,39	10,95	13,22
Μεικτές μπαταρίες	t	0,12	0	0
Απόβλητα Εκσκαφών Κατασκευών & Κατεδαφίσεων (ΑΕΚΚ)	t	52,60	3.141,07	2.419,35
Απορριπτόμενος ηλεκτρικός και ηλεκτρονικός εξοπλισμός	t	0,82	1,16	1,53
Λαμπτήρες προς ανακύκλωση	t	0,49	4,32	0,25
Γυαλί	t	9,9	13,8	14,4
Μη σιδηρούχα μέταλλα	t	0	0,16	0
Πράσινα Απόβλητα	t	0	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>t</b>	<b>2.587,07</b>	<b>7.847,66</b>	<b>6.663,97</b>

Σημείωση: Οι κωδικοί με αστερίσκο αντιστοιχούν στις κατηγορίες των αποβλήτων που ανήκουν στην κατηγορία "Επικίνδυνα Απόβλητα" βάσει του Ευρωπαϊκού Καταλόγου Αποβλήτων (ΕΚΑ). Επίσης, όπου αναγράφεται N/A η εταιρεία δεν πραγματοποιεί καταγραφή ποσοτήτων. Στο τελικό σύνολο έχει προστεθεί και η ποσότητα των Απόβλητα Υλικών Συσκευασίας & Ανακυκλώσιμα Υλικά που δίνονται ως σύνολο μόνο από το Golden Hall, ενώ για τα υπόλοιπα, είναι καταμερισμένη σε περισσότερες κατηγορίες.

Επίσης σημειώνεται ότι η μείωση που παρατηρείται ως προς το σύνολο των οργανικών αποβλήτων, των μη ανακυκλώσιμων αστικών στερεών αποβλήτων, καθώς και των Αποβλήτων Υλικών Συσκευασίας και Ανακυκλώσιμων Υλικών σε σύγκριση με το 2019, οφείλεται στο ότι λόγω της πανδημίας COVID-19 και βάσει των οδηγιών της Πολιτείας τα εμπορικά κέντρα (καταστήματα, εστιατόρια) παρέμειναν κλειστά για μεγάλο χρονικό διάστημα.

Επιπλέον για το the Mall Athens παρακολουθούνται συστηματικά τα ακόλουθα:

GRI 306-4

## The Mall Athens

ΑΠΟΒΛΗΤΑ ΠΟΥ ΕΚΤΡΕΠΟΝΤΑΙ ΑΠΟ ΤΗ ΔΙΑΘΕΣΗ ΜΕΣΩ ΤΗΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΑΝΑΚΤΗΣΗΣ	ΜΟΝΑΔΑ ΜΕΤΡΗΣΗΣ	2020	2019	2018
<b>ΕΠΙΚΙΝΔΥΝΑ ΑΠΟΒΛΗΤΑ</b>	t	Offsite	Offsite	Offsite
<b>Ανακύκλωση - Σύνολο</b>	t	0,83	1,8	2,02
<b>ΜΗ ΕΠΙΚΙΝΔΥΝΑ ΑΠΟΒΛΗΤΑ</b>	t	Offsite	Offsite	Offsite
<b>Ανακύκλωση - Σύνολο</b>	t	340,92	560,09	389,23

GRI 306-5

ΑΠΟΒΛΗΤΑ ΠΡΟΣ ΔΙΑΘΕΣΗ ΜΕΣΩ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΔΙΑΘΕΣΗΣ	ΜΟΝΑΔΑ ΜΕΤΡΗΣΗΣ	2020	2019	2018
<b>ΕΠΙΚΙΝΔΥΝΑ ΑΠΟΒΛΗΤΑ</b>	t	Offsite	Offsite	Offsite
Χ.Υ.Τ.Α	t	0	0	0
<b>Σύνολο</b>	t	0	0	0
<b>ΜΗ ΕΠΙΚΙΝΔΥΝΑ ΑΠΟΒΛΗΤΑ</b>	t	Offsite	Offsite	Offsite
Χ.Υ.Τ.Α	t	557,32	1.118,51	1.283,55
<b>Σύνολο</b>	t	557,32	1.118,51	1.283,55

Κατά τις πρόδρομες εργασίες της πρώτης φάσης των κατεδαφίσεων στο Ελληνικό παραδόθηκαν για διαχείριση ποσότητες αποβλήτων, επικίνδυνων και μη, οι οποίες και αναρτήθηκαν αντίστοιχα στο Ηλεκτρονικό Μητρώο Αποβλήτων, βάσει της κείμενης νομοθεσίας.



## Νερό και υγρά απόβλητα



### Η προσέγγισή μας

GRI 103-2, GRI 102-11, GRI 303-1, GRI 303-2, ΔΕΙΚΤΗΣ ATHEX SS-E4

Η LAMDA Development εστιάζει στην ορθολογική διαχείριση του νερού, τόσο σε επίπεδο εταιρείας όσο και στην ανάπτυξη και λειτουργία των έργων, των εμπορικών κέντρων και της μαρίνας που διαχειρίζεται. Δεσμεύεται για τη μείωση της κατανάλωσης νερού και την παρακολούθησή της σε όλες τις εκφάνσεις λειτουργίας της, ενώ οι στόχοι που θέτει είναι συνυφασμένοι με τη μείωση του περιβαλλοντικού της αποτυπώματος.

Σε αυτό το πλαίσιο, η προσέγγιση της LAMDA Development, για τη διαχείριση του νερού και των υγρών αποβλήτων, έχει ως κύριο άξονά της τη βελτιστοποίηση της χρήσης νερού στα εμπορικά κέντρα και στη μαρίνα, με την τοποθέτηση μηχανισμών και συσκευών εξοικονόμησης νερού, με τη σύνδεση στα δημοτικά δίκτυα αποχέτευσης για τη διαχείριση των παραγόμενων αστικών λυμάτων, και με τη λήψη μέτρων προστασίας της ποιότητας των θαλάσσιων υδάτων. Η παροχή του νερού γίνεται στις περισσότερες περιπτώσεις από το δημοτικό δίκτυο ύδρευσης. Σκοπός αυτών των πρωτοβουλιών της εταιρείας είναι η ελαχιστοποίηση των επιπτώσεων στη βιοποικιλότητα και στις διαθέσιμες φυσικές πηγές νερού στις περιοχές όπου δραστηριοποιείται. Επιπλέον, δεσμεύεται για την «έξυπνη» διαχείριση νερού στο Ελληνικό, με στόχο τη μείωση της κατανάλωσης του νερού, το περιορισμό του κόστους και των διαρροών, αλλά και την αύξηση της αξιοπιστίας και διαφάνειάς της ως προς τη διανομή του νερού. Στο πλαίσιο, αυτό προβλέπεται ακόμη η κατασκευή και λειτουργία Εγκατάστασης Επεξεργασίας Λυμάτων (Ε.Ε.Λ.) με σκοπό την παραγωγή νερού άρδευσης για το αστικό πράσινο. Σημειώνεται δε ότι λόγω της τοποθεσίας των εμπορικών κέντρων, της μαρίνας και των έργων σε αστικές ζώνες, αλλά και της φύσης της επιχειρησιακής τους λειτουργίας, για το έτος 2020 δεν υπάρχουν προμηθευτές ή πελάτες με τους οποίους συνεργάζεται η εταιρεία και έχουν σημαντικές επιπτώσεις σε υδάτινους πόρους, εξαιρουμένων των δημο-

τικών δικτύων ύδρευσης και αποχέτευσης. Ωστόσο η επιχειρηματική δραστηριότητα της εταιρείας δεν αναμένεται να έχει σημαντική επίδραση σε αυτές.

Γενικά, για την κατασκευή των εμπορικών κέντρων της LAMDA Development έχουν πραγματοποιηθεί μελέτες περιβαλλοντικών επιπτώσεων, σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία, στις οποίες περιγράφονται και πιθανές επιπτώσεις σε φυσικούς υδάτινους πόρους. Επιπλέον, η εταιρεία συμμορφώνεται με το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο για τα ύδατα, συμπεριλαμβανομένης και της ποιότητας, ενώ στο πλαίσιο της Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων στο Ελληνικό, πραγματοποιήθηκε και αντιπλημμυρική μελέτη. Αν και το έτος 2020 στα εμπορικά κέντρα και στη μαρίνα δεν έχουν αναγνωριστεί κίνδυνοι σε σχέση με τη διαχείριση νερού για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη της εταιρείας ως προς την κλιματική αλλαγή, τη νομοθεσία ή και τη φήμη της εταιρείας, η LAMDA Development συμμορφώνεται με το κανονιστικό πλαίσιο, προβαίνοντας επιπλέον σε ενέργειες αναβάθμισης των συστημάτων για την ορθολογική διαχείριση νερού στα εμπορικά κέντρα και στη μαρίνα, αλλά και σε δράσεις ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης των πολιτών. Στη συνέχεια, αναλύεται ειδικότερα η διαχείριση του νερού και των υγρών αποβλήτων για τα επιμέρους έργα και ακίνητα της LAMDA Development, δηλαδή τα εμπορικά κέντρα Golden Hall, The Mall Athens και Mediterranean Cosmos, τη Μαρίνα Φλοίσβου και για το Ελληνικό.

## Golden Hall

Στο Golden Hall εφαρμόζεται Σ.Π.Δ. που περιλαμβάνει και την ορθολογική διαχείριση των φυσικών υδάτινων πόρων. Αναλυτικότερα, στο πλαίσιο του Σ.Π.Δ., η κατανάλωση νερού παρακολουθείται και λαμβάνονται μέτρα για την εξοικονόμηση του νερού. Επιπλέον, εφαρμόζεται εξειδικευμένο πρόγραμμα για ορθολογική διαχείριση των υδάτων και των λυμάτων. Η Περιβαλλοντική Μονάδα του Golden Hall διασφαλίζει τη σωστή εφαρμογή του Σ.Π.Δ. για όλα τα εμπλεκόμενα μέρη (καταστήματα, εργαζόμενοι, προμηθευτές, ευρύ κοινό). Ο υπεύθυνος για την Περιβαλλοντική Μονάδα είναι ο Διευθυντής του Συγκροτήματος Εμπορικής και Επιχειρηματικής Διαχείρισης. Επιπλέον, ο ρόλος της μονάδας είναι προληπτικός και διορθωτικός. Η Περιβαλλοντική Μονάδα διοργανώνει ενημερωτικές δράσεις για την ευαισθητοποίηση των χρηστών, ενισχύοντας τις περιβαλλοντικές επιδόσεις. Ενημερωτικοί πίνακες ανακοινώσεων τοποθετούνται στα WC για να ευαισθητοποιήσουν τους χρήστες και τους εργαζόμενους σχετικά με την εξοικονόμηση νερού.

Στο Golden Hall, η παροχή νερού γίνεται από το δίκτυο της ΕΥΔΑΠ. Το εμπορικό κέντρο συλλέγει το νερό που παρέχεται από την ΕΥΔΑΠ σε δεξαμενές νερού, το χλωριώνει και το διανέμει. Λόγω της χρήσης αντλιών, η κατανάλωση νερού συνδέεται με την κατανάλωση ενέργειας.

Για την εξοικονόμηση του νερού, στο πλαίσιο του Σ.Π.Δ. εφαρμόζεται ένα πρόγραμμα ορθολογικής διαχείρισης νερού και λυμάτων, το οποίο περιλαμβάνει τη χρήση φωτοκύτταρων για την ελαχιστοποίηση της άσκοπης χρήσης νερού στις βρύσες του WC, τακτικούς ελέγχους διαρροών στα δίκτυα ύδρευσης και αποχέτευσης, τακτικούς ελέγχους σε χώρους φύτευσης και εξωτερικών χαρακτηριστικών του νερού για να διασφαλιστεί ότι το σύστημα άρδευσης και το σιντριβάνι λειτουργούν σωστά, επιλογή φυτών με χαμηλές αρδευτικές ανάγκες και ανακύκλωση του νερού του σιντριβανιού έπειτα από επεξεργασία με χρήση όζοντος. Επίσης, υπάρχει ήδη ένα σύστημα (BMS) που διευκολύνει την απομακρυσμένη παρατήρηση της κατανάλωσης νερού ανά μονάδα. Ταυτόχρονα γίνεται έλεγχος εξ αποστάσεως για την παροχή νερού μόνο σε κεντρικό επίπεδο, προκειμένου να εντοπίζονται γρήγορα οι διαρροές και να μειώνεται η διάρκεια τους.

Τα αστικά λύματα κατευθύνονται στο σύστημα αποχέτευσης της ΕΥΔΑΠ, όπου οδηγούνται προς επεξεργασία πριν τη διάθεσή τους σε υδάτινους αποδέκτες, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία. Τα ορυκτέλαια συλλέγονται και κατευθύνονται για αναγέννηση στο σύστημα διαχείρισης λυμάτων. Τα λύματα από τους χώρους εστίασης (μονάδες F&B) πριν οδηγηθούν στο δίκτυο αποχέτευσης, επεξεργάζονται για την απομάκρυνση λιπών. Επιπλέον, το δίκτυο λυμάτων παρακολουθείται τακτικά για την αποφυγή συμβάντων διαρροών. Το βρόχινο νερό κατευθύνεται στο δημοτικό δίκτυο απορροής.

Στο Golden Hall, η κατανάλωση του νερού παρακολουθείται συστηματικά, επιτυγχάνοντας συνεχώς βελτιωμένες επιδόσεις. Πιο συγκεκριμένα, παρακολουθείται και καταγράφεται: η συνολική μηνιαία κατανάλωση νερού ( $lt/m^2GLA$ -μήνα), η συνολική ετήσια κατανάλωση νερού στα γραφεία ( $m^3/εργαζόμενος-έτος$ ), η συνολική ετήσια κατανάλωση νερού στους χώρους εστίασης ( $m^3/έτος$  επισκεπτών), η συνολική ετήσια κατανάλωση νερού στα καταστήματα ( $m^3/επισκέπτης-έτος$ ), η συνολική ετήσια παραγωγή ορυκτελαίων ( $lt/m^2GLA$ -μήνα), Επιπλέον, η συνολική ετήσια κατανάλωση νερού, μετριέται με βάση τη συνολική κατανάλωση στο εμπορικό κέντρο και τα γραφεία, τους κοινόχρηστους χώρους και την κατανάλωση λόγω αρδευτικού και καθαρισμού και ανακύκλωσης λιμνών. Καταγράφονται τα ποσοστά κατανάλωσης νερού για άρδευση και οικιακή χρήση και παρακολουθείται η ετήσια ειδική κατανάλωση νερού ( $lt$ ) ανά απαίτηση γης ( $m^2$ ).

## The Mall Athens

Στο The Mall Athens, η εταιρεία εφαρμόζει τις ίδιες πολιτικές και διαδικασίες με τα υπόλοιπα εμπορικά κέντρα. Επισημαίνεται ότι το 2020 έχουν υλοποιηθεί πρωτοβουλίες για την ορθολογική διαχείριση του νερού, όπως το σύστημα net-metering και τηλεχειρισμού (με έλεγχο αυτοματισμού διαρροών) ανά μονάδα, το οποίο είναι ήδη σε ισχύ και σε πλήρη λειτουργία, και παρακολουθείται η συνολική κατανάλωση νερού στους χώρους του εμπορικού κέντρου. Μία διαφοροποίηση είναι ότι στο The Mall Athens, δεν υφίσταται κεντρικός συλλέκτης λιπών, όπως στο Golden Hall.

## Mediterranean Cosmos

Στο Mediterranean Cosmos εφαρμόζεται Σ.Π.Δ. για θέματα που σχετίζονται με το νερό. Πιο συγκεκριμένα, εφαρμόζεται ένα Σύστημα Διαχείρισης Λυμάτων που στοχεύει:

- Στην ελαχιστοποίηση της παραγωγής λυμάτων.
- Στο διαχωρισμό στην πηγή των λυμάτων για ανακύκλωση και των λυμάτων που απαιτούν επεξεργασία.
- Στη μεγιστοποίηση των αποβλήτων που είναι διαθέσιμα για ανακύκλωση.
- Στη συνεχή συμμόρφωση με την ισχύουσα νομοθεσία σχετικά με τη διάθεση των λυμάτων.

Επιπλέον, εφαρμόζεται Περιβαλλοντική Πολιτική, η οποία αναφέρεται και σε θέματα ορθολογικής χρήσης και διαχείρισης νερού. Η Περιβαλλοντική Μονάδα διασφαλίζει την εφαρμογή του Σ.Π.Δ. για όλα τα εμπλεκόμενα μέρη (καταστήματα, εργαζόμενοι, προμηθευτές, ευρύ κοινό).

Σύμφωνα με το Τεχνικό Εγχειρίδιο για τους μισθωτές, κάθε εστιατόριο είναι εξοπλισμένο με εσωτερικό δίκτυο σωληνώσεων αποχέτευσης και ξεχωριστό σύστημα συλλογής λιπών και άμεσα διαλυτών ελαίων. Οι μισθωτές είναι υπεύθυνοι για τη δημιουργία και τη συντήρηση ενός διαχωριστή λαδιού και για την ανάθεση της διαχείρισης και της διάθεσής τους σε εξωτερικούς αδειούχους εργολάβους.

Για την παροχή νερού το εμπορικό κέντρο έχει δική του δεξαμενή νερού που παροχετεύεται από αδειοδοτημένη γεώτρηση υπογείων υδάτων, η αποχέτευση της οποίας οδηγείται στο δίκτυο της ΕΥΑΘ. Τα λύματα από το εμπορικό κέντρο συλλέγονται σε μία κεντρική μονάδα επεξεργασίας προτού διοχετευτούν στο δημοτικό δίκτυο αποχέτευσης, από όπου επεξεργάζονται περαιτέρω πριν τη διάθεσή τους σε υδάτινο αποδέκτη, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία.

Για την ορθολογική διαχείριση νερού, εφαρμόζονται τα παρακάτω μέτρα:

- τακτικός έλεγχος του δικτύου ύδρευσης και άμεση επισκευή εάν απαιτείται για την πρόληψη διαρροών,
- το πρόγραμμα άρδευσης προσαρμόζεται στις συνθήκες βροχοπτώσεων της περιοχής,
- τα συστήματα στα WC χρησιμοποιούνται για την ελαχιστοποίηση της σπατάλης νερού,
- εφαρμόζεται ανακύκλωση νερού για τις τεχνητές λίμνες.

Στο Mediterranean Cosmos, η κατανάλωση του νερού παρακολουθείται συστηματικά, επιτυγχάνοντας συνεχώς βελτιωμένες επιδόσεις. Πιο συγκεκριμένα, παρακολουθείται και καταγράφεται η συνολική ετήσια κατανάλωση νερού (lt/m<sup>2</sup>GLA-μήνα). Ο υπολογισμός της κατανάλωσης νερού έχει γίνει σύμφωνα με τους υφιστάμενους μετρητές.



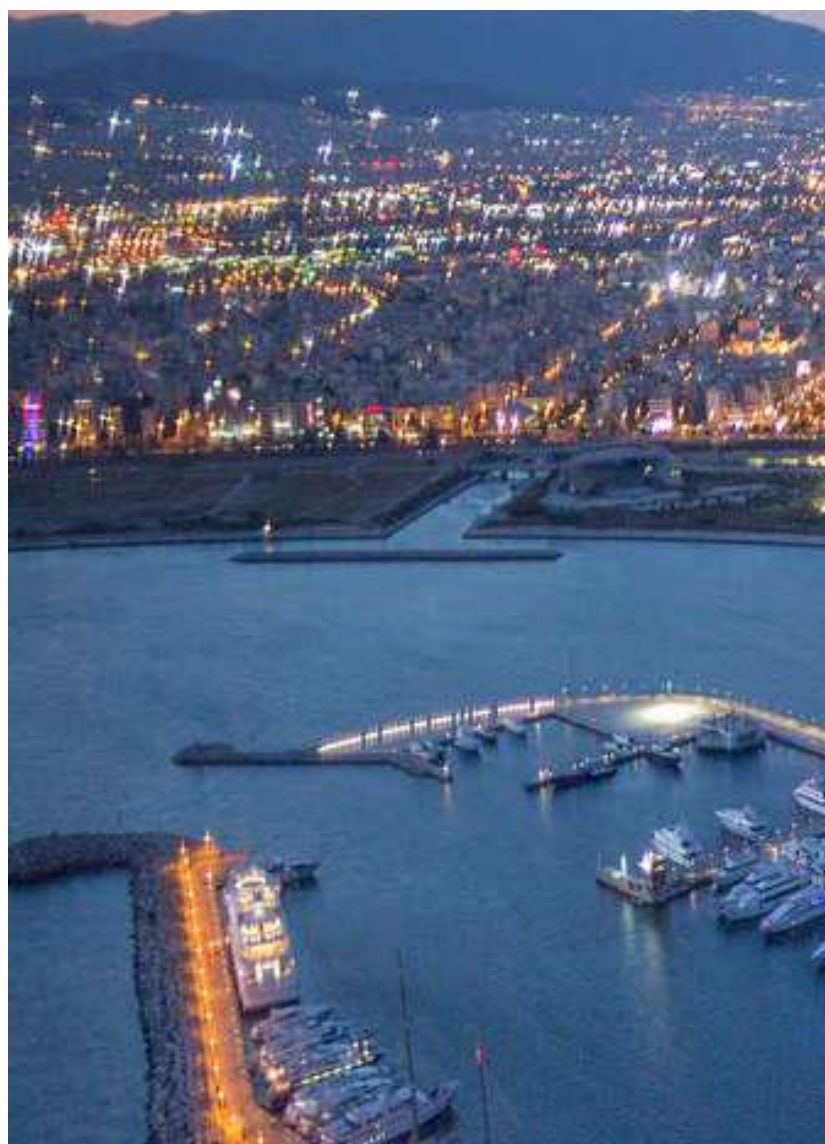
## Μαρίνα Φλοίσβου

Στη Μαρίνα Φλοίσβου εφαρμόζεται ένα Σ.Π.Δ., το οποίο επικαιροποιήθηκε στα τέλη Απριλίου 2020, ενώ η περιβαλλοντική πολιτική που υπήρχε ήδη, εξακολουθεί να είναι σε ισχύ. Το Σύστημα Ποιότητας, Ασφάλειας και Περιβαλλοντικής Διαχείρισης είναι σύμφωνα με τα πρότυπα ISO 9001:2015 και ISO 14001:2018. Η παροχή νερού στη Μαρίνα Φλοίσβου γίνεται από το δίκτυο της ΕΥΔΑΠ. Οι χρήσεις νερού αφορούν στην κάλυψη των αρδευτικών αναγκών εξωτερικών χώρων της Μαρίνας, στην εξυπηρέτηση των εργαζομένων, των επισκεπτών και των σκαφών καθώς και στον καθαρισμό εξωτερικών χώρων, προβλητών και κοινόχρηστων χώρων στο εμπορικό τμήμα της.

Για την εξοικονόμηση νερού έχουν υιοθετηθεί καλές πρακτικές ορθολογικής χρήσης, οι οποίες περιλαμβάνουν την τοποθέτηση βαλβίδων ποδιών στις βρύσες των WC, την ενημέρωση των εργαζομένων για άμεσο κλείσιμο των βανών μετά από κάθε χρήση και τον οπτικό έλεγχο για ενδεχόμενες διαρροές ή άσκοπη χρήση, ενώ πραγματοποιείται τακτική συντήρηση του δικτύου ύδρευσης για τον άμεσο εντοπισμό διαρροών. Η Μαρίνα Φλοίσβου παρακολουθεί την κατανάλωση νερού μέσω μετρητών της ΕΥΔΑΠ, αλλά και ενδιάμεσων μετρητών για τις επιμέρους δραστηριότητές της.

Τα αστικά λύματα συλλέγονται και εκτρέπονται στο κεντρικό αποχετευτικό σύστημα της ΕΥΔΑΠ. Άλλοι τύποι αποβλήτων, (όπως, π.χ. πετρελαιοειδή μίγματα, απόβλητα λιπαντικών ελαίων κ.ά.) που δημιουργούνται από τη χρήση των σκαφών διαχειρίζονται από εξωτερικούς συνεργάτες. Υπάρχουν σταθμοί άντλησης λυμάτων, δεξαμενές συλλογής πετρελαιοειδών καταλοίπων, δεξαμενές συλλογής αποβλήτων λιπαντικών ελαίων, και εγκατάσταση επεξεργασίας πετρελαιοειδών καταλοίπων (ελαιοδιαχωριστήρας) που παραλαμβάνονται από τα σκάφη. Βασική αρχή είναι ο διαχωρισμός των συστατικών του μείγματος νερού – πετρελαιοειδών καταλοίπων. Τα κατάλοιπα πετρελαίου συγκεντρώνονται σε δεξαμενές και στη συνέχεια διατίθενται σε κατάλληλο ανάδοχο για περαιτέρω επεξεργασία και αξιοποίηση.

Επιπλέον, η Μαρίνα Φλοίσβου διοργανώνει σε συνεργασία με εξωτερικούς φορείς εκστρατεία ευαισθητοποίησης των τοπικών κοινωνιών και επιχειρήσεων, σχετικά με τις δυσμενείς περιβαλλοντικές επιπτώσεις που προκαλούνται από τη διάθεση χημικών ή άλλων αποβλήτων τους αγωγούς όμβριων υδάτων που εκρέουν στο λιμάνι και το έτος 2020 προέβη στην τοποθέτηση πλωτού φράγματος σε προβλήτες κοντά στις οποίες εκβάλλουν οι αγωγοί όμβριων για τον εντοπισμό των ρυπογόνων ουσιών που καταλήγουν στον τουριστικό λιμένα. Ενημερωτικό υλικό για την προστασία του αποχετευτικού συστήματος είναι διαθέσιμο στην ιστοσελίδα της Μαρίνας Φλοίσβου, μαζί με ενημερωτικό υλικό προς τους καπετάνιους για την υπεύθυνη διαχείριση των αποβλήτων, το οποίο συμπεριλαμβάνει και πληροφορίες για τις θέσεις των δεξαμενών για τη διάθεση λυμάτων. Ακόμα, πραγματοποιείται τακτικός καθαρισμός των φρεατίων διοχέτευσης των όμβριων υδάτων στην εγκατάσταση της μαρίνας.





Για την προστασία της ποιότητας των θαλάσσιων υδάτων πραγματοποιείται τακτικά δειγματοληψία θαλασσινού νερού σε συνεργασία με εξειδικευμένο εργαστήριο για τη διασφάλιση της υψηλής ποιότητας του θαλασσινού νερού. Η δειγματοληψία πραγματοποιείται 8 φορές/έτος, με εξαίρεση το έτος 2020 λόγω των περιορισμών που επέβαλε η πανδημία COVID-19. Επίσης, έχει τοποθετεί ειδικός μηχανισμός για το καθαρισμό των υδάτων από μικροπλαστικά (Seabin) στο πλαίσιο του προγράμματος LifeGate PlasticLess με στόχο τη μείωση των πλαστικών αποβλήτων στα θαλάσσια ύδατα. Αν και δεν υπάρχει ακόμη καθιερωμένη εθνική νομοθεσία για ύδατα λιμένων, η Μαρίνα Φλοίσβου στοχεύει και επιτυγχάνει τα όρια που έχουν τεθεί για τα ύδατα κολύμβησης.

Η Μαρίνα Φλοίσβου έχει συνάψει σύμβαση με εταιρεία που ειδικεύεται στην αντιμετώπιση καταστάσεων έκτακτης ανάγκης θαλάσσιας ρύπανσης, η οποία περιλαμβάνει άμεση ανταπόκριση και 24 ώρες το 24ωρο, 7 ημέρες την εβδομάδα διαθεσιμότητα αντιρρυπαντικού σκάφους με πλήρωμα. Οι ασκήσεις κατά της ρύπανσης που προετοιμάζονται σε περίπτωση περιστατικού ρύπανσης πραγματοποιούνται ετησίως για να εξασφαλιστεί η ετοιμότητα του προσωπικού της μαρίνας και του αντιρρυπαντικού σκάφους της συνεργαζόμενης εταιρείας. Επιπλέον, η Μαρίνα Φλοίσβου τιμήθηκε με τη διάκριση «Καθαρή Μαρίνα» από το Διεθνές Συμβούλιο Ενώσεων Ναυτιλιακής Βιομηχανίας (ICOMIA) (Πρόγραμμα Καθαρών Μαρίνων). Η Μαρίνα Φλοίσβου έχει βραβευτεί με γαλάζια σημαία, ένα διεθνώς αναγνωρισμένο σύμβολο ποιότητας, ενώ είναι μέλος του Συνδέσμου Προστασίας Θαλάσσιου Περιβάλλοντος (HELMERPA).

Η ευθύνη για τα ύδατα και τα λύματα εναπόκειται στον υπεύθυνο για την υγεία, την ασφάλεια και τη διαχείριση του περιβάλλοντος. Σύμφωνα με το διάγραμμα της Οργανωτικής Δομής ο υπεύθυνος αναφέρεται στον Διευθύνοντα Σύμβουλο και Γενικό Διευθυντή της μαρίνας.



## Το Ελληνικό Φάση σχεδιασμού & κατασκευής

Στο πλαίσιο της Ανάπτυξης του Ελληνικό, σύμφωνα με την Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης και τη Δήλωση Περιβαλλοντικής Πολιτικής, αποτυπώνονται δεσμεύσεις που αφορούν στην ορθολογική διαχείριση του νερού. Κατά τη φάση της κατασκευής και λειτουργίας, προβλέπεται η εφαρμογή ενός Ενιαίου Σχεδίου Διαχείρισης Νερού, το οποίο περιλαμβάνει Πρόγραμμα Εξοικονόμησης Νερού και Πρόγραμμα Ποιότητας Νερού. Οι πιθανές επιπτώσεις στην ποιότητα των φυσικών πόρων, αναλύονται στη Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και παράλληλα έχει αναπτυχθεί Σ.Π.Δ. για τη φάση κατασκευής.

Στα πλαίσια των διεθνών συστημάτων πιστοποίησης για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη που ακολουθούνται στο έργο, όπως LEED, WELL, SITES κ.ά., διαμορφώνονται συγκεκριμένοι

στόχοι για την μείωση της κατανάλωσης νερού στο εσωτερικό και εξωτερικό των κτηρίων, την επανάχρηση του νερού της βροχής, τη διαχείριση των όμβριων υδάτων και τη διασφάλιση της ποιότητας του νερού.

Σχεδιάζεται επίσης Εγκατάσταση Επεξεργασίας Λυμάτων (ΕΕΛ), η οποία θα τροφοδοτείται από το δίκτυο λυμάτων της ΕΥΔΑΠ και θα παράγει, με την κατάλληλη επεξεργασία, νερό άρδευσης για τις ανάγκες του Μητροπολιτικού Πάρκου. Την εφαρμογή των στόχων και των μέτρων και των Σχεδίων για την ορθολογική χρήση νερού και τη διαχείριση των υγρών αποβλήτων επιβλέπουν τα Τμήματα Βιώσιμης Ανάπτυξης, Περιβαλλοντικής Αδειοδότησης και Περιβαλλοντικής Συμμόρφωσης. Ακόμα, το προσωπικό θα ενημερώνεται για τα μέτρα που λαμβάνονται για την εξοικονόμηση νερού, στο πλαίσιο εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων, για τις βέλτιστες πρακτικές για την υγεία και την ασφάλεια και το περιβάλλον.



# Η επίδοσή μας

GRI 103-3

Στο πλαίσιο της συστηματικής παρακολούθησης της επίδοσης με στόχο τη βελτίωση της διαχείρισης των αποβλήτων, καταγράφονται τα ακόλουθα:

GRI 303-5

## Συνολική κατανάλωση νερού

	ΜΟΝΑΔΑ ΜΕΤΡΗΣΗΣ	2020	2019	2018
<b>Golden Hall</b>				
α) Συνολική κατανάλωση νερού				
β) Συνολική κατανάλωση νερού σε περιοχές που δέχονται αυξημένη πίεση	ML	36,467	42,387	42,976
<b>The Mall Athens</b>				
α) Συνολική κατανάλωση νερού				
β) Συνολική κατανάλωση νερού σε περιοχές που δέχονται αυξημένη πίεση	ML	35,327	62,931	63,426
<b>Mediterranean Cosmos</b>				
α) Συνολική κατανάλωση νερού				
β) Συνολική κατανάλωση νερού σε περιοχές που δέχονται αυξημένη πίεση	ML	74,953	110,746	97,745
<b>Μαρίνα Φλοίσβου</b>				
α) Συνολική κατανάλωση νερού				
β) Συνολική κατανάλωση νερού σε περιοχές που δέχονται αυξημένη πίεση	ML	73,361	84,537	87,494
<b>Σύνολο (The Mall Athens, Golden Hall, Mediterranean Cosmos, Μαρίνα Φλοίσβου)</b>				
α) Συνολική κατανάλωση νερού				
β) Συνολική κατανάλωση νερού σε περιοχές που δέχονται αυξημένη πίεση	ML	220,108	300,601	291,641

Σημείωση: Οι απαιτήσεις του δείκτη GRI 303-5 b έχουν συμπληρωθεί, καθώς οι περιοχές στις οποίες δραστηριοποιείται η LAMDA Development, χαρακτηρίζονται ως περιοχές που δέχονται αυξημένη πίεση ως προς τους υδάτινους πόρους σύμφωνα με [Aquaduct Water Risk Atlas](#) του World Resources Institute. Επιπλέον σημειώνεται ότι για τη Μαρίνα Φλοίσβου η κατανάλωση νερού αφορά όχι μόνο στις δραστηριότητες της μαρίνας, αλλά και στην κατανάλωση νερού, λόγω των καταστημάτων της μαρίνας, των επισκεπτών και των σκαφών.

Επίσης σημειώνεται ότι η μείωση που παρατηρείται ως προς τη συνολική κατανάλωση νερού στα εμπορικά κέντρα και τη μαρίνα σε σχέση με το 2019 οφείλεται στο ότι λόγω της πανδημίας COVID-19 και βάσει των οδηγιών της Πολιτείας, τα εμπορικά κέντρα παρέμειναν κλειστά για μεγάλο χρονικό διάστημα.

Κοινωνία

# SOCIETY







# Απασχόληση και οικονομική αξία



## Η προσέγγισή μας

GRI 103-2

### Οικονομική αξία

Η δημιουργία οικονομικής αξίας για τα ενδιαφερόμενα μέρη, αλλά και την ελληνική οικονομία αποτελεί θεμελιώδη αρχή της επιχειρηματικής ανάπτυξης της LAMDA Development. Η εταιρεία βαδίζοντας σταθερά και με ανοδική πορεία όλα αυτά τα χρόνια, δημιουργεί συνεχώς νέες θέσεις εργασίας στην αγορά, συμβάλλοντας έμπρακτα στην ενίσχυση της οικονομίας της χώρας αλλά και στην ενδυνάμωση, όχι μόνο μέσω του κλάδου αλλά και των επιμέρους δραστηριοτήτων της. Το χαρτοφυλάκιο ακινήτων της εταιρείας αποτελούν κυρίως τα:



#### THE GOLDEN HALL

Πολυτελές, ψυχαγωγικό κέντρο και σημείο αναφοράς για ποιοτικές αγορές

#### THE MALL ATHENS

Το μεγαλύτερο εμπορικό και ψυχαγωγικό κέντρο στην Ελλάδα

#### MEDITERRANEAN COSMOS

Το μεγαλύτερο εμπορικό κέντρο στη Βόρεια Ελλάδα

#### MAPINA ΦΛΟΙΣΒΟΥ

Τουριστικός λιμένας, με υψηλού επιπέδου υπηρεσίες ελλιμενισμού, ψυχαγωγίας, άθλησης, γαστρονομίας και αγορών

Η LAMDA Development σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, τα βασικά οικονομικά μεγέθη για τον Όμιλο και την εταιρεία κατά την περίοδο 01.01.2020 έως 31.12.2020 διαμορφώθηκαν σε ζημίες €56.205 χιλιάδες έναντι κερδών €62.855 χιλιάδων την αντίστοιχη περίοδο του 2019. Τα οικονομικά μεγέθη του Ομίλου επιδεινώθηκαν λόγω των επιπτώσεων της πανδημίας COVID-19 στα έσοδα από την εκμετάλλευση των εμπορικών κέντρων του Ομίλου. Κατά τη συγκεκριμένη περίοδο αρνητική ήταν επίσης η επίδραση στο ενοποιημένο αποτέλεσμα των ζημιών από τις μεταβολές στην εύλογη αξία των επενδυτικών ακινήτων, που επηρέασαν την περίοδο κατά το ποσό των €43.630 χιλιάδων έναντι ποσού κερδών €71.494 χιλιάδων για την αντίστοιχη περίοδο του 2019.

Το συνολικό EBITDA των τριών εμπορικών κέντρων του Ομίλου τη συγκεκριμένη περίοδο παρουσίασε μείωση κατά €27,4 εκ. Λαμβάνοντας όμως υπόψιν τη θετική επίπτωση των δικαιωμάτων μειοψηφίας και της φορολογίας εισοδήματος, η επίπτωση στην Καθαρή Αξία του Ενεργητικού του Ομίλου ήταν €17,5 εκ. περίπου. Το The Mall Athens κατά την τρέχουσα περίοδο παρουσίασε μείωση EBITDA κατά 47% φτάνοντας στο ποσό των €15,2 εκ. Το Mediterranean Cosmos στην Πυλαία Θεσσαλονίκης παρουσίασε μείωση του EBITDA κατά 39% φτάνοντας στο ποσό των €11,3 εκ. Το Golden Hall παρουσίασε μείωση του EBITDA κατά 38% στο ποσό των €10,4 εκ. Η εταιρεία παρακολουθεί την απόδοση των εμπορικών κέντρων μέσω δεικτών, οι κυριότεροι των οποίων, κατά τα διεθνή πρότυπα, είναι ο δείκτης επισκεψιμότητας (σύνολο επισκεπτών) και ο δείκτης πωλήσεων καταστηματαρχών (σύνολο πωλήσεων καταστηματαρχών). Η παράθεση των συγκεκριμένων δεικτών δεν βοηθάει στην εξαγωγή συμπερασμάτων για την πορεία της εταιρείας, κατά το έτος 2020 λόγω του γεγονότος ότι τα εμπορικά κέντρα ήταν κλειστά για 107 ημέρες και για αρκετές ακόμη λειτουργούσαν με σημαντικούς περιορισμούς.

Αντίστοιχα, η οικονομική ανάπτυξη της Μαρίνας Φλοίσβου συμβαδίζει με την ανάπτυξή της στον τομέα της Βιώσιμης Ανάπτυξης, καθώς η αύξηση των εσόδων της μεταφράζεται σε μεγαλύτερες επενδύσεις για το περιβάλλον, το ανθρώπινο δυναμικό και την κοινωνία. Εντός του α' τριμήνου 2020 απέκτησε από την εταιρεία D-Marinas B.V. του Ομίλου DOGUS, το υπόλοιπο 50% των μετοχών της εταιρείας LAMDA DOGUS INVESTMENTS S.A., η οποία κατείχε ποσοστό 83,39% των μετοχών της LAMDA Flisvos Holding A.E., μετόχου κατά 77,23% της εταιρείας LAMDA Flisvos Marina A.E. που διαχειρίζεται τη Μαρίνα Φλοίσβου. Με την ολοκλήρωση της μεταβίβασης, η LAMDA DEVELOPMENT S.A. είναι πλέον ο μοναδικός μέτοχος της LAMDA DOGUS INVESTMENTS S.A., και αποκτά τον έλεγχο στην εταιρεία LAMDA Flisvos Marina A.E.

Η Μαρίνα Φλοίσβου με τη συμπλήρωση δύο δεκαετιών παρουσίας στο χώρο των τουριστικών λιμένων στην Ελλάδα και με μερίδιο που αγγίζει πλέον το 22% της εγχώριας αγοράς, βάσει εσόδων, κατακτά την πρώτη θέση ανάμεσα στους τουριστικούς λιμένες της χώρας αποτελώντας τον απόλυτο προορισμό για ιδιοκτήτες σκαφών από όλο τον κόσμο.

Βασικός στόχος της εταιρείας είναι η αναβάθμιση των υπηρεσιών της, ώστε να καταστεί η μαρίνα πόλος έλξης mega yacht του εξωτερικού και κατ' επέκταση να αναβαθμιστεί ο θαλάσσιος τουρισμός στην Ελλάδα. Το 2020, ελλιμενίστηκαν στη Μαρίνα Φλοίσβου 303 μόνιμα και ιδιωτικά σκάφη με σημαίες από διάφορες χώρες του κόσμου, με βασικότερες το Ηνωμένο Βασίλειο, τη Μάλτα, τα νησιά Cayman και την Ελλάδα.

Για τη LAMDA Development, το 2020 υπήρξε μια χρονιά πολλαπλών δοκιμασιών για τους περισσότερους τομείς της οικονομικής δραστηριότητάς της, οι οποίοι βρέθηκαν αντιμέτωποι με την πρόκληση μιας πρωτόγνωρης κρίσης που προκάλεσε η πανδημία COVID-19. Η πανδημία προκάλεσε αντίξοες συνθήκες στην παγκόσμια, αλλά και στην εγχώρια οικονομική δραστηριότητα. Παρόλα αυτά:

**Η πληρότητα στα εμπορικά κέντρα (The Mall Athens, Golden Hall, Mediterranean Cosmos) συνέχισε να αγγίζει το 100%**

**Η ανταπόκριση των επισκεπτών σε διάστημα μόλις λίγων εβδομάδων, μετά την επαναλειτουργία τους, επιβεβαίωσε για μια ακόμη φορά την ηγετική θέση των εμπορικών κέντρων**

**Τα επίπεδα ενοικίων σε νέες συμφωνίες, αλλά και σε ανανεώσεις υφιστάμενων συμβάσεων, παρουσίασαν ελαφρά ανοδική τάση, σε σχέση με τα επίπεδα προ COVID-19**

Η κρίση αυτή έδειξε για μια ακόμη φορά την ικανότητα της εταιρείας να ανταποκρίνεται συνεχώς στις προκλήσεις ενός διαρκώς μεταβαλλόμενου περιβάλλοντος, με πολλές άγνωστες παραμέτρους. Η διαρκής στήριξη των μετόχων, καθώς και η εμπιστοσύνη όλων των συνεργατών της LAMDA Development δίνουν την ώθηση για την επίτευξη των κοινών στόχων ακόμα και κατά τη διάρκεια κρίσιμων περιόδων της οικονομίας.

## Το έργο-ορόσημο του Ελληνικού

Το Ελληνικό αποτελεί τη μεγαλύτερη αστική ανάπλαση στην Ευρώπη, η οποία έχει σχεδιαστεί, ώστε να προσθέσει σημαντικές νέες επενδύσεις και χρήσεις στους τομείς του τουρισμού, του πολιτισμού, της επιχειρηματικότητας, της καινοτομίας και του περιβάλλοντος, με θετική επίδραση όχι μόνο στην ευρύτερη περιοχή της Αττικής αλλά σε ολόκληρη τη χώρα. Το έργο του Ελληνικού, συνολικής έκτασης 6,2 εκ. τ.μ., περιλαμβάνει ολόκληρη τη χερσαία έκταση του παλαιού αεροδρομίου της Αθήνας και το παράκτιο μέτωπο και αποτελεί μια σπάνια ευκαιρία για τη δημιουργία μιας πρότυπης πόλης.

---

**6,2 εκ.μ<sup>2</sup>**

Συνολική έκταση

---

**€ 8 δισ.**

Συνολική επένδυση  
στα επόμενα 15-20 χρόνια

---





Ιδιαίτερα σημαντικό είναι ότι, εν μέσω πανδημίας, η εταιρεία ολοκλήρωσε τον Ιούλιο του 2020 την έκδοση Κοινού Ομολογιακού Δανείου, ύψους €320 εκ., μέσω Δημόσιας Προσφοράς, η οποία υπερκαλύφθηκε με μεγάλη επιτυχία κατά 1,9 φορές. Η έκδοση αυτή έδωσε την ευκαιρία σε περισσότερους από 10.000 Έλληνες επενδυτές να συμμετάσχουν στο έργο-ορόσημο του Ελληνικού, το οποίο αναμένεται να διαδραματίσει καθοριστικό ρόλο στην οικονομική ανάπτυξη της Ελλάδας τα επόμενα χρόνια.

Η συνολική επένδυση να εκτιμάται ότι θα φτάσει τα €8 δισ. μέσα στα επόμενα 15 - 20 χρόνια. Σύμφωνα με μελέτη του Ιδρύματος Οικονομικής και Βιομηχανικής Έρευνας (ΙΟΒΕ), θα

---

# 10.000

Νέες μόνιμες θέσεις  
εργασίας

---

δημιουργηθούν 10.000 νέες μόνιμες θέσεις εργασίας κατά τη φάση κατασκευής και 75.000 νέες θέσεις εργασίας θα προστεθούν κατά τη φάση λειτουργίας του Ελληνικού τα αμέσως επόμενα χρόνια.

Κατά τη διάρκεια της πρώτης πενταετούς φάσης ανάπτυξης, η LAMDA Development έχει δεσμευτεί να υλοποιήσει, είτε η ίδια είτε μέσω συνεργασιών και κοινοπραξιών με τρίτους επενδυτές, επενδύσεις ύψους €1,6 δισ. καθώς και επενδύσεις σε έργα υποδομών ύψους περίπου €400 εκ. Σε αυτό το πλαίσιο, υπέγραψε το Νοέμβριο του 2020 συμφωνία στρατηγικής συνεργασίας με κορυφαία εταιρεία επενδύσεων, ανάπτυξης και διαχείρισης πολυτελών προορισμών τουρισμού και ακινήτων στην Ελλάδα, για την από κοινού ανάπτυξη δύο σύγχρονων πολυτελών ξενοδοχείων και των αντίστοιχων τουριστικών-οικιστικών συγκροτημάτων στο παράκτιο μέτωπο του Ελληνικού. Επιπρόσθετα, η εταιρεία έχει ήδη υπογράψει συμφωνίες ύψους €177 εκ. που αφορούν στην πώληση γραφειακών χώρων συνολικής επιφάνειας 40 χιλ. τ.μ. και οικοπέδου επιφάνειας 30 χιλ. τ.μ. για την ανάπτυξη ενός μοναδικού Εμπορικού Πάρκου Λιανικής ("Retail Park"), εντός της ανάπτυξης του εμπορικού κέντρου.



## Το ανθρώπινο δυναμικό

Η LAMDA Development αναγνωρίζει ότι η επιχειρηματική της επιτυχία στηρίζεται στους ανθρώπους της. Λαμβάνοντας υπόψιν ότι οι εργαζόμενοι αποτελούν το σημαντικότερο κεφάλαιο η LAMDA Development αναγνωρίζει και επιβραβεύει την πολύτιμη συμβολή τους στην ανάπτυξη και στη θετική πορεία της εταιρείας. Επομένως, ως μέρος της εξελισσόμενης στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, είναι ιδιαίτερης σημασίας η βελτίωση της διαχείρισης του ανθρώπινου δυναμικού και της εταιρείας με βιώσιμο τρόπο, ώστε να παρέχει το καλύτερο δυνατό, εργασιακό περιβάλλον και εμπειρία για όλους τους εργαζόμενους. Για αυτόν το λόγο, η εταιρεία ακολουθεί στρατηγικές προσέλκυσης, ανάπτυξης και διατήρησης του ανθρώπινου δυναμικού, παρέχοντας παράλληλα ίσες ευκαιρίες σε όλους.

## Πολιτικές

Η εταιρεία έχει δημιουργήσει τις παρακάτω πολιτικές και κανονισμούς:

- Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας: Βασίζεται στο ισχύον οργανόγραμμα της εταιρείας, ανταποκρίνεται στο μέγεθος και στο αντικείμενό της και περιλαμβάνει δεσμευτικές ρυθμίσεις σχετικά με τις αρμοδιότητες και τις ευθύνες των οργάνων Διοίκησης, και των διευθυντικών στελεχών της εταιρείας.
- Κανονισμός προσωπικού και διοίκησης: Καταγράφει τις κύριες γραμμές της αναπτυξιακής πολιτικής της εταιρείας σε θέματα προσωπικού και άλλα διοικητικά ζητήματα. Αυτός ο κανονισμός βασίζεται στο Εργατικό Δίκαιο και τις σχετικές διατάξεις.
- Πολιτική επιλογής και πρόσληψης προσωπικού: Ο σκοπός της είναι να πληρούνται οι θέσεις εργασίας με τον πιο κατάλληλο υποψήφιο, στο συντομότερο δυνατό διάστημα και με τρόπο αντικειμενικό και διαφανή. Παράλληλα να δοθεί η δυνατότητα στους εργαζομένους της εταιρείας να δηλώσουν ενδιαφέρον, αλλά και να προτείνουν υποψηφίους για τις νέες θέσεις.
- Πολιτική Εσωτερικής Ανακοίνωσης & Κάλυψης Νέων Θέσεων Εργασίας: Ισχύει για όλες τις διευθύνσεις και υπηρεσίες της εταιρείας και των θυγατρικών της και εφαρμόζεται κάθε φορά που προκύπτει μια νέα θέση εργασίας την οποία η LAMDA Development δεν θεωρεί εμπιστευτική.
- Στοχοθέτηση και αξιολόγηση προσωπικού: περιγράφεται το σκεπτικό και ο τρόπος καταγραφής των ετήσιων ατομικών στόχων των εργαζομένων, όπως αυτοί απορρέουν από τις εταιρικές προτεραιότητες, καθώς και ο τρόπος αξιολόγησης βάσει στόχων και δεξιοτήτων.

Η εταιρεία υποστηρίζει τους ανθρώπους της ώστε να μαθαίνουν, να αναπτύσσονται, να κινητοποιούνται και να επιτυγχάνουν τους στόχους τους. Υλοποιεί αναπτυξιακά εκπαιδευτικά προγράμματα, στα οποία μπορούν να συμμετέχουν όλοι οι εργαζόμενοι με σκοπό την κάλυψη των εκπαιδευτικών αναγκών τους, τη βελτίωση των δεξιοτήτων τους, τη συνεχή επαγγελματική τους ανάπτυξη και την καλύτερη ανταπόκρισή τους στην εκπλήρωση των στόχων της εταιρείας.

Ενδιαφέρεται για την ενημέρωση των εργαζομένων, τη βελτίωση της ενδοεταιρικής επικοινωνίας, την ικανοποίηση τους και την ενίσχυση της εταιρικής κουλτούρας. Συγκεκριμένα, η εταιρεία προσφέρει έναν αριθμό επιπρόσθετων οικονομικών και κοινωνικών παροχών και προγραμμάτων για τους ίδιους αλλά και τις οικογένειές τους, όχι μόνο για να ανταμειφθούν για την καλή τους απόδοση, αλλά και για να ενισχύσει και για να ενδυναμώσει το αίσθημα της εργασιακής ασφάλειας. Στο πλαίσιο των παροχών και της κοινωνικής πολιτικής που ασκεί, η εταιρεία προσφέρει:

- Bonus βάσει απόδοσης.
- Ειδικό πρόγραμμα δικαιώματος προαίρεσης αγοράς μετοχών (stock option) για το ανώτατο και ανώτερο στελεχιακό προσωπικό/ιατροφαρμακευτικό πρόγραμμα υγείας και ασφάλισης.
- Ειδικό συνταξιοδοτικό πρόγραμμα.
- Διατακτικές Γεύματος.
- Χορήγηση άτοκων δανείων προς το προσωπικό για την κάλυψη σοβαρών έκτακτων αναγκών.
- Επιπλέον ημέρες άδειας μητρότητας.
- Επιπλέον ημέρες εκπαιδευτικής άδειας για παρακολούθηση μεταπτυχιακών σπουδών.
- Δώρα επιβράβευσης αριστούχων μαθητών για τα παιδιά των εργαζομένων.
- Δώρα στα παιδιά των εργαζομένων τα Χριστούγεννα.
- Δώρα στους εργαζομένους τα Χριστούγεννα και το Πάσχα
- Τράπεζα αίματος για την κάλυψη των αναγκών των εργαζομένων αλλά και των συγγενών τους.
- Επαγγελματική πρόληψη για υγεία και ασφάλεια.

Οι παραπάνω παροχές δίνονται σε όλους τους εργαζομένους αορίστου χρόνου (full και part time) με εξαίρεση την παροχή stock option. Στους εργαζομένους ορισμένου χρόνου, παρέχονται το ιατροφαρμακευτικό πρόγραμμα και οι διατακτικές γεύματος. Αντίστοιχα και στη Μαρίνα Φλοίσβου αποδεικνύεται με πράξεις το ενδιαφέρον για τους ανθρώπους της, μέσω μιας σειράς πρόσθετων παροχών, οι οποίες έχουν ως στόχο τη βελτίωση της ποιότητας ζωής τους. Ακόμα, με στόχο την αποτύπωση του επιπέδου ικανοποίησης των εργαζομένων και τη συνεχή βελτίωση, η Μαρίνα Φλοίσβου υλοποιεί σε ετήσια βάση από το 2016, έρευνα Ικανοποίησης Προσωπικού, η οποία περιλαμβάνει σημαντικές ερωτήσεις σχετικά με τη διοίκηση, τη στρατηγική, τις διαδικασίες, την επάρκεια των πόρων κ.ά.

# Η επίδοσή μας

GRI 103-3, GRI 102-7

Στο πλαίσιο της συστηματικής παρακολούθησης της επίδοσης σε σχέση με την οικονομική αξία και την απασχόληση, καταγράφονται τα ακόλουθα:

GRI 201-1

## Άμεση Οικονομική Αξία που Παράγεται και Διανέμεται (€ εκ.)

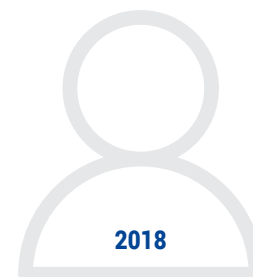
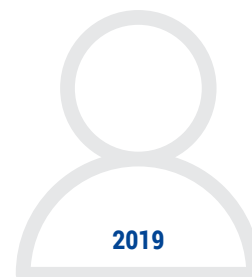
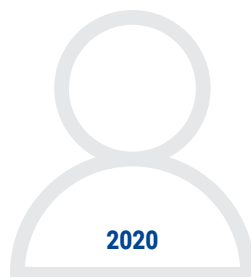
	2020	2019	2018
<b>ΑΜΕΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΞΙΑ ΠΟΥ ΠΑΡΑΓΕΤΑΙ</b>			
Έσοδα	69,3	82,0	86,2
<b>Σύνολο</b>	<b>69,3</b>	<b>82,0</b>	<b>86,2</b>
<b>ΑΜΕΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΞΙΑ ΠΟΥ ΔΙΑΝΕΜΕΤΑΙ</b>			
Λειτουργικά Κόστη	41,4	22,0	26,6
Μισθοί και Επιδόματα Εργαζομένων	21,0	14,6	10,6
Πληρωμές προς Φορείς Χρηματοδότησης	29,6	26,9	29,1
Πληρωμές/Εισφορές προς το Κράτος	-1,4	19,7	10,5
Επενδύσεις στη Κοινωνία	0,4	0,2	0,2
<b>Σύνολο</b>	<b>90,9</b>	<b>83,3</b>	<b>77,0</b>
<b>ΜΗ ΔΙΑΝΕΜΗΘΕΙΣΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΞΙΑ</b>			
Άμεση οικονομική αξία που παράγεται	69,3	82,0	86,2
Άμεση οικονομική αξία που διανέμεται	90,9	83,3	77,0
<b>Σύνολο</b>	<b>-21,6</b>	<b>-1,3</b>	<b>9,2</b>

1. Τα οικονομικά δεδομένα των εταιρειών LAMDA Marinas Investments S.M.S.A., LAMDA Flisvos Holding A.E. και LAMDA Flisvos Marina A.E. συμπεριλαμβάνονται από την 20/2/2020 (ημερομηνία απόκτησης ελέγχου).

2. Η αρνητική "Μη διανεμηθείσα οικονομική αξία" των ετών 2019-2020 έχει χρηματοδοτηθεί κυρίως από την αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου που έλαβε χώρα το 2019.

# 100%

των εργαζομένων της εταιρείας καλύπτεται από την Εθνική Συλλογική Σύμβαση Εργασίας



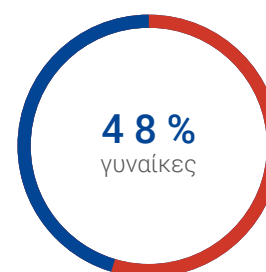
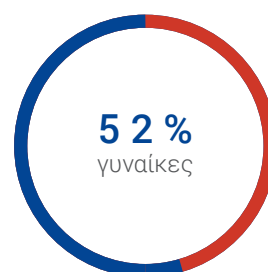
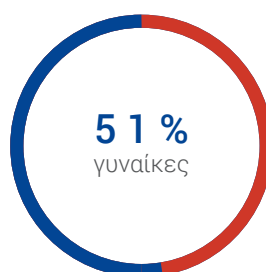
**Συνολικός αριθμός εργαζομένων**

**409**  
εργαζόμενοι

**267**  
εργαζόμενοι

**236**  
εργαζόμενοι

**Ποσοστό γυναικών**



**Συνολικός αριθμός εργαζομένων κατά σύμβαση εργασίας**

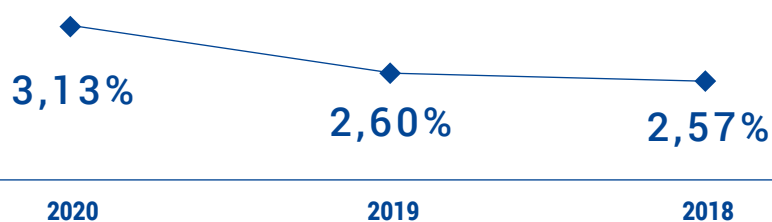
	2020			2019			2018		
	ΑΝΔΡΕΣ	ΓΥΝΑΙΚΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ	ΑΝΔΡΕΣ	ΓΥΝΑΙΚΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ	ΑΝΔΡΕΣ	ΓΥΝΑΙΚΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ
<b>ΑΟΡΙΣΤΟΥ ΧΡΟΝΟΥ</b>	188	201	389	123	136	259	120	109	229
Αττική	177	189	366	112	126	238	106	98	204
Υπόλοιπη Ελλάδα	10	10	20	10	8	18	11	8	19
Εξωτερικό	1	2	3	1	2	3	3	3	6
<b>ΟΡΙΣΜΕΝΟΥ ΧΡΟΝΟΥ</b>	11	9	20	4	4	8	3	4	7
Αττική	11	9	20	3	2	5	3	2	5
Υπόλοιπη Ελλάδα	0	0	0	1	2	3	0	2	2
Εξωτερικό	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>199</b>	<b>210</b>	<b>409</b>	<b>127</b>	<b>140</b>	<b>267</b>	<b>123</b>	<b>113</b>	<b>236</b>

## Συνολικός αριθμός εργαζομένων κατά τύπο εργασίας

	2020			2019			2018		
	ΑΝΔΡΕΣ	ΓΥΝΑΙΚΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ	ΑΝΔΡΕΣ	ΓΥΝΑΙΚΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ	ΑΝΔΡΕΣ	ΓΥΝΑΙΚΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ
Πλήρους απασχόλησης	198	202	400	122	138	260	116	98	214
Μερικής απασχόλησης	1	8	9	5	2	7	7	15	22
<b>Σύνολο</b>	<b>199</b>	<b>210</b>	<b>409</b>	<b>127</b>	<b>140</b>	<b>267</b>	<b>123</b>	<b>113</b>	<b>236</b>

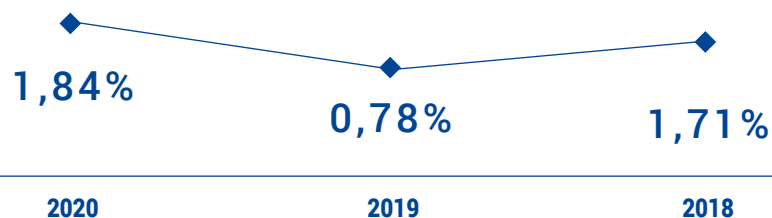
ΔΕΙΚΤΗΣ ATHEX ESG C-S3

### Δείκτης εθελούσιας κινητικότητας



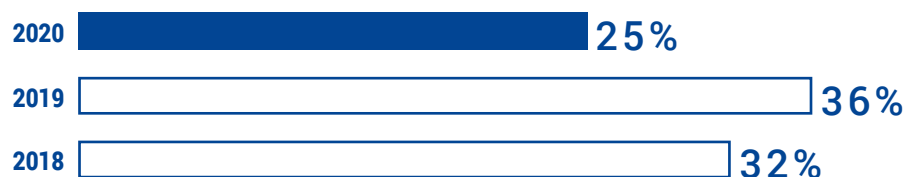
ΔΕΙΚΤΗΣ ATHEX ESG C-S3

### Δείκτης μη εθελούσιας κινητικότητας



ΔΕΙΚΤΗΣ ATHEX ESG A-G4

### Μεταβλητές αμοιβές





## Ευημερία για την κοινωνία και τις τοπικές κοινότητες



### Η προσέγγισή μας

GRI 103-2

Η προσφορά της LAMDA Development στην ευημερία για την κοινωνία και τις τοπικές κοινότητες, βασίζεται πρωτίστως στην κατανόηση των αναγκών των ενδιαφερομένων μερών, αλλά και στην κοινωνική αλληλεγγύη που είναι βασική προτεραιότητα στην εφαρμογή της στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης της εταιρείας. Για τη LAMDA Development, η επιχειρηματική δραστηριότητα μιας εταιρείας έχει ως αφετηρία δράσης τη συνεισφορά στην κοινωνική συνοχή και στην πρόοδο της χώρας, όπου δραστηριοποιείται, προκειμένου να μπορεί να συνεχίζει απρόσκοπτα να λειτουργεί στο περιβάλλον που έχει επιλέξει να αναπτύσσεται.



# Η επίδοσή μας

GRI 103-3, GRI 413-1

Η εταιρεία μέσω των θεσπισμένων καναλιών επικοινωνίας με τα ενδιαφερόμενα μέρη γίνεται αποδέκτης αιτημάτων για στήριξη διαφόρων δράσεων και προγραμμάτων, τα οποία αξιολογεί, ώστε να σχεδιάσει και να υλοποιήσει ή στηρίξει αυτά που ευθυγραμμίζονται με τη στρατηγική της στον τομέα της κοινωνίας, καθώς και με το επιχειρηματικό της μοντέλο, ενώ παράλληλα καλύπτουν πραγματικές ανάγκες και δημιουργούν θετικές επιδράσεις σε μεγάλο αριθμό επωφελούμενων. Το τμήμα Marketing and Communications βρίσκεται σε διαρκή και στενή επικοινωνία με το σύνολο των Διευθύνσεων της εταιρείας μας, προκειμένου να σχεδιάζουν, να συντονίζουν και να υλοποιούν, από κοινού, τις δράσεις αυτές. Για τις δράσεις που υλοποιεί ή/και στηρίζει, δεν πραγματοποιείται ποσοτική αξιολόγηση της πραγματικής επίδρασης αυτών, ενώ δεν υπάρχει επιτροπή στην οποία να συμμετέχουν π.χ. παράγοντες της τοπικής κοινωνίας όπου απευθύνεται η εκάστοτε πρωτοβουλία, προκειμένου για την αξιολόγηση των προτεινόμενων δράσεων. Ωστόσο, το σύνολο των ενδιαφερόμενων μερών, μέσα από τα διαθέσιμα κανάλια επικοινωνίας και διαβούλευσης, μπορεί να απευθυνθεί στην εταιρεία και να την ενημερώσει για οποιοδήποτε θέμα τους απασχολεί σε σχέση με αυτό τον τομέα.

Η LAMDA Development σε συνεργασία με Μη Κυβερνητικές Οργανώσεις (ΜΚΟ) και φορείς που ξεχωρίζουν για το έργο τους, καθώς και με τα Εμπορικά Κέντρα Golden Hall, The Mall Athens, Mediterranean Cosmos και τη Μαρίνα Φλοίσβου, πραγματοποιεί δράσεις όπου δίνεται η δυνατότητα στους συνεργαζόμενους φορείς να φιλοξενηθούν στους κοινόχρηστους χώρους των εμπορικών κέντρων της εταιρείας και να επικοινωνήσουν το έργο τους στους επισκέπτες των εμπορικών κέντρων.

Σημαντικό ρόλο διαδραματίζει επίσης και το ανθρώπινο δυναμικό της, το οποίο ενθαρρύνεται να συμμετέχει σε κοινωνικά προγράμματα και για άλλη μία χρονιά φέτος συνεχίστηκαν τα προγράμματα εθελοντισμού των εργαζομένων με σκοπό την αύξηση της συνεισφοράς όπως:

---

## Πρώθηση της ανακύκλωσης στους χώρους εργασίας

---

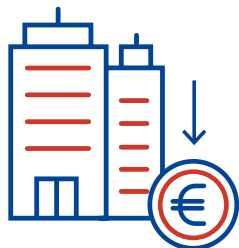
## Εθελοντική αιμοδοσία, συγκέντρωση τροφίμων για ευπαθείς ομάδες

---

Το 2020 προλαβαίνοντας τις εξελίξεις και επιθυμώντας να συνδράμουν στην εθνική προσπάθεια για την αντιμετώπιση της κρίσης της πανδημίας COVID-19, η LAMDA Development και τα εμπορικά της κέντρα The Mall Athens και Golden Hall στην Αθήνα και Mediterranean Cosmos στη Θεσσαλονίκη, προχώρησαν σε δωρεά χρηματικού ποσού στο Εθνικό Σύστημα Υγείας. Με αυτόν τον τρόπο εξασφαλίστηκε η άμεση κάλυψη αναγκών του Εθνικού Συστήματος Υγείας, όπως η προμήθεια νοσοκομειακού εξοπλισμού για την καταπολέμηση του COVID-19 και για να καλυφθούν οι τρέχουσες ανάγκες δημοσίων νοσοκομείων στην Αθήνα και τη Θεσσαλονίκη.



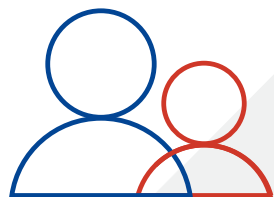
Κάποιες επιπρόσθετες ενέργειες που υλοποιήθηκαν προκειμένου για τη στήριξη της κοινωνίας που υπέστη τις επιδράσεις από την πανδημία COVID-19 είναι οι ακόλουθες:



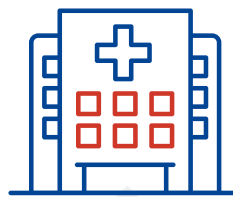
**Εκπτώσεις\* ενοικίου για τους ενοικιαστές των εμπορικών κέντρων**



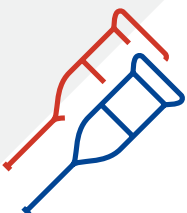
**Ενισχυμένα πρωτόκολλα Υγείας & Ασφάλειας στα εμπορικά κέντρα**



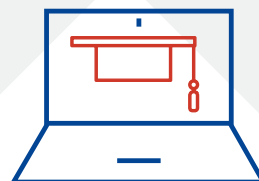
**Υποστήριξη της τοπικής κοινωνίας**



**Οικονομική στήριξη στο Εθνικό Σύστημα Υγείας**



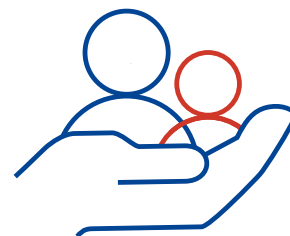
**Στήριξη του εμβολιαστικού προγράμματος**



**Δωρεές τεχνολογικού εξοπλισμού στο Υπουργείο Παιδείας και Θρησκευμάτων**

\*Επιπλέον των όσων ορίζονται από την σχετική νομοθεσία

Παρακάτω περιγράφονται οι οργανισμοί οι οποίοι στηρίχτηκαν ενεργά, είτε με τη δωρεάν παροχή χώρων για ενημερωτικές εκδηλώσεις στα εμπορικά κέντρα, είτε οικονομικά, είτε μέσω της συγκέντρωσης ειδών πρώτης ανάγκης, είτε με οποιονδήποτε άλλο τρόπο ενίσχυσης και υποστήριξης του έργου τους.



Στο πλαίσιο της εθελοντικής δράσης οι οργανισμοί που υποστηρίχθηκαν από την εταιρεία ενδεικτικά είναι οι εξής:



### Η Καρδιά του παιδιού

Σύλλογος που στοχεύει στην προστασία, την ενημέρωση και την βοήθεια Καρδιοπαθών Παιδιών, καθώς και των οικογενειών τους. Την Παγκόσμια Ημέρα Συγγενών Καρδιοπαθειών, ο Σύλλογος πραγματοποίησε πρωτοβουλία για την ενημέρωση στο The Mall Athens αναφορικά με τις καρδιακές παθήσεις για τα παιδιά και το έργο του.



### "Save a Greek Stray"

Φιλοζωική οργάνωση ιδιωτικής πρωτοβουλίας για την εξάλειψη των κακουχιών των αδέσποτων, ώστε να στερηθούν και να σωθούν όσο το δυνατόν περισσότερα. Η LAMDA Development έκανε ειδική δωρεά θερμαντικές λάμπες για την προστασία των αδέσποτων ζώων από το κρύο και τις δύσκολες συνθήκες του χειμώνα.



### Το Χαμόγελο του Παιδιού

Εθελοντική, μη κερδοσκοπική οργάνωση πρόνοιας για το παιδί. Πραγματοποιήθηκε bazaar στο The Mall Athens για συγκέντρωση χρημάτων, κατά την περίοδο της επιστροφής στο σχολείο.



### Αμυμώνη

Πανελλήνιος Σύλλογος Γονέων και κηδεμόνων αλλά και φίλων των ανθρώπων με προβλήματα όρασης καθώς και άλλες αναπηρίες. Το Golden Hall φιλοξένησε ένα περίπτερο όπου οι επισκέπτες μπορούσαν να αγοράσουν τις δημιουργίες των εθελοντών και των παιδιών του Αμυμώνη, για να στηρίξουν το έργο τους.



## Φροντίδα

Πανελλήνιος Σύλλογος, πρόληψης, ενημέρωσης και συμπαράστασης ατόμων με εγκεφαλική παράλυση, νοητική υστέρηση και σύνδρομο down. Η Φροντίδα πραγματοποίησε bazaar και ημέρα ευαισθητοποίησης, οργανώνοντας εκδήλωση στο The Mall Athens προσκαλώντας τους επισκέπτες να υποστηρίξουν τις δράσεις και τις πρωτοβουλίες της.



## "Make a Wish Greece"

Οργάνωση που εκπληρώνει ευχές παιδιών με πολύ σοβαρές ασθένειες και έχει τη δύναμη να μεταμορφώσει τη ζωή των παιδιών με κρίσιμες ασθένειες. Ένα ειδικό POS τοποθετήθηκε στο Golden Hall για ανέπαφες δωρεές ύψους €2, καθώς και τοποθέτηση περιπτέρου στην κύρια είσοδο για την πώληση επώνυμων масκών προσώπου, διαθέτοντας τα έσοδα σε τέσσερα παιδιά, κάνοντας έτσι το όνειρό τους πραγματικότητα.



## Θετική Φωνή

Σύλλογος οροθετικών στην Ελλάδα που στοχεύει στην ευαισθητοποίηση του κοινού για τη σεξουαλική υγεία. Η Positive Voice διένειμε ενημερωτικό υλικό και είδη στα εμπορικά κέντρα της LAMDA Development, με στόχο να προωθήσουν τη σημασία των μέτρων της πρόληψης και της προφύλαξης.



## Όλοι Μαζί Μπορούμε

Οργάνωση που υποστηρίζει ανθρώπους που έχουν ανάγκη μέσω της συγκέντρωσης χρημάτων και άλλων πρωτοβουλιών. Σε συνεργασία με τη Shedia, μια κοινωνική επιχείρηση που προσπαθεί να υποστηρίξει όσους έχουν ανάγκη, οργανώθηκε μια πρωτοβουλία ευαισθητοποίησης στο The Mall Athens, καλώντας τους ανθρώπους «Να δώσουμε ζεστασιά στους άστεγους», δωρίζοντας υπνόσακους, κασκόλ, κάλτσες και γάντια.

## Η Μαρίνα Φλοίσβου τα τελευταία 15 χρόνια στηρίζει έμπρακτα κοινωνικούς φορείς και ευαίσθητες κοινωνικές ομάδες.

Το 2020, η Μαρίνα εξαιτίας των περιοριστικών μέτρων για την καταπολέμηση του COVID-19 δεν προέβη σε εκδηλώσεις (με εξαίρεση αυτή των αποκριών) και σε φιλοξενίες ΜΚΟ, με σκοπό την αποφυγή του συνωστισμού.

Στο πλαίσιο της ενίσχυσης της εθνικής ανάγκης για αίμα, η Μαρίνα Φλοίσβου πραγματοποίησε 2 αιμοδοσίες:

- Η πρώτη υλοποιήθηκε στις 12 Μαΐου 2020 με τη συνεργασία της Πανελληνίας Ένωσης Πληρωμάτων Θαλαμηγών.
- Η δεύτερη και προγραμματισμένη ετήσια εθελοντική αιμοδοσία πραγματοποιήθηκε στις 14 Οκτωβρίου 2020 σε συνεργασία με το νοσοκομείο “Ευαγγελισμός”, κατά την οποία συγκεντρώθηκαν 27 φιάλες αίμα.

## Το όραμα για την ανάπτυξη του έργου του Ελληνικού και την προσφορά στην κοινωνία

Οι βασικές αρχές σχεδιασμού ακολουθούν τη θεωρία του ολοκληρωμένου σχεδιασμού, συμβάλλοντας θετικά στη γενικότερη αναπτυξιακή διαδικασία της Αττικής και στην παραγωγή ενός πραγματικά βιώσιμου χώρου, ελκυστικού τόσο ως τόπου κατοικίας όσο και για την προσέλκυση επενδύσεων. Το Ελληνικό αναπτύσσεται ως ενιαίο ακίνητο και ως περιοχή πολλαπλών λειτουργιών μητροπολιτικής εμβέλειας και διεθνούς αναφοράς, με στόχο την ενίσχυση της Αθήνας ως τουριστικού προορισμού, επιχειρηματικού κέντρου και χώρου αναψυχής, τη δημιουργία θέσεων εργασίας, τη δημιουργία ενός Μητροπολιτικού Πάρκου Πρασίνου και Αναψυχής και άλλων σημείων προορισμού, την απόδοση στο ευρύτερο μητροπολιτικό συγκρότημα της πρωτεύουσας χώρων πρασίνου και αναψυχής και την ανάπλαση και ανάδειξη του θαλασσίου μετώπου. Αναπτύσσεται μία πόλη με βάση τις σύγχρονες διεθνείς πρακτικές, όπου ο καθένας θα μπορεί να βρει ό,τι χρειάζεται στην καθημερινότητά του, και σε πολύ κοντινή απόσταση: σχολεία και αθλητικές εγκαταστάσεις, υπηρεσίες υγείας και πρόνοιας αλλά και χώρους διασκέδασης και αναψυχής.

## Πολεοδομική Ανάπτυξη

Εφαρμόζονται πρότυπα και καινοτόμα προγράμματα αστικής ανάπτυξης και ανασυγκρότησης και αποδίδονται στο ευρύτερο μητροπολιτικό συγκρότημα της πρωτεύουσας, μεταξύ άλλων, τουριστικές, πολιτιστικές, αθλητικές, εκπαιδευτικές και κοινωνικές υποδομές υψηλής ποιότητας. Μέσω του συνδυασμού των χρήσεων γης προωθείται:

- η κοινωνική, οικονομική και εδαφική συνοχή της ευρύτερης περιοχής,
- συνέχεια κινήσεων και ροών και προσβασιμότητα χωρίς διακρίσεις, μέσω της σύνδεσης και της συμβατότητας του υφιστάμενου αστικού ιστού με τις νέες υποδομές και τις επιτρεπόμενες χρήσεις,
- η μετατροπή του υφιστάμενου αστικού κενού σε τόπο προορισμού με επίκεντρο το Μητροπολιτικό Πάρκο Πρασίνου και Αναψυχής και τα υψηλά και μη κτίρια ειδικής αρχιτεκτονικής σχεδίασης που λειτουργούν ως τοπόσημα της συνολικής έκτασης,
- η διείσδυση των χώρων πρασίνου εντός του οικιστικού ιστού των όμορων αστικών περιοχών,
- η οικιστική πολυμορφία,
- η πολυκεντρικότητα και πολυλειτουργικότητα,
- η οργανωμένη πολεοδομική ανάπτυξη.

## Μητροπολιτικό Πάρκο Πρασίνου και Αναψυχής

Με μέγεθος μεγαλύτερο των 2.000.000 τ.μ., θα αποτελέσει τον πράσινο πνεύμονα της ανάπτυξης. Θα αποτελεί ένα από τα μεγαλύτερα πάρκα στον κόσμο και ορόσημο για το έργο του Ελληνικού. Το Μητροπολιτικό Πάρκο θα είναι μια όαση πρασίνου, ένα πάρκο ανοιχτό σε όλους, που αλλάζει την εικόνα του αστικού τοπίου και γίνεται το επίκεντρο του ενδιαφέροντος. Το Μητροπολιτικό Πάρκο θα αποτελείται από 7 περιοχές, με εύκολη πρόσβαση μεταξύ τους, προσφέροντας μοναδικές εμπειρίες για τους κατοίκους και τους επισκέπτες.

## Τουρισμός

Το έργο του Ελληνικού θα προσφέρει μια μοναδική ευκαιρία να αναβαθμιστεί η εικόνα της Αθήνας και να γίνει ένας από τους σημαντικότερους τουριστικούς προορισμούς σε παγκόσμιο επίπεδο. Ένας προορισμός που θα περιλαμβάνει σημαντικό αριθμό νέων τουριστικών καταλυμάτων, αρχιτεκτονικών τοποσήμων, καθώς και χρήσεων θεματικού τουρισμού, που εκτιμάται πως θα προσελκύσει 1.000.000 νέους τουρίστες διευρύνοντας σημαντικά την τουριστική περίοδο – μειώνοντας ταυτόχρονα την εποχικότητα – και αυξάνοντας τη μέση διαμονή και δαπάνη τους στην Αθήνα.

## Πολιτιστική κληρονομιά

Το έργο του Ελληνικού, φιλοδοξεί να αναδείξει την ιστορία της περιοχής, «Ένα ένδοξο παρελθόν, ένα πολλά υποσχόμενο μέλλον». Πολλά από τα κτίρια, που έχουν κριθεί διατηρητέα, θα συντηρηθούν, θα αποκατασταθούν και θα αποκτήσουν νέα ταυτότητα, αναδεικνύοντας την ιστορική τους σημασία.

## Κέντρο Εκπαίδευσης

Το έργο του Ελληνικού θα αποτελέσει Κέντρο Εκπαίδευσης, Έρευνας και Επιχειρηματικότητας. Θα περιλαμβάνει πολλαπλές ακαδημαϊκές δραστηριότητες, μέσω της δημιουργίας εκπαιδευτικών ιδρυμάτων και χώρων εστίασης φοιτητών. Το Ελληνικό, φιλοδοξεί να προωθήσει τόσο την Επιστημονική Έρευνα στην Ελλάδα, με την εγκατάσταση διεθνώς αναγνωρισμένων Ιατρικών και Ερευνητικών Ιδρυμάτων όσο και την επιχειρηματικότητα, εγχώρια και διεθνή, μέσω ενός πρότυπου επιχειρηματικού πάρκου.

Επιπλέον, σημαντικά έργα υποδομής και αναβάθμισης της τοπικής και ευρύτερης κοινωνίας, αποτελούν:

- Δημιουργία Μητροπολιτικού Πάρκου Πρασίνου και Αναψυχής.
- Κοινόχρηστοι χώροι πράσινου και ανοιχτοί χώροι για το κοινό.
- Αναβάθμιση και απόδοση νέου παράκτιου μετώπου μήκους 3,5 χλμ. και παραλίας μήκους 1 χλμ.
- Εκσυγχρονισμός και ενίσχυση της υπάρχουσας μαρίνας.

- Εκσυγχρονισμός και εγκατάσταση νέων αθλητικών εγκαταστάσεων.
- Δημιουργία εγκαταστάσεων πρόνοιας και υγείας.
- Δημιουργία κοινωνικών υποδομών υψηλής ποιότητας.
- Σχεδιασμός και κατασκευής εμβληματικής πεζογέφυρας σύνδεσης του πάρκου με το παράκτιο μέτωπο.
- Αύξηση της επιφάνειας απρόσκοπτης πρόσβασης στο παραλιακό μέτωπο με την υπογειοποίηση της Λ. Ποσειδώνος.
- Διαμόρφωση ασφαλούς και σύγχρονου οδικού δικτύου.
- Σχεδιασμός πλήρους σειράς αντιπλημμυρικών έργων.
- Σχεδιασμός εκτεταμένου δικτύου ποδηλατοδρόμων και πεζοδρόμων.
- Σχεδιασμός πολυσύνθετου υπόγειου έργου συστήματος διαχείρισης βρόχινου νερού.
- Δημιουργία Κτιρίου Μετεγκατάστασης Συλλόγων ΑμεΑ.
- Ανάπτυξη επιχειρηματικού κέντρου.
- Ανάπτυξη χώρων αναψυχής.
- Κατασκευή και λειτουργία Εγκατάστασης Επεξεργασίας Λυμάτων (ΕΕΛ).
- Κατασκευή και λειτουργία Εγκατάστασης Διαχείρισης Στερεών Αποβλήτων (ΕΔΣΑ), η οποία περιλαμβάνει Κέντρο Διαλογής Ανακυκλώσιμων Υλικών (ΚΔΑΥ) και Μονάδα Κομποστοποίησης.





## Αξιοπρέπεια και ισότητα



### Η προσέγγισή μας

GRI 103-2, ΔΕΙΚΤΗΣ ATHEX ESG C-S5

Η εταιρεία έχει αναγνωρίσει ότι η επιχειρηματική της επιτυχία στηρίζεται στους ανθρώπους της. Συνυπολογίζοντας το γεγονός ότι η σύγχρονη κοινωνία μεταβάλλεται και καλωσορίζει τη διαφορετικότητα, είναι αντιληπτό ότι για να προχωρήσει η εταιρεία μπροστά, οφείλει να παρέχει συνθήκες που όχι μόνο καλωσορίζουν, αλλά και προάγουν τη διαφορετικότητα όλων.

Υπό αυτό το πρίσμα, η LAMDA Development προσβλέπει στη δημιουργία ενός άριστου εργασιακού περιβάλλοντος που διασφαλίζει την αξιοπρέπεια και την ισότητα και παρέχει ίσες ευκαιρίες σε όλους. Η οικοδόμηση ενός τέτοιου περιβάλλοντος, έχει τις ρίζες της στην αμερόληπτη προσέλευση νέων εργαζομένων ανεξαρτήτως φύλου, ηλικίας κ.λπ. κι εκτείνεται στη δίκαιη αξιολόγηση του προσωπικού.

Η LAMDA Development δεσμεύεται για την αντιμετώπιση και την εξάλειψη των διακρίσεων, της βίας και της παρενόχλησης στον χώρο εργασίας, με στόχο την εξασφάλιση ενός εργασιακού περιβάλλοντος όπου κυριαρχεί ο σεβασμός στην ανθρώπινη αξιοπρέπεια και δεν επιτρέπονται διακρίσεις, βάσει των προσωπικών χαρακτηριστικών και επιλογών. Η εταιρεία ακολουθεί διεθνή πρότυπα προαγωγής της διαφορετικότητας και της παροχής ίσων ευκαιριών στους εργαζομένους και υποψηφίους σε όλα τα επίπεδα της ιεραρχίας. Η δέσμευση της LAMDA Development δεν περιορίζεται στην ισχύουσα νομοθεσία, αλλά αντικατοπτρίζει και την έμπρακτη προσπάθεια προστασίας της αξιοπρέπειας και της ισότητας στο εργασιακό περιβάλλον. Έχοντας εντάξει ένα κατάλληλο πλαίσιο διαδικασιών και πολιτικών για τη διασφάλιση των βασικών αρχών αξιοπρέπειας και ισότητας, θέτει ως στόχο, να μην έχει κανένα περιστατικό διακρίσεων οποιασδήποτε φύσεως. Ο στόχος αυτός αφορά σε όλους τους εργαζομένους της LAMDA Development, των θυγατρικών της, αλλά και τους

εξωτερικούς συνεργάτες. Ένα περιβάλλον που προάγει αυτές τις αξίες, έχει τη δυναμική να αποτελέσει πρόσφορο έδαφος για τη δημιουργία ενός κλίματος εμπιστοσύνης στους εργαζομένους και τους μετόχους, αλλά και καλύτερη αποδοτικότητα των εργαζομένων της, καθώς και ισχυροποίηση της φήμης της εταιρείας. Αντιθέτως, οποιαδήποτε περίπτωση μη συμμόρφωσης με τις πολιτικές και με την εργατική νομοθεσία, ενδέχεται να επιφέρει νομικές κυρώσεις, χρηματικά πρόστιμα και να επιδράσει αρνητικά στη φήμη της εταιρείας.

Προς αυτή την κατεύθυνση, έχουν θεσπιστεί μια σειρά από πολιτικές και μηχανισμούς, που χρησιμοποιούνται σαν εργαλεία αντανάκλασης των αξιών της εταιρείας στον εργασιακό χώρο. Ο Κώδικας Δεοντολογίας λειτουργεί ως μέσο καθοδήγησης των εργαζομένων της LAMDA Development και των θυγατρικών στις οποίες κατέχει πλειοψηφική συμμετοχή, στην καθημερινή συμπεριφορά τους στο χώρο εργασίας. Ο Κώδικας δρα συμπληρωματικά και επικουρικά με την ισχύουσα νομοθεσία και χρησιμοποιείται ως μοχλός στη διαδικασία της θέσπισης ελάχιστων κανόνων και αρχών επαγγελματικής δεοντολογίας και ηθικής συμπεριφοράς, που επιβάλλεται να τηρούνται από τα υπόχρεα πρόσωπα. Οι κανόνες του Κώδικα Δεοντολογίας εφαρμόζονται από τα υπόχρεα πρόσωπα, που ορίζονται ως ακολούθως:

1. τα Μέλη των Διοικητικών Συμβουλίων του Ομίλου και κάθε τρίτο πρόσωπο, στο οποίο έχουν ανατεθεί αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου,
2. τα Διευθυντικά Στελέχη και οι εργαζόμενοι του Ομίλου, οι Σύμβουλοι, που παρέχουν υπηρεσίες συμβούλων σε πάγια βάση.

Ο Κώδικας περιλαμβάνει μια πληθώρα θεμάτων που σχετίζονται με την αξιοπρέπεια και την ισότητα (ακεραιότητα και σεβασμός στις εργασιακές σχέσεις, προστασία και σεβασμός στην ιδιωτική ζωή και στα προσωπικά δεδομένα, σεβασμός ανθρωπίνων δικαιωμάτων, κ.ά.).

Αντίστοιχα, με βάση την Πολιτική διαχείρισης παραπόνων, όλοι οι εργαζόμενοι δικαιούνται να υποβάλλουν παράπονα ή αιτήματα οποιουδήποτε είδους και μορφής, γραπτά ή προφορικά, ανάλογα με τη σοβαρότητα της περίπτωσης, στον προϊστάμενο της Διεύθυνσης που ανήκουν, στον Διευθυντή Οικονομικών και Διοικητικών Υπηρεσιών ή στη Διεύθυνση

Ανθρώπινου Δυναμικού και Διοικητικού. Στην περίπτωση που ο ενδιαφερόμενος δεν λάβει απάντηση στο αίτημα, μπορεί να απευθυνθεί απ' ευθείας στο Δ.Σ.

Προς διευκόλυνση της εφαρμογής της, έχει τεθεί σε εφαρμογή ένας μηχανισμός whistleblowing, σύμφωνα με τον οποίο όλοι οι εργαζόμενοι της LAMDA Development και των θυγατρικών της έχουν τη δυνατότητα, διατηρώντας την ανωνυμία τους, αν το επιλέξουν να υποδείξουν παραβατικές συμπεριφορές και καταστάσεις.

Έχει υιοθετηθεί μια Πολιτική Πολυμορφίας, με στόχο αφενός μεν την προώθηση της αναγκαίας διαφοροποίησης στο Δ.Σ., αφετέρου δε την επίτευξη της πολυσυλλεκτικότητας της ομάδας μελών. Κατά την επιλογή μελών του Δ.Σ., λαμβάνεται η αναγκαία πρόνοια, ώστε να εξασφαλίζεται η ποικιλία απόψεων και εμπειριών, με σκοπό τη λήψη ορθών αποφάσεων.

## Η επίδοσή μας

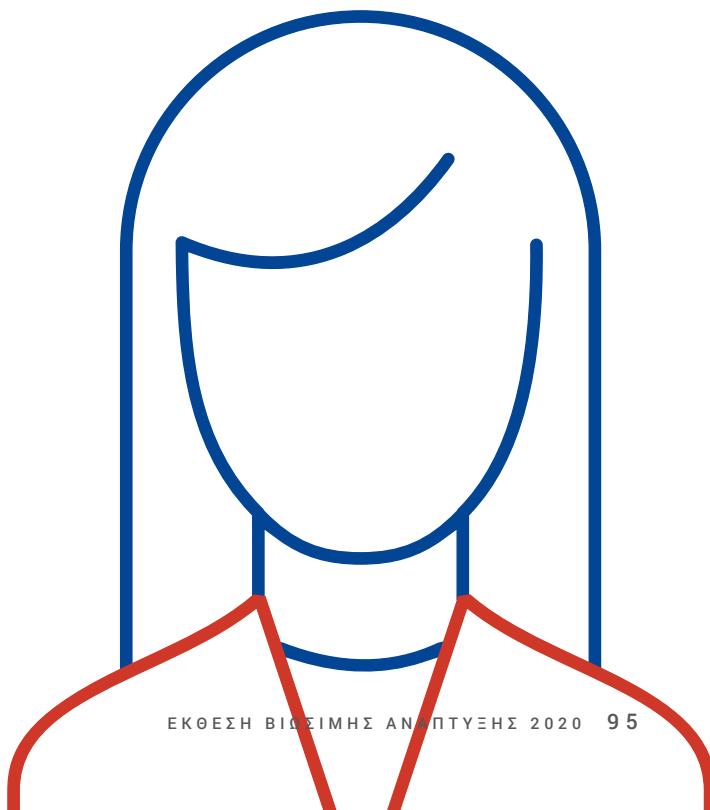
GRI 103-3

Στο πλαίσιο της συστηματικής παρακολούθησης της επίδοσης με στόχο τη βελτίωση αυτής, καταγράφονται τα ακόλουθα:

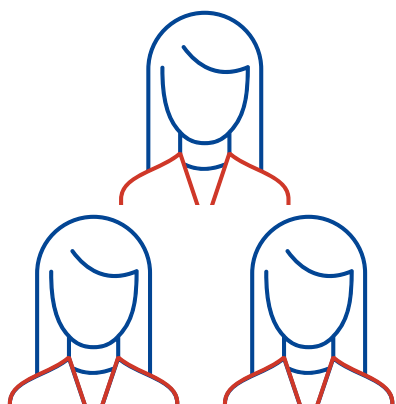
ΔΕΙΚΤΗΣ ATHEX ESG C-S2

# 28%

το ποσοστό των γυναικών εργαζομένων σε διευθυντικές θέσεις, για το 2020 (βάσει υψηλότερων συνολικών αποδοχών)



	2020			2019			2018		
	ΑΝΔΡΕΣ	ΓΥΝΑΙΚΕΣ		ΑΝΔΡΕΣ	ΓΥΝΑΙΚΕΣ		ΑΝΔΡΕΣ	ΓΥΝΑΙΚΕΣ	
Διοικητικό Συμβούλιο	77%	23%		91%	9%		90%	10%	
Ανώτερα στελέχη	64,3%	35,7%		76,9%	23,1%		80%	20%	
Μεσαία στελέχη	53,1%	46,9%		58,2%	41,8%		58,3%	41,7%	
Υποστηρικτικό προσωπικό	45,2%	54,8%		41,7%	58,3%		48,2%	51,8%	
	<30	30-50	>50	<30	30-50	>50	<30	30-50	>50
Διοικητικό Συμβούλιο	0%	8%	92%	0%	9%	82%	0%	10%	90%
Ανώτερα στελέχη	0%	64,3%	35,7%	0%	69,2%	30,8%	0%	70%	30%
Μεσαία στελέχη	0,7%	80,0%	19,3%	1,5%	80,6%	17,9%	0%	83,3%	16,7%
Υποστηρικτικό προσωπικό	30,4%	58,4%	11,2%	21,9%	70,1%	8,0%	21,7%	69,9%	8,4%

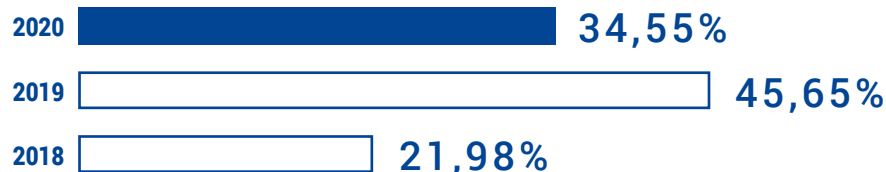


## 130% & 78,5% ΑΥΞΗΣΗ

στο ποσοστό γυναικών στο διοικητικό συμβούλιο,  
αλλά και στα ανώτερα στελέχη  
αντίστοιχα το 2020 σε σχέση με το 2018

ΔΕΙΚΤΗΣ ATHEX ESG A-S3

**Μισθολογική διαφορά  
μεταξύ των δύο φύλων (%)**



Για το 2020, δεν υπήρξαν καταγεγραμμένα περιστατικά διακρίσεων είτε σε εσωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη (εργαζόμενοι) είτε σε εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη (π.χ. προμηθευτές).





# Εκπαίδευση και ανάπτυξη δεξιοτήτων του μέλλοντος



## Η προσέγγισή μας

GRI 103-2

Οι δεξιότητες και η προσήλωση των εργαζομένων της εταιρείας μας, αποτελούν βασικό συστατικό των επιτευγμάτων της. Αναγνωρίζοντας την αξία των ανθρώπων της, η εταιρεία φροντίζει να τους παρέχει ένα ελκυστικό περιβάλλον, πλούσιο σε ευκαιρίες ανάπτυξης και εξέλιξης.

Το περιβάλλον αυτό έχει τη δυναμική να δίνει έναυσμα στους ανθρώπους της, ώστε να βρίσκονται συνεχώς σε διαδικασία εξέλιξης, να εμπλουτίζουν τις γνώσεις και τις δεξιότητές τους και να επιτυγχάνουν τους προσωπικούς στόχους που θέτουν. Υπό αυτό το πρίσμα, η εταιρεία εφαρμόζει συστήματα στοχοθέτησης, αξιολόγησης και ανάπτυξης και υλοποιεί αναπτυξιακά εκπαιδευτικά προγράμματα, στα οποία προσκαλεί όλους τους εργαζομένους να συμμετέχουν. Με τον τρόπο αυτό, οι εργαζόμενοι αφενός δύνανται να καλύπτουν τις εκπαιδευτικές τους ανάγκες, να βελτιώνουν τις δεξιότητές τους και αφετέρου να είναι πιο αποδοτικοί και να ανταποκρίνονται καλύτερα στην εκπλήρωση των στόχων της LAMDA Development.

Η εταιρεία ενδιαφέρεται ενεργά για την ενημέρωση και κατάρτιση των εργαζομένων, τη βελτίωση της ενδοεταιρικής επικοινωνίας, την ικανοποίησή τους και την ενίσχυση της εταιρικής κουλτούρας.

Σε αυτό το πλαίσιο, έχουν καθιερωθεί πολιτικές που αφορούν στον Κανονισμό και το πρόγραμμα Εκπαίδευσης/Επιμόρφωσης του προσωπικού. Υπεύθυνη είναι η Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού και Διοικητικού, η οποία αναλαμβάνει την εκπόνηση επιμορφωτικών προγραμμάτων σε εσωτερικό επίπεδο, αλλά και σε συνεργασία με εξωτερικούς φορείς κατάρτισης. Σημειώνεται ότι από το σύστημα αξιολόγησης των ικανοτήτων των εργαζομένων, το οποίο αναβαθμίστηκε σύμφωνα και με τον σχετικό στόχο που είχε τεθεί, προκύπτουν ανάγκες εκπαίδευσης σε ατομικό και σε ομαδικό επίπεδο.

Το εκπαιδευτικό πρόγραμμα διαμορφώνεται σε ετήσια βάση και εντάσσεται στον ετήσιο προϋπολογισμό, ευθυγραμμισμένο με τη στρατηγική και τους στόχους της LAMDA Development, αλλά και με τις προκύπτουσες ανάγκες από τη διαδικασία της ετήσιας αξιολόγησης του προσωπικού. Επίσης, η Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού και Διοικητικού μπορεί να δεχτεί αίτημα/πρόταση για εκπαίδευση από οποιονδήποτε εργαζόμενο, με τη σύμφωνη γνώμη του Διευθυντή του/της.

Σημειώνεται πως δεν υπάρχει κάποια διαφοροποίηση στην παροχή εκπαιδευτικών προγραμμάτων ως προς το φύλο των εργαζομένων (βλ. Αξιοπρέπεια και Ισότητα).

Αναφορικά με τα προγράμματα διαχείρισης δεξιοτήτων πραγματοποιήθηκε εκπαίδευση στο σύνολο των εργαζομένων στη χρήση Ηλεκτρονικού Υπολογιστή (Η/Υ) και νέων τεχνολογιών, καθώς και σε δεξιότητες, όπως στις διαπραγματεύσεις ή στις τεχνικές παρουσιάσεων, στη διαχείριση του στρες, αλλά και στη διαχείριση κρίσεων. Αξίζει να σημειωθεί, ότι ο στόχος που είχε τεθεί για τη συνέχιση των επιμορφωτικών προγραμμάτων για την εργασιακή υγεία και ασφάλεια επετεύχθη και η εταιρεία συνεχίζει τις προσπάθειες για περαιτέρω βελτίωση στο συγκεκριμένο θέμα.

Αντίστοιχα, για να διασφαλιστεί η εξέλιξη των ανθρώπων της Μαρίνας Φλοίσβου, λαμβάνει χώρα επένδυση στην ανάπτυξη και εκπαίδευση αυτών, με στόχο τη βελτίωση της επίδοσης και των δεξιοτήτων τους. Για το λόγο αυτό υλοποιούνται αναπτυξιακά εκπαιδευτικά προγράμματα, στα οποία μπορούν να συμμετέχουν όλοι οι εργαζόμενοι με στόχο τη βελτίωση των δεξιοτήτων τους, τη συνεχή επαγγελματική τους ανάπτυξη και την καλύτερη ανταπόκρισή τους στην εκπλήρωση των στόχων της εταιρείας. Για να ενισχυθεί η εξέλιξη και η επίδοση των εργαζομένων, ανανεώνονται διαρκώς τα προγράμματα εκπαίδευσης των θεωρητικών και τεχνικών τους γνώσεων, αλλά και αυτά που σχετίζονται με την προσωπική τους ανάπτυξη και τις ικανότητές τους.

Οι εκπαιδεύσεις προγραμματίζονται σε ετήσια βάση, εντάσσονται στον ετήσιο προϋπολογισμό της εταιρείας και σχετίζονται με τα ακόλουθα θέματα:

- Οικονομικά.
- Υγεία και ασφάλεια (πρώτες βοήθειες).
- Περιβαλλοντικά (πυρόσβεση, αντιρρύπανση).
- Διοικητικά.
- Θέματα ποιότητας, ασφάλειας και περιβάλλοντος (πιστοποιήσεις ISO).

Επίσης, σε σχέση τη φάση κατασκευής του Ελληνικού, εφαρμόζονται επιπλέον πολιτικές και δράσεις σχετικές με την εκπαίδευση και την ανάπτυξη δεξιοτήτων των εργαζομένων. Αρχικά, όλο το διοικητικό προσωπικό που εμπλέκεται σε αυτή τη φάση, εκπαιδύεται σε θέματα ποιότητας και ενημερώνεται σχετικά με τις αρχές ποιότητας των δραστηριοτήτων με τις οποίες ασχολούνται.



# Η επίδοσή μας

GRI 103-3

Στο πλαίσιο της συστηματικής παρακολούθησης της επίδοσης με στόχο τη βελτίωση αυτής, καταγράφονται τα ακόλουθα:

GRI 404-1

## Μ.Ο. ωρών εκπαίδευσης ανά εργαζόμενο

	2020	2019	2018
<strong>ΑΝΑ ΦΥΛΟ</strong>			
Άνδρες	11,6	16,6	15,4
Γυναίκες	11,6	17,8	14,7
<strong>Σύνολο Μ.Ο. εκπαίδευσης ανά εργαζόμενο</strong>	<strong>11,6</strong>	<strong>17,2</strong>	<strong>15,1</strong>
<strong>ΑΝΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ</strong>			
Golden Hall, The Mall Athens, Mediterranean Cosmos, LAMDA Development	11,0	16,7	10,3
Μαρίνα Φλοίσβου	17,1	20,5	45,3
<strong>ΑΝΑ ΒΑΘΜΙΔΑ</strong>			
Εργαζόμενοι στο 10% των εργαζομένων που ανήκουν στην υψηλότερη βαθμίδα ιεραρχίας (μέσος όρος)	11,7	17,3	N/A
Εργαζόμενοι στο 90% των εργαζομένων που ανήκουν στην χαμηλότερη βαθμίδα ιεραρχίας (μέσος όρος)	11,6	17,2	N/A

# 100%

του προσωπικού, το έτος 2020, παρακολούθησε **τουλάχιστον 1 εκπαιδευτικό πρόγραμμα**, ενώ το έτος 2019 το αντίστοιχο ποσοστό ήταν 77%

ΔΕΙΚΤΗΣ ATHEX ESG A-S2

## Σύνολο εξόδων κατάρτισης ανά εταιρεία (€)

	2020	2019	2018
LAMDA Development	43.425	16.238	31.637
Mediterranean Cosmos	855	2.573	3.441
LAMDA Malls	2.525	7.923	N/A
LAMDA Leisure	600	28.437	N/A
Malls Management Services	15.859	18.340	22.550
Μαρίνα Φλοίσβου	10.200	12.900	29.100
<strong>Σύνολο</strong>	<strong>73.464</strong>	<strong>86.411</strong>	<strong>86.728</strong>

Σημείωση: Η μείωση σε σχέση με το 2019 οφείλεται στο ότι λόγω της πανδημίας COVID-19 δεν μπόρεσαν να πραγματοποιηθούν όλες οι εκπαιδεύσεις δια ζώσης. Στον παραπάνω πίνακα περιλαμβάνονται και έξοδα κατάρτισης άλλων θυγατρικών εταιρειών της LAMDA Development, καθώς αφορούν σε εκπαιδεύσεις για την κάλυψη αναγκών του Ομίλου.



## Υγεία, ασφάλεια και ευεξία



### Η προσέγγισή μας

GRI 103-2, GRI 403-1, GRI 403-2, GRI 403-3, GRI 403-4, GRI 403-5, GRI 403-6, GRI 403-7

Η εταιρεία αναγνωρίζει την ευθύνη που έχει στο να διασφαλίζει την υγεία και την ασφάλεια σε όλη την αλυσίδα αξίας της, καθώς και να προάγει την ευεξία και την ισορροπία προσωπικής ζωής - εργασίας. Για το λόγο αυτό, εφαρμόζει μια Πολιτική Υγείας, Ασφάλειας και Ευεξίας για το σύνολο των εργαζομένων της, αλλά και για όλους όσους επηρεάζονται από τις δραστηριότητες και τη λειτουργία της (πελάτες, επισκέπτες, προμηθευτές, εργολάβους, συνεργάτες, γειτονικές εγκαταστάσεις κ.λπ.).

### Golden Hall, The Mall Athens, Mediterranean Cosmos

Μέσα από την αποτελεσματική διαχείριση και τη διαρκή βελτίωση του επιπέδου Υγείας και Ασφάλειας στις δραστηριότητες και τις εγκαταστάσεις της εταιρείας, η LAMDA Development, παρακολουθεί, ελαχιστοποιεί ή και εξαλείφει τους πιθανούς κινδύνους ατυχημάτων και ασθενειών και ενισχύει τη συνεργασία με το σύνολο των εργαζομένων της, με στόχο την αύξηση της αποδοτικότητας και της παραγωγικότητας.



---

## Μέριμνα για την Υγεία και την Ασφάλεια των Εργαζομένων

Η ασφάλεια του προσωπικού αποτελεί θέμα κεφαλαιώδους σημασίας. Η LAMDA Development είναι ευαισθητοποιημένη και προωθεί τη βελτίωση της υγείας και της ευεξίας των εργαζομένων της, προσφέροντάς τους τη δυνατότητα να έχουν ένα πλήρες πακέτο ιδιωτικής ασφάλισης και επιπλέον υπηρεσίες συμβουλευτικής υποστήριξης.

Παράλληλα, πραγματοποιούνται ετησίως επιμορφωτικά προγράμματα για την εργασιακή υγεία και ασφάλεια, τα οποία καλύπτει η εταιρεία, καθώς και τακτικές ασκήσεις ασφάλειας για σεισμούς, πυρκαγιές και λοιπές απειλές σε όλα τα εμπορικά κέντρα, ενώ όλο το προσωπικό έχει παρακολουθήσει σεμινάρια αντιμετώπισης απειλών. Τόσο τα επιμορφωτικά προγράμματα όσο οι ασκήσεις και τα σεμινάρια, παρακολουθούνται σε τακτική βάση από τον υπεύθυνο υγείας και ασφάλειας, ο οποίος ενημερώνει τη Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων. Στα εμπορικά κέντρα έχει γίνει προετοιμασία για όλα τα πιθανά σενάρια κρίσης, με διακεκριμένη εταιρεία φύλαξης να έχει αναλάβει την ασφάλεια.

Όσον αφορά στις εργασίες που γίνονται στους χώρους κατασκευής των εμπορικών αναπτύξεων, πληρούνται όλα τα πρότυπα ασφαλείας, τα οποία συμβασιοποιούνται με τον εκάστοτε προμηθευτή.

Στο πλαίσιο της αναβάθμισης του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας, Υγείας και Ασφάλειας, ένας στόχος που είχε τεθεί και επετεύχθη, η εταιρεία εφαρμόζει τις σχετικές διαδικασίες και έχει προχωρήσει στη μελέτη για την πιστοποίηση των εγκαταστάσεων με ISO 9001:2015 και ISO 45001:2018 αντίστοιχα.

---

## Μέριμνα για την Υγεία και την Ασφάλεια των πελατών μας

Η LAMDA Development έχει ως προτεραιότητά της την προστασία και την ασφάλεια τόσο του προσωπικού της όσο και των επισκεπτών των εμπορικών κέντρων. Έτσι, συνεργάζεται με διακεκριμένες εταιρείες ασφάλειας, οι οποίες έχουν υπογράψει τον Κώδικα Δεοντολογίας (Code of Conduct), ώστε να πληρούν τις προδιαγραφές της ποιότητας υπηρεσιών, που αποτελούν απαραίτητη προϋπόθεση για την ομαλή λειτουργία των εμπορικών κέντρων.

Επιπλέον, όπως έχει προαναφερθεί, πραγματοποιούνται τακτικά ασκήσεις ασφάλειας για σεισμούς, πυρκαγιές και λοιπές απειλές σε όλα τα εμπορικά κέντρα, ενώ όλο το προσωπικό παρακολουθεί τακτικά σεμινάρια αντιμετώπισης απειλών. Οι περιπτώσεις κινδύνου και η αξιολόγηση των δεδομένων εμπεριέχονται στα Crisis Manual και Risk Assessment. Η εταιρεία εφαρμόζει συστήματα (Enterprise Risk Management) και σχετικές διαδικασίες ελέγχου (Center Management), με στόχο τη συνεχή βελτίωση και ανάπτυξη βασικών τομέων, όπως η υγεία, η ασφάλεια, το περιβάλλον και την ποιότητα υπηρεσιών.

Η Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων, επιπροσθέτως, έχει ως σκοπό την ανάλυση, την αξιολόγηση και τη διαχείριση των κινδύνων που αφορούν στην υγεία και ασφάλεια των εργαζομένων, πέραν των κινδύνων που συνδέονται με την επιχειρηματική δραστηριότητα της εταιρείας στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.

Η εταιρεία, προβαίνει σε διορθωτικές κινήσεις προκειμένου να διασφαλίσει και όπου κρίνεται απαραίτητο, να μειώσει τους κινδύνους υγείας και ασφάλειας. Στο πλαίσιο αυτό, στα καταστήματα υγειονομικού ενδιαφέροντος τηρούνται αυστηρές προδιαγραφές με την εγκατάσταση συστοιχίας φίλτρων, στα συστήματα εξαερισμού προκειμένου να ελαχιστοποιείται η επιβάρυνση της ποιότητας του αέρα.

Η ποιότητα αέρα στους υπόγειους χώρους στάθμευσης των εμπορικών κέντρων ελέγχεται αδιάλειπτα με ειδική αυτόματη εγκατάσταση, ώστε ο αέρας να διατηρείται σε σταθερά επιτρεπτά επίπεδα.

---

## Υπηρεσίες Εργασιακής Υγείας

Πέραν των ανωτέρω εργασιακών παροχών, προσφέρονται στους εργαζόμενους οι ακόλουθες που συμβάλλουν στην υγεία, την ευημερία και την ασφάλειά τους:

- Ιατροφαρμακευτικό πρόγραμμα υγείας και ασφάλισης.
- Επιπλέον ημέρες άδειας μητρότητας.
- Τράπεζα αίματος για την κάλυψη των αναγκών των εργαζομένων, αλλά και των συγγενών τους.
- Επαγγελματική πρόληψη για υγεία και ασφάλεια.
- Πρόγραμμα συμβουλευτικών υπηρεσιών και ψυχολογικής στήριξης.

## Μαρίνα Φλοίσβου

Η Μαρίνα συμμορφώνεται με την ισχύουσα νομοθεσία και δεσμεύεται για τη διαρκή βελτίωση των συνθηκών εργασίας και πιο συγκεκριμένα, στα παρακάτω:

- Στην ανάπτυξη, εγκατάσταση και εφαρμογή ενός Συστήματος Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία πιστοποιημένο κατά ISO 45001:2018, μέσα από το οποίο επιδιώκεται η αναγνώριση όλων των υφιστάμενων και δυνητικών κινδύνων για την Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία και καθιερώνει μέτρα για την εξάλειψη, τη μείωση ή τον έλεγχό τους.
- Στην παροχή ασφαλών και υγιών συνθηκών εργασίας για την πρόληψη εργατικών τραυματισμών και ασθενειών.
- Στην κατάλληλη διαχείριση των απειλών και των ευκαιριών Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία.
- Στη δημιουργία του πλαισίου για τον καθορισμό των στόχων για την Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία και την αξιολόγηση της επίτευξης και της αποτελεσματικότητάς τους.
- Στη συμμόρφωση με την ισχύουσα νομοθεσία και τις άλλες απαιτήσεις Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία που έχουν εφαρμογή στο πεδίο δραστηριοποίησής της.
- Στη μείωση της διακινδύνευσης ή/και στην εξάλειψη των κινδύνων, όπου αυτό είναι εφικτό.
- Στη συνεχή βελτίωση του Συστήματος Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία κατά ISO 45001:2018 και των επιδόσεων στην Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία.
- Στην υποστήριξη μηχανισμών διαβούλευσης και συμμετοχής των εργαζομένων από το σύνολο των επιπέδων της οργανωτικής δομής της εταιρείας.
- Στην εξασφάλιση της επαρκούς εσωτερικής και εξωτερικής επικοινωνίας σε θέματα Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία.
- Στην επαρκή και συνεχή εκπαίδευση/ ενημέρωση των εργαζομένων της μέσω σεμιναρίων και κατάλληλων οδηγιών/ διαδικασιών εργασίας σε γενικά και ειδικά θέματα Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία.
- Στην παροχή των απαιτούμενων πόρων για την απρόσκοπτη λειτουργία και διαρκή βελτίωση του Συστήματος Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία κατά ISO 45001:2018.
- Στη συνεχή παρακολούθηση, τεκμηρίωση και αξιολόγηση της Υγείας & Ασφάλειας και την ανασκόπηση της παρούσας Πολιτικής με στόχο τη συνεχή βελτίωση του επιπέδου ασφάλειας.

Πρωταρχικό μέλημα είναι η ασφάλεια των εργαζομένων για το λόγο αυτό έχουν θεσπιστεί τα εξής:

- Συνεργασία με Τεχνικό Ασφαλείας για την επίβλεψη της τήρησης των Κανόνων Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία.
- Ενημέρωση όλων των εργαζομένων 2 φορές ετησίως επί θεμάτων ασφάλειας και υγείας από τον Τεχνικό Ασφαλείας.
- Εφαρμογή σχετικής διαδικασίας στο πλαίσιο του Συστήματος Ποιότητας και Ασφάλειας για την προστασία των εργαζομένων σε σχέση με τους κινδύνους για την υγεία, την ασφάλεια και το περιβάλλον.
- Τακτική ενημέρωση από τον Υπεύθυνο Ασφάλειας και Περιβάλλοντος για την ελαχιστοποίηση των πιθανών κινδύνων στην εργασία.
- Διανομή στο προσωπικό όλων των απαραίτητων Μέσων Ατομικής Προστασίας, σύμφωνα με την ελληνική νομοθεσία.

Όταν εντοπίζονται παρεκκλίσεις από τις σχετικές οδηγίες και διαδικασίες της εταιρείας, πραγματοποιούνται κατάλληλες συστάσεις από τον Υπεύθυνο Ασφάλειας και Περιβάλλοντος ή/και τον Τεχνικό Ασφαλείας προς το εμπλεκόμενο τμήμα.

Το 2020, η Μαρίνα Φλοίσβου, πιστή στη δέσμευσή της, διέθεσε υψηλά χρηματικά ποσά για την υγεία και την ασφάλεια, συνεχίζοντας έτσι να επενδύει συστηματικά στους εργαζομένους της και στη διασφάλιση της υγείας και ασφάλειας στην εργασία.

Στην προσπάθειά της να ενισχύσει ακόμα περισσότερο την προσέγγισή της, εφαρμόζει διαδικασίες σύμφωνα με τις αρχές του προτύπου ISO 45001:2018 "Σύστημα διαχείρισης για την υγεία και ασφάλεια στην εργασία". Κατά την περίοδο αναφοράς, προχώρησε στην πιστοποίηση κατά ISO 45001:2018, ενώ από το 2008 πιστοποιείται με τα διεθνή πρότυπα ISO 9001 και ISO 14001 από το Lloyd's Register Group.



## Το Ελληνικό Φάση σχεδιασμού & κατασκευής

Συγκεκριμένα για το Ελληνικό, έχει θεσπιστεί ένα ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας, Υγείας και Ασφάλειας, Περιβάλλοντος και Security, το οποίο είναι ένα ολιστικό σύστημα που σχεδιάστηκε βάσει των προτύπων ISO, με πληθώρα εσωτερικών μηχανισμών και πολιτικών. Τόσο οι εσωτερικές όσο και οι εξωτερικές υπευθυνότητες, καθορίζονται με σαφήνεια μέσω τεκμηριωμένων διαδικασιών του Συστήματος QHSES, οι οποίες ορίζουν την προετοιμασία των ελέγχων, την αξιολόγηση των αποτελεσμάτων και των διορθωτικών ενεργειών, καθώς και όλων των λοιπών ενεργειών που είναι απαραίτητες για τη μελέτη και κατασκευή του Ελληνικού.

Πιο συγκεκριμένα, για το Ελληνικό έχει αναπτυχθεί ένα Ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας, το οποίο προσεγγίζει ολιστικά το σύνολο των θεμάτων Υγείας και Ασφάλειας, σχεδιάστηκε βάσει διεθνών προτύπων, όπως το ISO 45001:2018, και περιέχει πληθώρα εσωτερικών μηχανισμών και διαδικασιών διαχείρισης και ελέγχου αποτελεσματικότητας. Το σύστημα Διαχείρισης Security περιγράφει τους πιθανούς κινδύνους και τα μέτρα που πρέπει να λαμβάνονται, ώστε να διασφαλίζεται η προστασία των εργαζομένων, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία.

Επιπροσθέτως, στα πλαίσια διεθνών πιστοποιήσεων Βιώσιμης Ανάπτυξης που εφαρμόζονται στο έργο, όπως LEED, SITES και WELL ενισχύεται η υγεία και ευεξία των χρηστών με την εφαρμογή στρατηγικών για:

- Βελτίωση της θερμικής, οπτικής και ακουστικής άνεσης των χρηστών.
- Υψηλή ποιότητα αέρα στο εσωτερικό των κτηρίων.
- Περιορισμό της χρήσης υλικών με βλαβερές ουσίες, όπως Πτητικές Οργανικές Ενώσεις.
- Ενίσχυσης βιοφιλίας.
- Ποιοτική σύνδεση του εσωτερικού χώρου με τον εξωτερικό.
- Βέλτιστη εργονομία στους εργασιακούς χώρους.
- Βελτίωση της ψυχικής υγείας και της ευεξίας των χρηστών.
- Προώθηση της κινητικότητας και ενίσχυση της φυσικής κατάσταση.
- Ενίσχυσης της κοινωνικής αλληλεπίδρασης.
- Δημιουργία εταιρικών πολιτικών αναφορικά με θέματα διατροφής, υγείας, πνευματικής ευεξίας, σωματικής άσκησης, εκπαίδευσης, καθαριότητας, ποιότητα πόσιμου νερού, παροχών και στήριξης εργαζομένων κ.ά.



# Η επίδοσή μας

GRI 103-3

Στο πλαίσιο της συστηματικής παρακολούθησης της επίδοσης με στόχο τη βελτίωση της διαχείρισης των θεμάτων υγείας, ασφάλειας και ευεξίας, καταγράφονται τα ακόλουθα:

GRI 416-2

Κατά το έτος αναφοράς, δεν σημειώθηκε **κανένα περιστατικό μη συμμόρφωσης** με τη νομοθεσία ή/και με εθελοντικούς κώδικες, αναφορικά με τις επιδράσεις στην υγεία και ασφάλεια από τα προϊόντα και τις υπηρεσίες της εταιρείας.

GRI 403-9

	2020	2019	2018
<b>Συνολικές ώρες εργασίας</b>	<b>741.044</b>	<b>482.732</b>	<b>412.200</b>
<b>Τραυματισμοί που σχετίζονται με τον χώρο εργασίας</b>			
Αριθμός θανάτων που προκλήθηκαν από τραυματισμούς που σχετίζονται με τον χώρο εργασίας	0	0	0
Δείκτης θανάτων που προκλήθηκαν από τραυματισμούς που σχετίζονται με τον χώρο εργασίας	0	0	0
Αριθμός πολύ σημαντικών τραυματισμών που σχετίζονται με τον χώρο εργασίας	0	0	0
*Δείκτης σημαντικών τραυματισμών που σχετίζονται με τον χώρο εργασίας	0	0	0
Αριθμός καταγεγραμμένων τραυματισμών που σχετίζονται με τον χώρο εργασίας	1	1	1
*Δείκτης καταγεγραμμένων τραυματισμών που σχετίζονται με τον χώρο εργασίας	0,27	0,41	0,49
Αριθμός εργάσιμων ημερών που χάθηκαν λόγω εργατικών ατυχημάτων	2	3	5

Σημείωση: Για περιπτώσεις υπεργολάβων ή outsourcing προσωπικού, η εταιρεία δεν διαθέτει τη σχετική πληροφορία.  
\*Οι υπολογισμοί των δεικτών έγιναν με βάση το συντελεστή 200.000.

ΔΕΙΚΤΗΣ ATHEX ESG SS-S6

	2020	2019	2018
Αριθμός θανάτων που προκλήθηκαν από τραυματισμούς που σχετίζονται με τον χώρο εργασίας	0	0	0
Αριθμός καταγεγραμμένων τραυματισμών που σχετίζονται με τον χώρο εργασίας	1	1	1
*Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων	0	0	0
*Δείκτης σοβαρότητας ατυχημάτων	0,54	1,24	2,43

\*Οι υπολογισμοί των δεικτών έγιναν με βάση το συντελεστή 200.000.

ΔΕΙΚΤΗΣ ATHEX ESG SS-S6

	2020	2019	2018
<b>Κύριοι τύποι και αριθμός τραυματισμών που σχετίζονται με τον χώρο εργασίας</b>			
Τροχαίο ατύχημα	1	1	1

Σημείωση: Δεν πραγματοποιήθηκε κάποια ενέργεια αντιμετώπισης του κινδύνου των τροχαίων ατυχημάτων

Το 2020, δεν υπήρξαν καταγεγραμμένα περιστατικά ατυχημάτων συνεργατών.





# Καινοτομία και ψηφιακός μετασχηματισμός



Με μελετημένο καταμερισμό, σύγχρονο αρχιτεκτονικό σχεδιασμό και πρότυπες βοηθητικές υπηρεσίες τα εμπορικά κέντρα έχουν ως στόχο την εξασφάλιση της περιβαλλοντικά φιλικής λειτουργίας τους. Αναλυτικότερα, στα εμπορικά κέντρα υπάρχουν εγκατεστημένα κεντρικά συστήματα ελέγχου (Building Management Systems) που εξασφαλίζουν την παρακολούθηση της ενεργειακής κατανάλωσης, την εφαρμογή κατάλληλων χρονοδιαγραμμάτων λειτουργίας του φωτισμού και του κλιματισμού, βελτιστοποιώντας την κατανάλωση ενέργειας και μεγιστοποιώντας την ενεργειακή απόδοση.

Η εταιρεία έχει αναπτύξει ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο παρακολούθησης και ελέγχου των πληροφορικών της συστημάτων. Το πλαίσιο αυτό ορίζεται από ένα σύνολο:

- ελεγκτικών μηχανισμών (ασφάλεια δικτύων, προσβάσεις, αντίγραφα ασφαλείας κ.λπ.),
- ένα ολοκληρωμένο σχέδιο επαναφοράς πληροφορικών υποδομών σε περίπτωση καταστροφής (Disaster Recovery Plan), καθώς και,
- ενημερώσεις σε λογισμικό/εξοπλισμό με σκοπό την κάλυψη όλων των αναγκών και απαιτήσεων.

Η LAMDA Development με την εφαρμογή CRM διαχείρισης έργου SAP επιτυγχάνει και θέτει ως στόχους των πληροφοριακών συστημάτων για την:

1. Αναβάθμιση του συστήματος
2. Αύξηση της αποδοτικότητας
3. Διασφάλιση της διαφάνειας
4. Μεγιστοποίηση του εσωτερικού συντονισμού
5. Βελτίωση των reports

Η Μαρίνα Φλοίσβου, με σκοπό τη μείωση παραγωγής αποβλήτων και τη βιώσιμη χρήση των πόρων, ψηφιοποίησε το σύστημα αδειοδότησης για την είσοδο επισκεπτών στις εγκαταστάσεις της, το οποίο πλέον πραγματοποιείται αποκλειστικά μέσω ηλεκτρονικής αλληλογραφίας. Η δράση αυτή οδήγησε στη μείωση της κατανάλωσης χαρτιού κατά 11%. Επιπλέον, στα άμεσα πλάνα της μαρίνας είναι η ανάπτυξη εφαρμογής που θα επιτρέπει την ηλεκτρονική αποστολή αιτημάτων χορήγησης αδειών εργασίας από τους πελάτες, με στόχο την περαιτέρω μείωση της κατανάλωσης χαρτιού από τις διοικητικές υπηρεσίες της Μαρίνας. Επιπλέον, η μαρίνα έχοντας θέσει ως στρατηγικό στόχο τη χρήση καινοτόμων τεχνολογιών για την

προστασία του περιβάλλοντος, προχώρησε σε αγορά εξειδικευμένου εξοπλισμού ο οποίος απομακρύνει στιγμιαία τις κολλημένες τσίχλες με τη χρήση ατμού, καθώς και ενός βιοδιασπώμενου καθαριστικού από ζαχαροκάλαμο, το οποίο αξιοποιεί για τον καθαρισμό του υπαίθριου χώρου (χώροι στάθμευσης, πεζόδρομοι, προβλήτες και εμπορικός χώρος). Αντίστοιχα, εφαρμόζει ψηφιακή τεχνολογία και λογισμικό όπως το CRM, που έχει ως αποτέλεσμα την περαιτέρω μείωση της κατανάλωσης χαρτιού, συνάμα με την καλύτερη εξυπηρέτηση των πελατών. Το 2020 η μαρίνα προχώρησε στην εγκατάσταση συστήματος τηλεμέτρησης με σκοπό την ακριβέστερη παρακολούθηση των καταναλώσεων των πελατών της, τον αποδοτικότερο έλεγχο του εξοπλισμού της και τη μείωση των απωλειών. Μέσω του συστήματος αυτού, καταγράφονται ηλεκτρονικά και σε πραγματικό χρόνο οι καταναλώσεις όλων των μετρητών της μαρίνας, δίνοντας τη δυνατότητα άμεσου εντοπισμού και ενημέρωσης για τυχόν βλάβες και δυσλειτουργίες μετρητών.

## Το Ελληνικό - Πρότυπη πόλη

Το έργο του Ελληνικού αποτελεί τη μεγαλύτερη αστική ανάπτυξη στην Ευρώπη, η οποία έχει σχεδιαστεί, ώστε να προσθέσει σημαντικές νέες επενδύσεις και χρήσεις στους τομείς του τουρισμού, του πολιτισμού, της επιχειρηματικότητας, της καινοτομίας και του περιβάλλοντος, με θετική επίδραση όχι μόνο στην ευρύτερη περιοχή της Αττικής, αλλά σε ολόκληρη τη χώρα. Το Ελληνικό έχει σχεδιαστεί για να ενσωματώνει τις έννοιες της έξυπνης πόλης 'smart city' και τεχνολογίες αιχμής, και θα αποτελέσει την πρώτη έξυπνη πόλη στην Ελλάδα.

# Διακυβέρνηση

G OVERNANCE





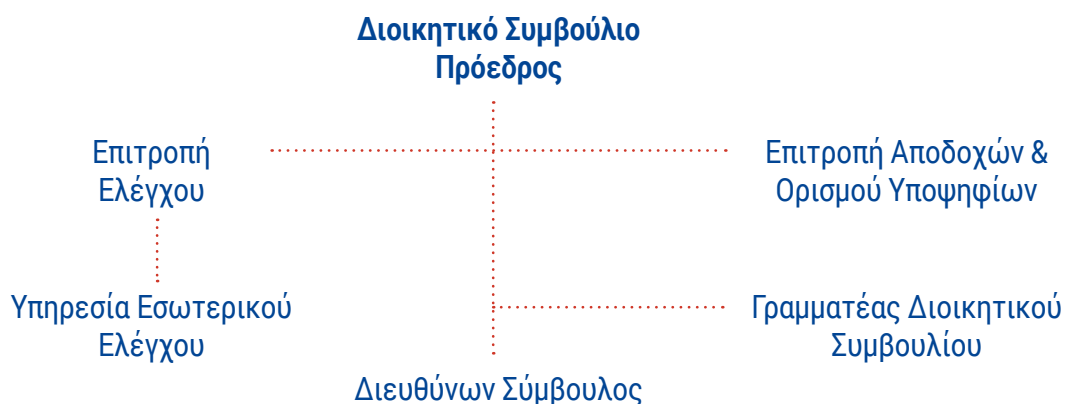
# Εταιρική διακυβέρνηση



GRI 102-18

Για την επίτευξη των επιχειρηματικών της στόχων, η εταιρεία εφαρμόζει συγκεκριμένο σύστημα εταιρικής διακυβέρνησης, μέσω του οποίου διαχειρίζεται τα θέματα διοίκησης και ελέγχου. Η LAMDA Development παρακολουθεί τη συμμόρφωσή της με την κείμενη νομοθεσία και το νομοθετικό πλαίσιο, ενώ παρακολουθεί και ελέγχει τις μεθόδους διαχείρισης σχετικά με τα θέματα των μετόχων της, μέσω του συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι το αρμόδιο όργανο που αποφασίζει για όλα τα θέματα, που αφορούν στην εκπροσώπηση, τη διοίκηση, τη διαχείριση και γενικά την επιδίωξη πραγμάτωσης του σκοπού της εταιρείας, σύμφωνα με τη σχετική νομοθεσία και εξαιρουμένων των θεμάτων επί των οποίων, αρμόδια να αποφασίσει είναι η Γενική Συνέλευση των Μετόχων.



Ενδεικτικά οι επιτροπές Διοικητικού Συμβουλίου και οι Εποπτικές Μονάδες, χωρίς να περιορίζονται σε αυτές, είναι:

## ΕΠΙΤΡΟΠΕΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Επιτροπή Ελέγχου	Επιτροπή Αποδοχών & Ορισμού Υποψηφίων	Επιτροπή Ανώτατης Διοίκησης (Εκτελεστική)	Επιτροπή Διευθυντών (Management Committee)
------------------	---------------------------------------	---	--

## ΕΠΟΠΤΙΚΕΣ ΜΟΝΑΔΕΣ

(Γραμμή Αναφοράς σε ΔΣ/ Ανώτατη Διοίκηση)

Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων (ΜΔΚ)	Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωση (ΜΚΣ)
-----------------------------------	--------------------------------------

Η Μαρίνα Φλοίσβου εφαρμόζει παράλληλα το κατάλληλο πλαίσιο διακυβέρνησης με γνώμονα την επίτευξη μακροπρόθεσμης και Βιώσιμης Ανάπτυξης και τη δημιουργία αξίας για όλους. Ανώτατος φορέας διακυβέρνησης είναι το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας, ενώ παράλληλα έχει οριστεί μια ηγετική ομάδα η οποία αποτελείται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο και 6 ακόμα μέλη τα οποία ηγούνται των 7 βασικών τμημάτων της εταιρείας. Η ηγετική ομάδα της Μαρίνας Φλοίσβου καθορίζει τη στρατηγική, τους στόχους και τις αξίες της.

# Κανονιστική συμμόρφωση και επιχειρηματική ηθική

## Κανονιστική συμμόρφωση

GRI 102-16

Βασική αρχή της εταιρείας αποτελεί ο σεβασμός και η συμμόρφωση με τους ισχύοντες νόμους, διατάξεις και κανονισμούς και με τον νέο νόμο περί Εταιρικής Διακυβέρνησης για τις εισηγμένες εταιρείες. Για τη LAMDA Development αποτελεί ατομική ευθύνη όλων των εργαζομένων, η ενημέρωση για τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς, που σχετίζονται με την εργασία και τα καθήκοντά τους. Ακόμη όλοι οι εργαζόμενοι της θα πρέπει να αποφεύγουν κάθε δραστηριότητα, η οποία θα μπορούσε να εκθέσει την εταιρεία ή τους ίδιους σε κάποια παράνομη πράξη. Η εταιρεία είναι σε συμμόρφωση με τις διατάξεις των άρ. 1-24 ν. 4706/2020 και έχει υιοθετήσει τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (2021), ο οποίος εκδόθηκε από το Ελληνικό Συμβούλιο Εταιρικής Διακυβέρνησης, με την εξαίρεση συγκεκριμένων διατάξεων.

Πιο συγκεκριμένα, δημιουργήθηκε η Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης, με κύρια αποστολή της την εποπτεία και παρακολούθηση των κανονιστικών υποχρεώσεων της LAMDA Development, καθώς επίσης και τον συντονισμό των εμπλεκόμενων τμημάτων για την υλοποίηση των απαιτούμενων ενεργειών, με σκοπό τη διασφάλιση της διαρκούς συμμόρφωσης. Επιπρόσθετα, οι επιμέρους αρμοδιότητες αποτυπώνονται αναλυτικά στον Κανονισμό Λειτουργίας της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης.

Ακόμα, εντός του 2020 δημιουργήθηκε για πρώτη φορά ένας καινοτόμος και ολοκληρωμένος μηχανισμός υποβολής, διαχείρισης και διερεύνησης αναφορών (whistleblowing), με στόχο την ενίσχυση της διαφάνειας και της ακεραιότητας της εταιρείας. Προς τον σκοπό αυτό, καταρτίστηκε ένα πλέγμα πολιτικών και διαδικασιών για την εσωτερική κατανομή αρμοδιοτήτων, δημιουργήθηκε μία νέα παραμετροποιημένη πλατφόρμα για την υποβολή αναφορών για την εταιρεία (τον Όμιλο και τα τρίτα μέρη που συνδέονται συμβατικά με τον Όμιλο καθώς και το προσωπικό τους), σχεδιάστηκε η επικοινωνιακή προσέγγιση για την προώθηση του εγχειρήματος εκτός της εταιρείας και, τέλος, αναπτύχθηκε διαδραστικό και εύληπτο οπτικοακουστικό υλικό για την εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση των εμπλεκόμενων προσώπων.

## Επιχειρηματική ηθική

ΔΕΙΚΤΗΣ ATHEX ESG C-G2

Οι Αρχές, Κώδικες και Πολιτικές που εφαρμόζει η εταιρεία και είναι διαθέσιμες κατά περίπτωση στον ιστότοπο και το intranet της, καλύπτουν θέματα όπως καταπολέμηση διαφθοράς, συγκρούσεις συμφερόντων, προσωπικά δεδομένα, εμπιστευτικότητα, σχέσεις με πελάτες, κ.λπ.

Λειτουργούν ως εργαλεία βέλτιστης πρακτικής και συμμόρφωσης με την ισχύουσα νομοθεσία, που προωθούν τη διαφάνεια με σκοπό την προσθήκη αξίας και τελικά την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας της LAMDA Development. Το περιεχόμενό τους εξετάζεται σε τακτά χρονικά διαστήματα και ενημερώνεται σύμφωνα με τα νέα δεδομένα, ώστε να παραμένουν πάντοτε επίκαιροι και να ικανοποιούν τις εκάστοτε ανάγκες.

Από την αρχή της λειτουργίας της, η LAMDA Development έχει υιοθετήσει μια εταιρική κουλτούρα με αξίες και κανόνες συμπεριφοράς, που χαρακτηρίζεται από ακεραιότητα, ήθος, διαφάνεια και προσωπική ευθύνη για κάθε εργαζόμενο της εταιρείας.

Ταυτόχρονα με τη συμμόρφωση, με την ισχύουσα νομοθεσία και το κανονιστικό πλαίσιο, όλοι οι εργαζόμενοι οφείλουν να τηρούν τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας, τον Κώδικα Δεοντολογίας, καθώς και τις Πολιτικές, τους Κώδικες και τις Διαδικασίες, που θεσπίζονται από τη Διοίκηση.

## Παρακολούθηση Εφαρμογής του Κώδικα Δεοντολογίας

ΔΕΙΚΤΗΣ ATHEX ESG SS-G1

Η εφαρμογή των διατάξεων του Κώδικα Δεοντολογίας είναι υποχρεωτική και υπόκειται σε έλεγχο από τα αρμόδια εποπτικά όργανα της εταιρείας. Για το σκοπό αυτό, τα υπόχρεα για την εφαρμογή του πρόσωπα, οφείλουν να εξοικειωθούν με το περιεχόμενό του και να υπογράψουν το σχετικό έντυπο αποδοχής του, το οποίο παραδίδεται στη Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού και Διοικητικού.

Το 2020, δεν υπήρξε καμία χρηματική ζημία η οποία να προκλήθηκε ως αποτέλεσμα παραβιάσεων του Κώδικα Δεοντολογίας.

---

## Προστασία προσωπικών δεδομένων

ΔΕΙΚΤΗΣ ATHEX ESG C-G3

Η εταιρεία συμμορφώνεται πλήρως με τις υποχρεώσεις της που απορρέουν από τη νομοθεσία για την προστασία δεδομένων, όπως ενδεικτικά τον Γενικό Κανονισμό για τα Προσωπικά Δεδομένα, τον Ν. 4624/2019 και τις κατευθυντήριες γραμμές και τις σχετικές αποφάσεις της Αρχής Προστασίας Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα. Επιπρόσθετα, η εταιρεία έχει λάβει όλα τα κατάλληλα τεχνικά και οργανωτικά μέτρα για τη σύννομη επεξεργασία προσωπικών δεδομένων, καθώς επίσης και τη διασφάλιση της εμπιστευτικότητας, ακεραιότητας και διαθεσιμότητας των εν λόγω δεδομένων.

Η εταιρεία, σε πλήρη συμμόρφωση με τον Γενικό Κανονισμό 2016/679 της Ευρωπαϊκής Ένωσης για την Προστασία των Δεδομένων (General Data Protection Regulation/GDPR) και τη σχετική εθνική νομοθεσία, διαθέτει Πολιτική Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων, η οποία αποτυπώνει τις αρχές επεξεργασίας, προστασίας και ασφάλειας των δεδομένων και τις αρμοδιότητες των εμπλεκόμενων ρόλων. Η εταιρεία έχει, επίσης, αναρτήσει στον ιστότοπό της τη Δήλωση Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων και τις βασικές δεσμεύσεις του Ομίλου σχετικά με την Προστασία και Ασφάλεια των Προσωπικών Δεδομένων. Ανάμεσα στις ενέργειες, στις οποίες έχει προβεί - με γνώμονα την πλήρη συμμόρφωση - συγκαταλέγονται ο ορισμός Υπεύθυνου Προστασίας Δεδομένων (DPO), η δημιουργία και συνεχής επικαιροποίηση Αρχείου Δραστηριοτήτων Επεξεργασίας, η κατάρτιση όλων των απαραίτητων κειμένων ενημέρωσης (Privacy Notices) και συγκατάθεσης, καθώς επίσης και η εκπόνηση Μελετών Εκτίμησης Αντικτύπου, για τις επεξεργασίες που κρίνεται σκόπιμο. Τέλος, η εταιρεία λαμβάνει τα κατάλληλα τεχνικά και οργανωτικά μέτρα για να διασφαλίσει την ασφάλεια των δεδομένων και συγκεκριμένα την ακεραιότητα, εχεμύθεια και διαθεσιμότητα, ενώ παράλληλα διασφαλίζει ότι τα εν λόγω μέτρα τηρούνται και από τους συνεργάτες, στους οποίους αναθέτει την επεξεργασία προσωπικών δεδομένων.

---

---

## Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου

Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου είναι μια ανεξάρτητη, αντικειμενική διαβεβαιωτική και συμβουλευτική Υπηρεσία, που μεταξύ των αρμοδιοτήτων της, παρακολουθεί, ελέγχει και αξιολογεί τους μηχανισμούς εταιρικής διακυβέρνησης. Επίσης είναι επιφορτισμένη με την παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών σε θέματα που αφορούν το σύστημα εταιρικής διακυβέρνησης.

---

## Υπεύθυνες επενδύσεις και βιώσιμη χρηματοδότηση

Η LAMDA Development έχει θεσπίσει Επενδυτική Επιτροπή, η οποία συνεδριάζει προκειμένου να αξιολογεί ολοκληρωμένες προτάσεις νέων επενδύσεων.

Η κλιματική κρίση, η πανδημία καθώς και οι οικονομικοκοινωνικές αλλαγές σε παγκόσμια κλίμακα είναι γεγονός και η LAMDA Development, αναγνωρίζει την ευθύνη που έχει να επενδύει και να συνεισφέρει στην επίτευξη των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών.

Η LAMDA Development στο χαρτοφυλάκιο επενδύσεών της, περιλαμβάνει τα εμπορικά κέντρα, γραφεία, γη κι άλλα περιουσιακά στοιχεία τα οποία για το έτος 2020 η συνολική αξία τους ανερχόταν σε €1,065 δισ., εκ των οποίων τα €855 εκ. αφορούν τα εμπορικά κέντρα και ταυτόχρονα συμβάλει στη δημιουργία 7.000 άμεσων και έμμεσων θέσεων εργασίας.

Αντίστοιχα, το έργο του Ελληνικού αποτελεί ένα πολύπλευρο έργο που θα έχει μεγάλο αντίκτυπο σε πολλούς τομείς της οικονομίας. Όντας μια από τις μεγαλύτερες επενδύσεις στην Ελλάδα, ύψους €8 δισ. αναμένεται να επιταχύνει την οικονομική ανάπτυξη της χώρας, τόσο σε μακροοικονομικό, όσο και σε μικροοικονομικό επίπεδο.

---

---

## Διαχείριση κινδύνων, επιχειρησιακή συνέχεια και ετοιμότητα σε καταστάσεις εκτάκτων αναγκών

Η εταιρεία διαθέτει Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων, με κύρια αποστολή την ουσιαστική συμβολή στην ανάπτυξη ενός σύγχρονου πλαισίου λειτουργίας σε όλα τα οργανωτικά επίπεδα, για την αναγνώριση, αξιολόγηση και διαχείριση των κινδύνων που αντιμετωπίζει η εταιρεία. Η Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων διασφαλίζει ότι οι κίνδυνοι που αναλαμβάνουν οι διευθύνσεις της εταιρείας συμβαδίζουν με τη διάθεση ανάληψης κινδύνων και τα όρια ανοχής που η ανώτατη διοίκηση καθορίζει και διαμορφώνει.

Στόχος της Μονάδας είναι:

- να ενδυναμώσει την κουλτούρα διαχείρισης κινδύνων της εταιρείας,
- να συμβάλει στη διαδικασία αναγνώρισης, καταγραφής, αξιολόγησης και διαχείρισης των κινδύνων σε όλες τις βαθμίδες και λειτουργίες της.

Στο πλαίσιο αυτό διεξήχθη εισαγωγικό πρόγραμμα στις αρχές διαχείρισης κινδύνων, που οργανώθηκε με τη συμβολή της Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού και Διοικητικού, αποτελούμενο από δεκατρείς συνεδρίες 3ωρης ή 2ωρης διάρκειας, προσαρμοσμένες στην εμπλοκή και πρότερη εμπειρία σε θέματα διαχείρισης κινδύνων των συμμετεχόντων. Στο πρόγραμμα αυτό συμμετείχαν 78 στελέχη από την πλειοψηφία των Διευθύνσεων της εταιρείας.

Αντίστοιχα, η Μαρίνα Φλοίσβου επίσης έχει θεσπίσει και εφαρμόζει διαδικασία διαχείρισης κινδύνων με σκοπό την ανάλυση του περιβάλλοντος λειτουργίας της, την αναγνώριση των απειλών και αξιοποίηση των ευκαιριών, καθώς και την εκτίμηση της διακινδύνευσης που συνδέεται με αυτές. Η μεθοδολογία για την εκπόνηση της εκτίμησης διακινδύνευσης περιλαμβάνει την αξιολόγηση των στοιχείων

από την ανάλυση του περιβάλλοντος λειτουργίας της και τον έλεγχο του βαθμού συμμόρφωσης με την υφιστάμενη νομοθεσία. Για το σκοπό αυτό πραγματοποιούνται τακτικές συναντήσεις εργασίας των αρμόδιων στελεχών της. Η αναθεώρηση της εκτίμησης διακινδύνευσης πραγματοποιείται σε ετήσια βάση πριν από την υλοποίηση της ανασκόπησης των Συστημάτων Διαχείρισης Ποιότητας, Ασφάλειας & Υγείας και Περιβάλλοντος, καθώς και όταν μεταβληθεί το νομοθετικό/κανονιστικό πλαίσιο ή προκύψουν άλλες απαιτήσεις. Επιπρόσθετα, προβλέπεται αναθεώρηση της εκτίμησης διακινδύνευσης και σε περίπτωση συμβάντος με σημαντική επίπτωση στη λειτουργία της εταιρείας και το περιβάλλον, καθώς και σε περίπτωση αλλαγών (προγραμματισμένων ή έκτακτων) που επηρεάζουν τα συστήματα διαχείρισης (νέες δραστηριότητες, νέες εγκαταστάσεις, εξοπλισμός και υλικά, επείγουσες ανάγκες κ.λπ.). Τα αποτελέσματα της διεργασίας εκτίμησης της διακινδύνευσης αξιολογούνται κατά την ετήσια ανασκόπηση των Συστημάτων Διαχείρισης και οι ενέργειες που προκύπτουν εντάσσονται στο πρόγραμμα ποιότητας, ασφάλειας και υγείας και περιβάλλοντός της και επικοινωνούνται στο αρμόδιο προσωπικό. Στη συνέχεια, καθορίζονται τα προληπτικά μέτρα και οι ενέργειες που πρέπει να δρομολογηθούν, προκειμένου να ελαχιστοποιηθεί η διακινδύνευση. Όσο μεγαλύτερη είναι η επικινδυνότητα, τόσο πιο δραστικά είναι τα άμεσα μέτρα εξάλειψης, ή απομόνωσης ή μείωσης των κινδύνου που λαμβάνονται. Τα μέτρα αντιμετώπισης της διακινδύνευσης και οι ενέργειες της μαρίνας παρακολουθούνται από τα αρμόδια τμήματα μέσω πλάνων ενεργειών, στα οποία καταγράφονται τόσο ο χρόνος όσο και ο υπεύθυνος υλοποίησης των αντίστοιχων ενεργειών.

# Παράρτημα



# Σχετικά με την Έκθεση

GRI 102-3, GRI 102-45, GRI 102-50, GRI 102-51, GRI 102-52, GRI 102-53, GRI 102-54, GRI 102-56

Η παρούσα Έκθεση αποτελεί τη 2η ετήσια Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης της LAMDA Development. Μέσω αυτής στοχεύουμε στην ενημέρωση των ενδιαφερόμενων μερών μας σχετικά με τα θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης που αφορούν στο επιχειρηματικό μοντέλο της εταιρείας μας, τον τρόπο διαχείρισης, καθώς και την επίδοσή μας σε αυτά.

Η Έκθεση αυτή, που αφορά στο οικονομικό έτος 2020 (1.1.2020 – 31.12.2020), συντάχθηκε σε συνεργασία με το τμήμα Υπηρεσιών Κλιματικής Αλλαγής και Βιώσιμης Ανάπτυξης της ΕΥ Ελλάδος\* και έχει καταρτιστεί σε συμφωνία με τα πρότυπα GRI: Επιλογή Core (This report has been prepared in accordance with the GRI Standards: Core option), ενώ λαμβάνει υπόψη την επίδραση στους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs) του Ο.Η.Ε.

Στην παρούσα έκθεση, με τον όρο «Όμιλος» ή/και «εταιρεία» αναφερόμαστε στην εταιρεία LAMDA Development (Κεντρικά Γραφεία της εταιρείας στο κτίριο Golden Hall), ενώ συμπεριλαμβάνονται και διαχωρισμένα στοιχεία για τα επενδυτικά ακίνητα της εταιρείας The Mall Athens, Mediterranean Cosmos, Golden Hall και Μαρίνα Φλοίσβου. Αναφορικά με το έργο του Ελληνικού (εκτός του εύρους της παρούσας Έκθεσης), περιλαμβάνονται κάποιες συνολικές πληροφορίες για τις πρώτες φάσεις του έργου και τα πλάνα της εταιρείας.

Η προηγούμενη Έκθεση που αφορούσε στο οικονομικό έτος 1.1.2019 - 31.12.2019 εκδόθηκε στις 6 Οκτωβρίου του 2020. Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με το περιεχόμενο και την ανάλυση ουσιαστικότητας των θεμάτων Βιώσιμης Ανάπτυξης της εταιρείας είναι διαθέσιμες στις σελίδες 26-31. Ο Πίνακας Περιεχομένων GRI είναι διαθέσιμος στις σελίδες 114-120 και ο Πίνακας Περιεχομένων Δημοσιοποίησης Πληροφοριών ESG Χρηματιστηρίου Αθηνών στη σελίδα 121. Η εταιρεία δεν έχει προχωρήσει σε εξωτερική διασφάλιση του περιεχομένου της έκθεσης. Αναγνωρίζουμε τη σημασία της συγκεκριμένης διαδικασίας και εξετάζουμε το ενδεχόμενο λήψης εξωτερικής διασφάλισης για τις επόμενες εκθέσεις μας.

---

Για οποιαδήποτε αναφορά σχετικά με στις πρωτοβουλίες που αναλαμβάνουμε στον τομέα της Βιώσιμης Ανάπτυξης, καθώς και για ερωτήματα που αφορούν στην παρούσα Έκθεση και το περιεχόμενό της, μπορείτε να επικοινωνήσετε με την κα. Κοσμετάτου Υβέτ,  
Chief Marketing and Communications Officer  
της LAMDA Development,  
T: +30 210 7450600,  
E: [communication@lamdadev.com](mailto:communication@lamdadev.com).

---

\* Η κατάρτιση της παρούσας Έκθεσης πραγματοποιήθηκε με τη συμβουλευτική υποστήριξη του τμήματος Υπηρεσιών Κλιματικής Αλλαγής και Βιώσιμης Ανάπτυξης της ΕΥ Ελλάδος. Η ευθύνη για τον υπολογισμό, τη συλλογή και ενοποίηση των ποσοτικών στοιχείων, καθώς και η ευθύνη για την ακρίβεια και την πληρότητα της ποσοτικής και ποιοτικής πληροφορίας που περιλαμβάνει η Έκθεση, ανήκει στη LAMDA Development. Η ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ) Ορκωτοί Ελεγκτές-Λογιστές Α.Ε. δεν φέρει ουδεμία ευθύνη έναντι οιαδήποτε τρίτου για το περιεχόμενο της παρούσας Έκθεσης.

# Πίνακας Περιεχομένων GRI

GRI 102-55

ΠΡΟΤΥΠΟ GRI	ΔΗΜΟΣΙΟΠΟΙΗΣΗ	ΣΕΛΙΔΑ ΕΚΘΕΣΗΣ/ ΠΑΡΑΠΟΜΠΗ	ΠΑΡΑΛΕΙΨΗ
GRI 102: GENERAL STANDARD DISCLOSURES 2016	<b>ΓΕΝΙΚΕΣ ΤΥΠΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΔΗΜΟΣΙΟΠΟΙΗΣΕΙΣ (ΕΠΙΛΟΓΗ "CORE")</b>		
	102-1 Όνομα του οργανισμού	10	-
	102-2 Δραστηριότητες, μάρκες, προϊόντα και υπηρεσίες	10-13	-
	102-3 Τοποθεσία της έδρας	10-13, 113	-
	102-4 Τοποθεσία δραστηριοτήτων	10-13	-
	102-5 Ιδιοκτησιακό καθεστώς και νομική μορφή	10-13	-
	102-6 Αγορές που εξυπηρετούνται	10-13	-
	102-7 Μέγεθος του οργανισμού	10-13, 84-85	-
	102-8 Πληροφορίες για υπαλλήλους και άλλους εργαζομένους	85-86	-
	102-9 Εφοδιαστική Αλυσίδα	15-19	-
	102-10 Σημαντικές αλλαγές του οργανισμού και της εφοδιαστικής αλυσίδας	4-5	-
	102-11 Αρχή της πρόληψης	38-43, 48-51, 52-54, 55-56, 58-61, 69-74	-
	102-12 Εξωτερικές πρωτοβουλίες	20	-
	102-13 Συμμετοχή σε οργανώσεις	20	-
	102-14 Δήλωση του υψηλότερα ιστάμενου υπευθύνου λήψης αποφάσεων	4-5	-
	102-16 Αξίες, αρχές, πρότυπα και κώδικες συμπεριφοράς	14, 109-111	-
102-18 Δομή διακυβέρνησης	108-111	-	
102-40 Κατάλογος ομάδων ενδιαφερόμενων μερών	24	-	

ΠΡΟΤΥΠΟ GRI	ΔΗΜΟΣΙΟΠΟΙΗΣΗ	ΣΕΛΙΔΑ ΕΚΘΕΣΗΣ/ ΠΑΡΑΠΟΜΠΗ	ΠΑΡΑΛΕΙΨΗ
GRI 102: GENERAL STANDARD DISCLOSURES 2016	<b>ΓΕΝΙΚΕΣ ΤΥΠΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΔΗΜΟΣΙΟΠΟΙΗΣΕΙΣ (ΕΠΙΛΟΓΗ "CORE")</b>		
	102-41 Συλλογικές συμβάσεις	85	-
	102-42 Αναγνώριση και επιλογή ενδιαφερόμενων μερών	24	-
	102-43 Προσέγγιση στη διαβούλευση με τα ενδιαφερόμενα μέρη	24-25, 33-35	-
	102-44 Βασικά θέματα και προβληματισμοί που προέκυψαν	24-25	-
	102-45 Οντότητες που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις	113, Annual Report 2020	-
	102-46 Καθορισμός του περιεχομένου του απολογισμού και των ορίων των θεμάτων	26-31	-
	102-47 Λίστα ουσιαστικών θεμάτων	26-30	-
	102-48 Αναδιατυπώσεις πληροφοριών	Δεν υπάρχουν αναδιατυπώσεις.	-
	102-49 Αλλαγές στη διαδικασία έκδοσης της έκθεσης	26-30	-
	102-50 Περίοδος αναφοράς	113	-
	102-51 Ημερομηνία πιο πρόσφατης προηγούμενης έκθεσης	113	-
	102-52 Κύκλος έκθεσης	113	-
	102-53 Υπεύθυνος επικοινωνίας για ερωτήματα αναφορικά με την έκθεση	113	-
	102-54 Ισχυρισμός για τα κριτήρια συμφωνίας	113	-
	102-55 Πίνακας Περιεχομένων GRI	114-120	-
102-56 Εξωτερική διασφάλιση	113	-	

ΠΡΟΤΥΠΟ GRI	ΔΗΜΟΣΙΟΠΟΙΗΣΗ	ΣΕΛΙΔΑ ΕΚΘΕΣΗΣ/ ΠΑΡΑΠΟΜΠΗ	ΠΑΡΑΛΕΙΨΗ
<b>ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ</b>			
GRI 103: MANAGEMENT APPROACH 2016	103-1 Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και των ορίων του	30-31	-
	103-2 Η διοικητική προσέγγιση και οι πτυχές της	38-43	-
	103-3 Αξιολόγηση της διοικητικής προσέγγισης	44-47	-
GRI 305: EMISSIONS 2016	305-1 Άμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (Scope 1)	47	Συμπεριλαμβάνεται πληροφορία μόνο για τη Μαρίνα Φλοίσβου.
	305-2 Έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου από κατανάλωση ενέργειας (Scope 2)	47	
GRI 302: ENERGY 2016	302-1 Κατανάλωση ενέργειας εντός του οργανισμού	44-47	-
<b>ΑΤΜΟΣΦΑΙΡΙΚΗ ΡΥΠΑΝΣΗ, ΗΧΟΡΥΠΑΝΣΗ ΚΑΙ ΑΙΩΡΟΥΜΕΝΑ ΣΩΜΑΤΙΔΙΑ</b>			
GRI 103: MANAGEMENT APPROACH 2016	103-1 Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και των ορίων του	30-31	-
	103-2 Η διοικητική προσέγγιση και οι πτυχές της	48-51	-
	103-3 Αξιολόγηση της διοικητικής προσέγγισης	51	-
GRI 305: EMISSIONS 2016	305-7 Οξειδία του αζώτου (NO <sub>x</sub> ), οξειδία του θείου (SO <sub>x</sub> ), και άλλες σημαντικές εκπομπές αερίων	51	Δεν πραγματοποιείται σχετική καταμέτρηση από την εταιρεία. Θα συμπεριληφθεί σε επόμενη Έκθεση.
<b>ΒΙΟΠΟΙΚΙΛΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΕΔΑΦΟΥΣ</b>			
GRI 103: MANAGEMENT APPROACH 2016	103-1 Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και των ορίων του	30-31	-
	103-2 Η διοικητική προσέγγιση και οι πτυχές της	52-54	-
	103-3 Αξιολόγηση της διοικητικής προσέγγισης	54	-
GRI 304: BIODIVERSITY 2016	304-1 Λειτουργικές μονάδες εντός ή παρακείμενες σε προστατευόμενες περιοχές και περιοχές υψηλής αξίας βιοποικιλότητας	54	Τα Golden Hall, The Mall Athens, Mediterranean Cosmos και η Μαρίνα Φλοίσβου δεν βρίσκονται εντός ή κοντά σε προστατευόμενες περιοχές ή περιοχές υψηλής αξίας βιοποικιλότητας.
	304-2 Σημαντικές επιδράσεις των δραστηριοτήτων, των προϊόντων και των υπηρεσιών στη βιοποικιλότητα	54	Οι απαιτήσεις της δημοσιοποίησης δεν καλύπτονται πλήρως, ωστόσο η Lamda Development στοχεύει στην πλήρη κάλυψη αυτών σε επόμενη Έκθεση.

ΠΡΟΤΥΠΟ GRI

ΔΗΜΟΣΙΟΠΟΙΗΣΗ

ΣΕΛΙΔΑ ΕΚΘΕΣΗΣ/  
ΠΑΡΑΠΟΜΠΗ

ΠΑΡΑΛΕΙΨΗ

**ΒΙΩΣΙΜΗ ΧΡΗΣΗ ΠΡΩΤΩΝ ΥΛΩΝ ΚΑΙ ΑΛΛΩΝ ΥΛΙΚΩΝ**

GRI 103: MANAGEMENT APPROACH 2016	103-1 Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και των ορίων του	30-31	-
	103-2 Η διοικητική προσέγγιση και οι πτυχές της	55-56	-
	103-3 Αξιολόγηση της διοικητικής προσέγγισης	57	-
GRI 301: MATERIALS 2016	301-1 Υλικά που χρησιμοποιούνται κατά βάρος ή όγκο	57	Για τα επιχειρηματικά ακίνητα The Mall Athens και Golden Hall, πέρα από την καταγραφή καυσίμων, η εταιρεία δεν πραγματοποίησε καταγραφή ποσοτήτων εισερχόμενων υλικών, για το 2020. Η Lamda Development στοχεύει στην αποτύπωση των εισερχόμενων υλικών σε όλα της τα επιχειρηματικά ακίνητα στα επόμενα έτη.
	301-2 Ανακυκλωμένα υλικά προς χρήση	57	Για τα επιχειρηματικά ακίνητα The Mall Athens, Golden Hall και Mediterranean Cosmos, η εταιρεία δεν πραγματοποίησε καταγραφή ποσοτήτων εισερχόμενων υλικών και διάκριση σε ανανεώσιμα και μη, για το 2020. Η Lamda Development στοχεύει στην επιλογή ανακυκλωμένων εισερχόμενων υλικών και αποτύπωση των ποσοτήτων τους, σε όλα της τα επιχειρηματικά ακίνητα στα επόμενα έτη.

ΠΡΟΤΥΠΟ GRI	ΔΗΜΟΣΙΟΠΟΙΗΣΗ	ΣΕΛΙΔΑ ΕΚΘΕΣΗΣ/ ΠΑΡΑΠΟΜΠΗ	ΠΑΡΑΛΕΙΨΗ
<b>ΣΤΕΡΕΑ ΑΠΟΒΛΗΤΑ</b>			
GRI 103: MANAGEMENT APPROACH 2016	103-1 Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και των ορίων του	30-31	-
	103-2 Η διοικητική προσέγγιση και οι πτυχές της	58-61	-
	103-3 Αξιολόγηση της διοικητικής προσέγγισης	62-68	-
GRI 306: WASTE 2020	306-1 Παραγωγή αποβλήτων και σημαντικές επιπτώσεις που σχετίζονται με τα απόβλητα	58-61	-
	306-2 Διαχείριση σημαντικών επιπτώσεων που σχετίζονται με τα απόβλητα	58-61	-
	306-3 Παραγόμενα απόβλητα	63-68	-
	306-4 Απόβλητα που εκτρέπονται από τη διάθεση	68	Συμπεριλαμβάνεται πληροφορία μόνο για το The Mall Athens.
	306-5 Απόβλητα προς διάθεση	68	Συμπεριλαμβάνεται πληροφορία μόνο για το The Mall Athens.
<b>ΝΕΡΟ ΚΑΙ ΥΓΡΑ ΑΠΟΒΛΗΤΑ</b>			
GRI 103: MANAGEMENT APPROACH 2016	103-1 Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και των ορίων του	30-31	-
	103-2 Η διοικητική προσέγγιση και οι πτυχές της	69-74	-
	103-3 Αξιολόγηση της διοικητικής προσέγγισης	75	-
GRI 303: WATER AND EFFLUENTS 2018	303-1 Αλληλεπιδράσεις με το νερό ως κοινόχρηστο αγαθό	69-74	-
	303-2 Διαχείριση των επιπτώσεων που σχετίζονται με την διάθεση λυμάτων	69-74	-
	303-5 Κατανάλωση νερού	75	Η αποθήκευση νερού δεν έχει αναγνωριστεί ως σημαντική επίπτωση, οπότε και δεν συμπεριλαμβάνεται στην παρούσα Έκθεση.

ΠΡΟΤΥΠΟ GRI	ΔΗΜΟΣΙΟΠΟΙΗΣΗ	ΣΕΛΙΔΑ ΕΚΘΕΣΗΣ/ ΠΑΡΑΠΟΜΠΗ	ΠΑΡΑΛΕΙΨΗ
<b>ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΞΙΑ</b>			
GRI 103: MANAGEMENT APPROACH 2016	103-1 Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και των ορίων του	30-31	-
	103-2 Η διοικητική προσέγγιση και οι πτυχές της	78-83	-
	103-3 Αξιολόγηση της διοικητικής προσέγγισης	84	-
GRI 201: ECONOMIC PERFORMANCE 2016	201-1 Άμεση οικονομική αξία που παράγεται και διανέμεται	84	-
GRI 401: EMPLOYMENT 2016	401-2 Παροχές που προσφέρονται σε πλήρως απασχολούμενους οι οποίες δεν προσφέρονται σε προσωρινούς ή μερικώς απασχολούμενους	83	-
<b>ΕΥΗΜΕΡΙΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΑ ΚΑΙ ΤΙΣ ΤΟΠΙΚΕΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΕΣ</b>			
GRI 103: MANAGEMENT APPROACH 2016	103-1 Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και των ορίων του	30-31	-
	103-2 Η διοικητική προσέγγιση και οι πτυχές της	87	-
	103-3 Αξιολόγηση της διοικητικής προσέγγισης	88-93	-
GRI 413: LOCAL COMMUNITIES 2016	413-1 Δραστηριότητες που αφορούν τοπικές κοινότητες, εκτίμηση επιπτώσεων και προγράμματα ανάπτυξης	88-93	-
<b>ΑΞΙΟΠΡΕΠΕΙΑ ΚΑΙ ΙΣΟΤΗΤΑ</b>			
GRI 103: MANAGEMENT APPROACH 2016	103-1 Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και των ορίων του	30-31	-
	103-2 Η διοικητική προσέγγιση και οι πτυχές της	94-95	-
	103-3 Αξιολόγηση της διοικητικής προσέγγισης	95-96	-
GRI 405: DIVERSITY AND EQUAL OPPOR- TUNITY 2016	405-1 Σύνθεση οργάνων διακυβέρνησης και ανάλυση εργαζομένων	96	-
GRI 406: NON- DISCRIMINATION 2016	406-1 Περιστατικά διακρίσεων και διορθωτικές ενέργειες που αναλήφθηκαν	96	-

ΠΡΟΤΥΠΟ GRI	ΔΗΜΟΣΙΟΠΟΙΗΣΗ	ΣΕΛΙΔΑ ΕΚΘΕΣΗΣ/ ΠΑΡΑΠΟΜΠΗ	ΠΑΡΑΛΕΙΨΗ
<b>ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ ΤΟΥ ΜΕΛΛΟΝΤΟΣ</b>			
GRI 103: MANAGEMENT APPROACH 2016	103-1 Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και των ορίων του	30-31	-
	103-2 Η διοικητική προσέγγιση και οι πτυχές της	97-98	-
	103-3 Αξιολόγηση της διοικητικής προσέγγισης	99	-
GRI 404: TRAINING AND EDUCATION 2016	404-1 Μέσος όρος ωρών κατάρτισης ανά έτος και ανά εργαζόμενο	99	-
<b>ΥΓΕΙΑ, ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΚΑΙ ΕΥΕΞΙΑ</b>			
GRI 103: MANAGEMENT APPROACH 2016	103-1 Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και των ορίων του	30-31	-
	103-2 Η διοικητική προσέγγιση και οι πτυχές της	100-103	-
	103-3 Αξιολόγηση της διοικητικής προσέγγισης	104	-
GRI 403: OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY 2018	403-1 Σύστημα διαχείρισης υγείας και ασφάλειας στην εργασία	100-103	-
	403-2 Προσδιορισμός επικινδυνότητας, αξιολόγηση κινδύνου και διερεύνηση περιστατικών	100-103	-
	403-3 Υπηρεσίες επαγγελματικής υγείας	100-103	-
	403-4 Συμμετοχή εργαζομένων, διαβούλευση και επικοινωνία σχετικά με την υγεία και την ασφάλεια στην εργασία	100-103	-
	403-5 Εκπαίδευση εργαζομένων σε θέματα υγείας και ασφάλειας στην εργασία	100-103	-
	403-6 Προώθηση της υγείας των εργαζομένων	100-103	-
	403-7 Πρόληψη και μετριασμός των επιπτώσεων στην επαγγελματική υγεία και ασφάλεια	100-103	-
	403-9 Τραυματισμοί που σχετίζονται με την εργασία	104	-
GRI 416: CUSTOMER HEALTH AND SAFETY 2016	416-2 Περιστατικά μη συμμόρφωσης με κανονισμούς και εθελοντικούς κώδικες που αφορούν στις επιδράσεις προϊόντων και υπηρεσιών στην υγεία και την ασφάλεια	104	-



# Πίνακας Περιεχομένων Δημοσιοποίησης Πληροφοριών ESG Χρηματιστηρίου Αθηνών

ΚΑΤΗΓΟΡΙΟΠΟΙΗΣΗ ESG	ID	ΟΝΟΜΑΣΙΑ ΔΕΙΚΤΗ	ΣΕΛΙΔΑ ΕΚΘΕΣΗΣ/ ΠΑΡΑΠΟΜΠΗ/ΠΑΡΑΛΕΙΨΗ
<b>ΒΑΣΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ</b>			
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	C-E1	Άμεσες εκπομπές (Scope 1)	47, Συμπεριλαμβάνεται πληροφορία μόνο για τη Μαρίνα Φλοίσβου.
	C-E2	Έμμεσες εκπομπές (Scope 2)	
	C-E3	Κατανάλωση ενέργειας εντός του οργανισμού	46-47
ΚΟΙΝΩΝΙΑ	C-S1	Γυναίκες εργαζόμενες	85
	C-S2	Γυναίκες εργαζόμενες σε διευθυντικές θέσεις	95
	C-S3	Δείκτες κινητικότητας προσωπικού	86
	C-S5	Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων	94-95
	C-S6	Συλλογικές συμβάσεις εργασίας	85
	C-S7	Αξιολόγηση προμηθευτών	16-19
ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ	C-G1	Εποπτεία Βιώσιμης Ανάπτυξης	24
	C-G2	Πολιτική επιχειρηματικής δεοντολογίας	109
	C-G3	Πολιτική ασφάλειας δεδομένων	110
<b>ΠΡΟΗΓΜΕΝΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ</b>			
ΚΟΙΝΩΝΙΑ	A-S1	Συμμετοχή ενδιαφερομένων μερών	24-25, 33-35
	A-S2	Δαπάνες κατάρτισης εργαζομένων	99
	A-S3	Μισθολογική διαφορά μεταξύ των δύο φύλων	96
ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ	A-G2	Ουσιαστικά θέματα	26-31
	A-G4	Μεταβλητές αμοιβές	86
<b>ΚΛΑΔΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ</b>			
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	SS-E4	Διαχείριση νερού	69-74, Οι απαιτήσεις του δείκτη για τη προσέγγιση της διοίκησης στη διαχείριση κινδύνων που σχετίζονται με την κατανάλωση νερού καλύπτονται μερικώς, καθώς δεν υπάρχουν οι σχετικές διαδικασίες. Η LAMDA Development στοχεύει στην ενσωμάτωση σχετικών διαδικασιών και δράσεων στο στρατηγικό πλαίσιο δράσης της.
ΚΟΙΝΩΝΙΑ	SS-S6	Επίδοση σε θέματα υγείας και ασφάλειας	104
ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ	SS-G1	Παραβιάσεις επιχειρηματικής δεοντολογίας	109





